



FUNDACIÓN  
UNIVERSITARIA DE POPAYÁN  
35 ANIVERSARIO

**PLAN ESTRATÉGICO PARA LA GANADERÍA LECHERA DEL  
SENA MUNICIPIO DE POPAYÁN.  
DEPARTAMENTO DEL CAUCA**

**Daniel Eduardo Cobo Guzmán**

**Director: Mg. Edwin Rivera**

Fundación Universitaria de Popayán

Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas  
Administración de Empresas Agropecuarias



Trabajar juntos es el primer paso para crear una experiencia educativa única

**En el Cauca hay aproximadamente 20 mil productores ganaderos, cerca del 90% tienen menos de 10 animales. El inventario ganadero esta estimado en 290.000 animales.**

**Los productores de leche del Cauca aportan**

**2.1% del  
total de leche  
a nivel  
nacional**

Fuente: DANE censo agropecuario, 2018

- El proceso de **PLANEACION ESTRATEGICA** de las ganaderías se inicia con la implementación de un sistema de registros técnico – económicos.
- Se realizo el plan estratégico a la ganadería del SENA, con la finalidad de ser referente para la modernización, sostenibilidad y rentabilidad de las ganaderías de la región

La idea del presente proyecto es implementar la Gestión de la Información y la Gestión del Conocimiento al componente económico de las ganaderías.

Lo anterior, se realizó con el propósito de proyectar la ganadería del SENA hacia el futuro.



## **Objetivo General:**

Construir un plan estratégico para la ganadería de leche del Centro Agropecuario del SENA Regional Cauca.

## **Objetivos Específicos:**

- Realizar un diagnóstico para el análisis actual de la ganadería del Centro Agropecuario SENA– Cauca.
- Plantear estrategias que permitan mejorar el desempeño de la ganadería del Sena.
- Realizar el plan de acción 2019 – 2020 para la ganadería de la granja del Centro Agropecuario SENA – Cauca.



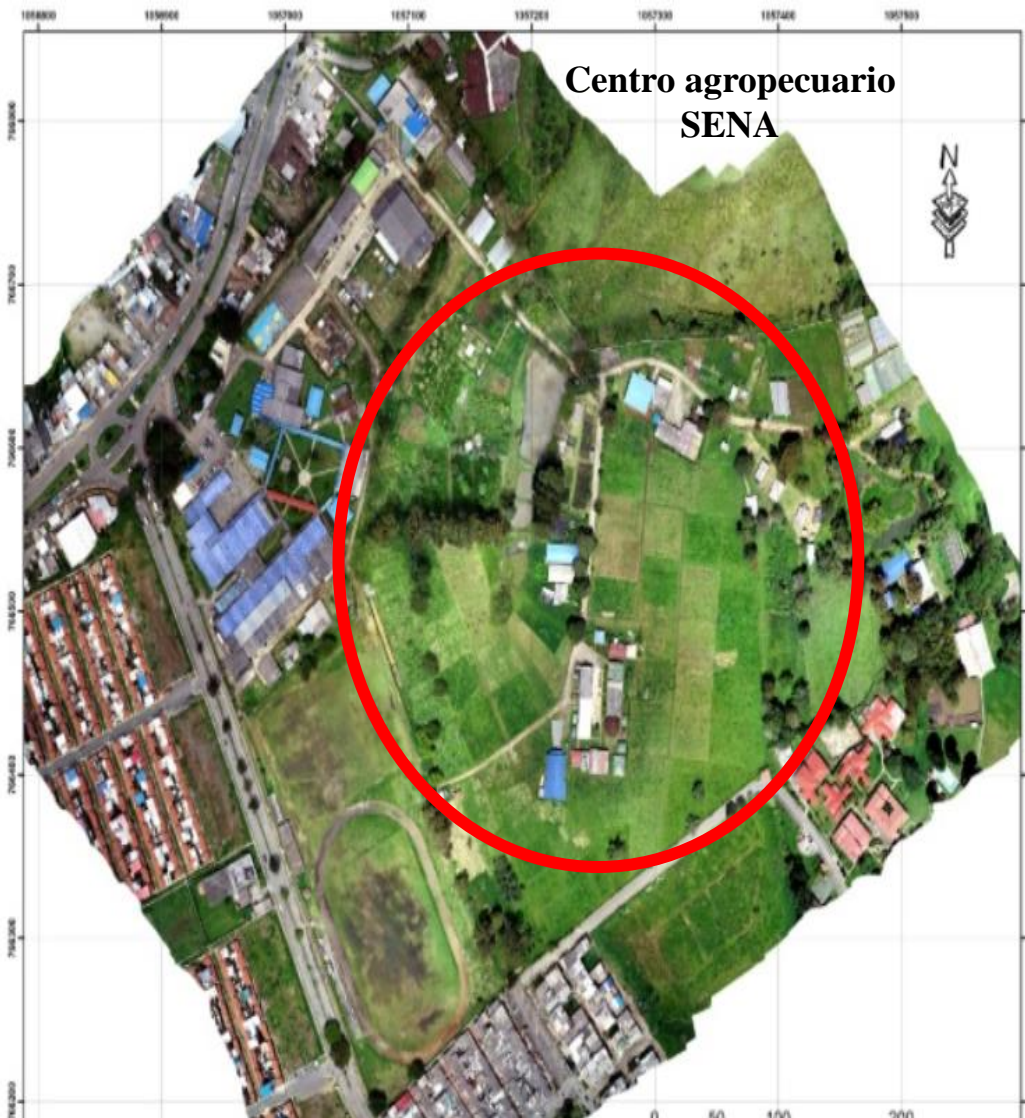
# METODOLOGÍA



FUNDACIÓN  
UNIVERSITARIA  
DE POPAYÁN  
35 ANIVERSARIO

Trabajar juntos es el primer paso para crear una experiencia educativa única





**Centro agropecuario  
SENA**

**UBICACIÓN:**

**POPAYÁN - CAUCA - VEREDA  
EL PLACER**

Altura:

1780 msnm

Precipitación:

1900 mm

Temperatura:

14 a 24°C

Latitud:

2.4833

Longitud:

-76.5621

Área:

7 hectáreas para ganadería

Raza de los animales:

Holstein, Jersey y sus cruces

Número de Ordeños:

2 al día- Mecanizado

Inseminación artificial:

Si

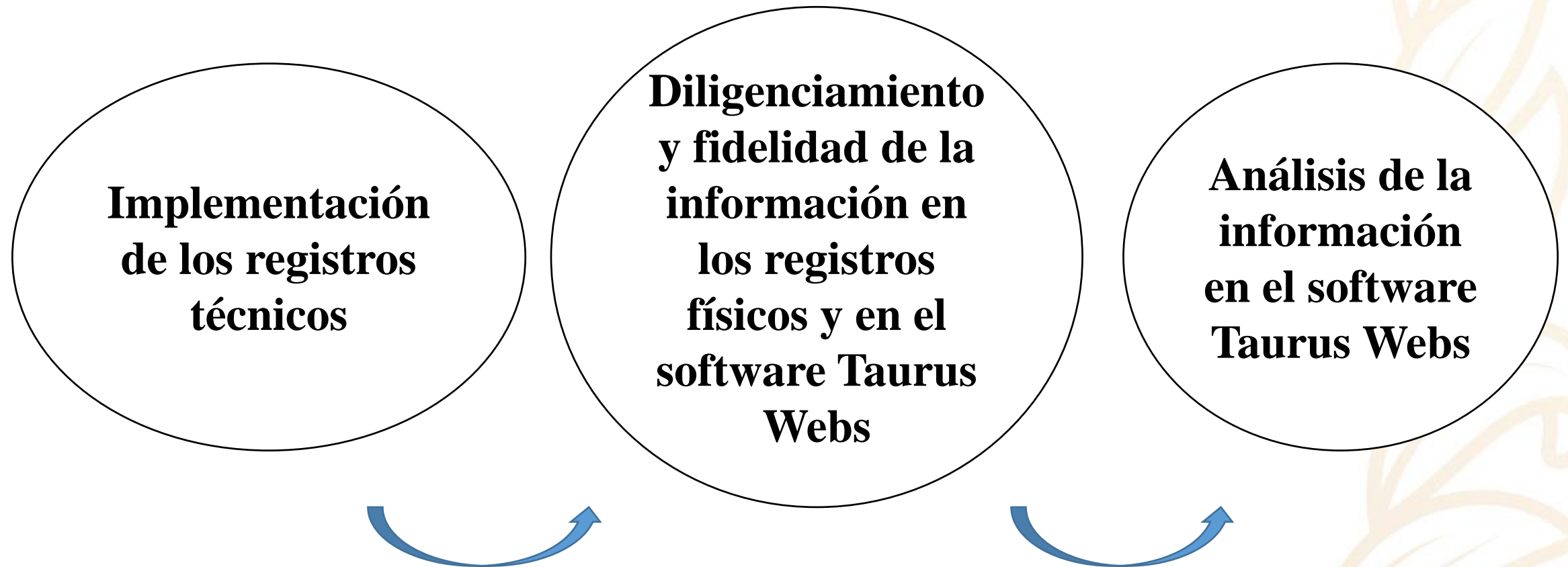
Autor. Arquitecta, Claudia P. Cobo Guzmán



FUNDACIÓN  
UNIVERSITARIA  
DE POPAYÁN  
35 ANIVERSARIO

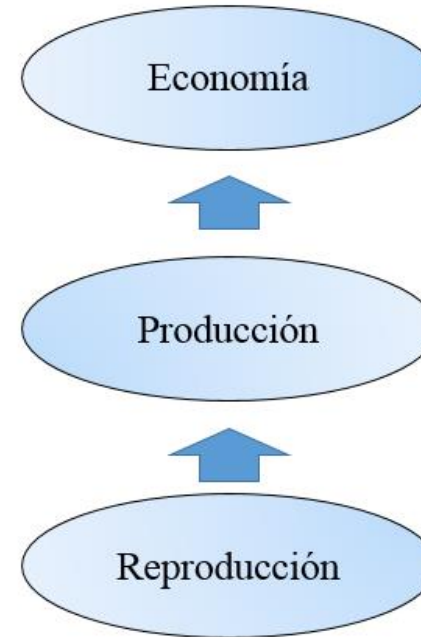
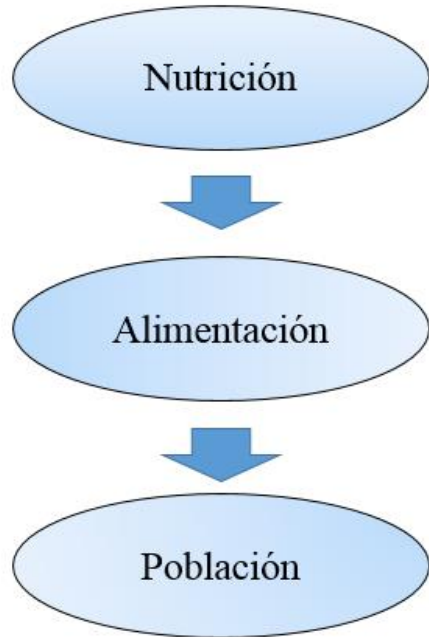
Trabajar juntos es el primer paso para crear una experiencia educativa única

## Diagnostico actual





# Generación de indicadores por subsistemas



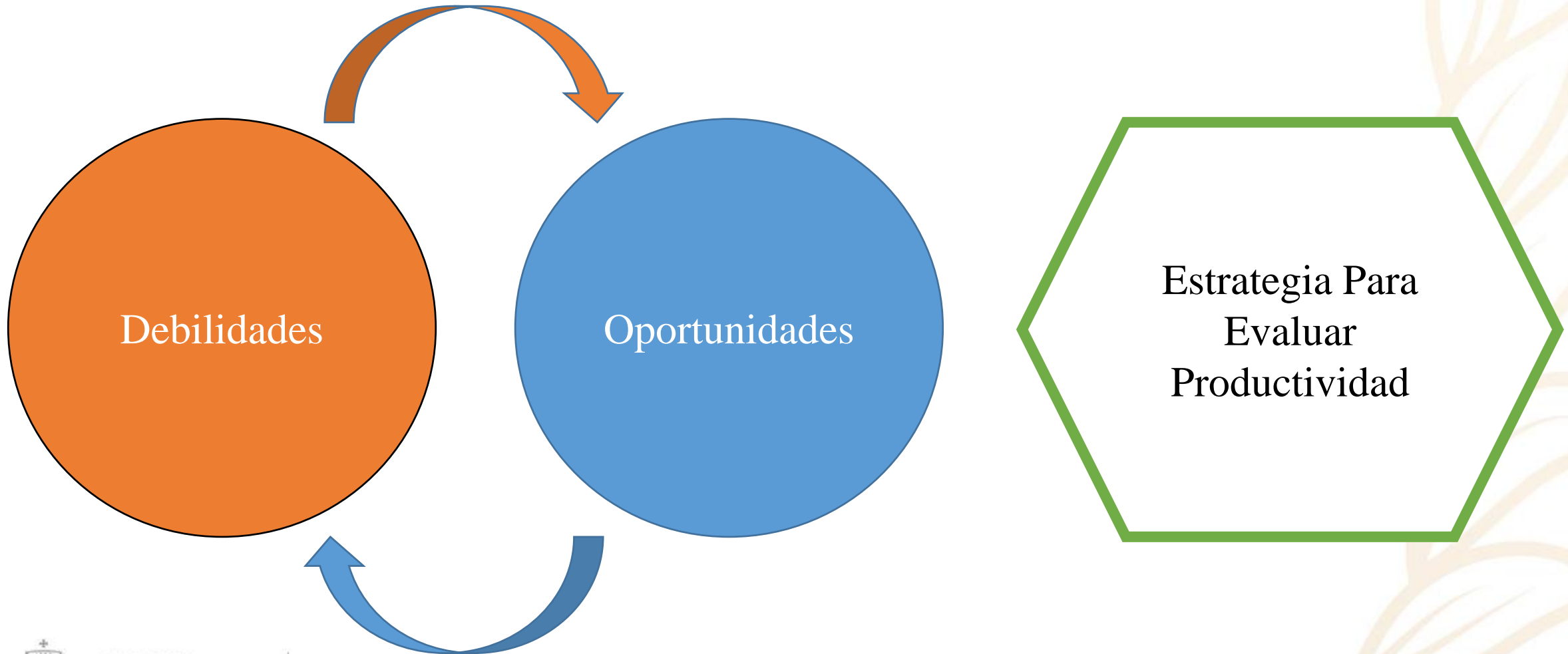
Fuente: el autor 2019

Activar Windows  
Ir a Configuración de PC para activar Window

## INDICADORES POR CADA SUBSISTEMA

<b>SUBSISTEMA NUTRICIÓN</b>	Concentrado, bajo consumo de materia seca, henos, ensilajes y épocas secas
<b>SUBSISTEMA ALIMENTACIÓN</b>	Tipo de forraje, rotación de potreros, agua, arboles y capacidad de carga
<b>SUBSISTEMA POBLACIÓN</b>	Genética de los animales, cruces, disponibilidad de terreno, celos, intervalo entre partos, días abiertos, productividad y problemas ambientales
<b>SUBSISTEMA REPRODUCCIÓN</b>	Partos, abortos, servicios y diagnósticos reproductivos
<b>SUBSISTEMA PRODUCCIÓN</b>	Producción de leche, peso y condición corporal
<b>SUBSISTEMA ECONOMÍA</b>	Ingresos, egresos (producción de leche y venta de crías)

# DOFA GENERAL



FUNDACIÓN  
UNIVERSITARIA  
DE POPAYÁN  
35 ANIVERSARIO

Trabajar juntos es el primer paso para crear una experiencia educativa única

# RESULTADOS



FUNDACIÓN  
UNIVERSITARIA  
DE POPAYÁN  
35 ANIVERSARIO

Trabajar juntos es el primer paso para crear una experiencia educativa única



No.	ESTRATEGIAS
1	Rediseñar el sistema de pastoreo
2	Ajustar el balance nutricional en pre, posparto de vacas y en novillas
3	Capacitar al personal
4	Establecer programa de manejo reproductivo
5	Organizar la estructura del hato



ESTRATEGIA	ACTIVIDAD
<p>1. Rediseñar el sistema de pastoreo.</p> <p><b>\$5' 942.000</b></p>	Realizar la división de 5 hectáreas para la rotación de potreros
	Elaborar un mapa de los potreros
	Realizar la identificación de todos los potreros
	Instalar la red hidráulica en los potreros para colocar 2 bebederos móviles
	Realizar la siembra de 1500 árboles de diferentes especies
	Realizar la aplicación de 2 litros de abono orgánico líquido en cada potrero
	Realizar la aplicación de 20 kilogramos de abono orgánico sólido en cada potrero
	Hacer un aforo para cada potrero
	Realizar 50 monitoreos a la recuperación del pasto







op



ESTRATEGIA	ACTIVIDAD
<p>2. Ajustar el balance nutricional en pre, posparto de vacas y en novillas</p> <p>\$ 27'072.800</p>	Elaborar el balance nutricional para los animales de acuerdo a la raza y a su potencial de producción
	Garantizar mínimo 300 gr/día de alimento energético por vaca en lactancia
	Garantizar mínimo 3.5 kg/día de alimento concentrado para las vacas en lactancia
	Garantizar mínimo 100 gr/día de sal mineralizada por vaca en lactancia
	Sembrar 2500 mt <sup>2</sup> de gramínea de corte (cuba 21) y 4000 mt <sup>2</sup> de una especie forrajera proteínica (botón de oro)
	Preparar 31 toneladas de ensilaje en la máquina ensiladora Realizar pesaje de los animales mensualmente

ESTRATEGIA	ACTIVIDAD
<p>3. Capacitar al personal.</p> <p>\$ 1'100.000</p>	Realizar actualización técnica a los inseminadores
	Elaborar el protocolo para el manejo de las vacas secas
	Elaborar el protocolo para el control de mastitis subclínica
	Elaborar el protocolo para el control de las lactancias de cada animal

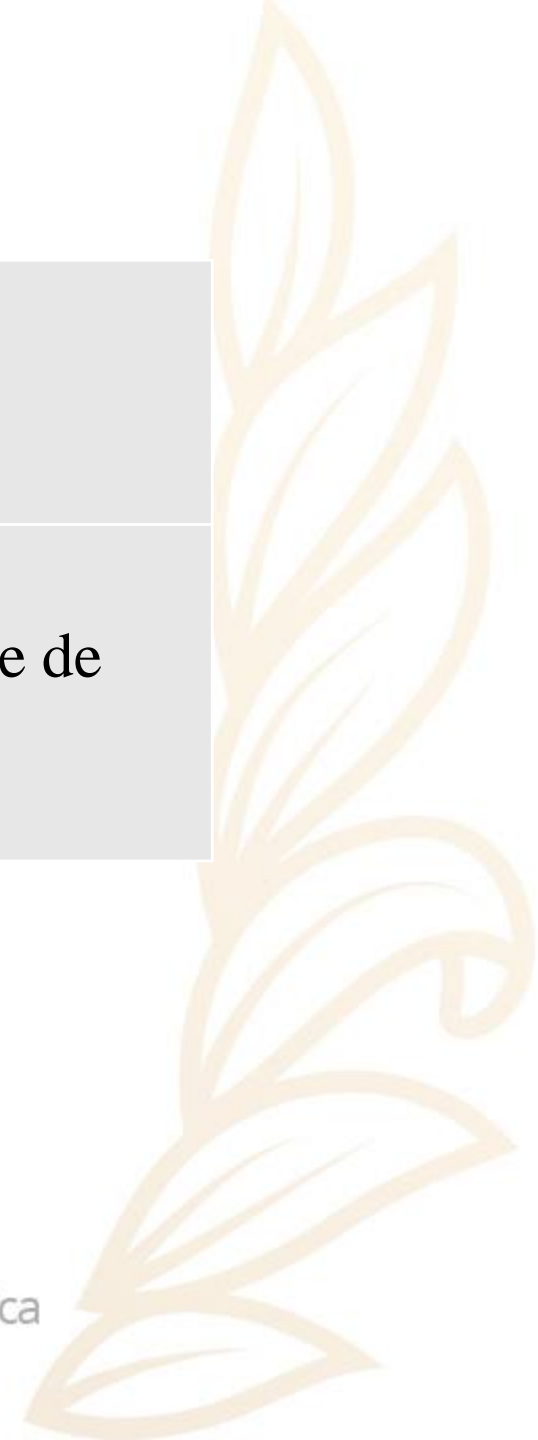
ESTRATEGIA	ACTIVIDAD
<p data-bbox="254 628 955 906">4. Establecer programa de manejo reproductivo.</p> <div data-bbox="402 1015 825 1139" style="border: 1px solid black; background-color: #00aaff; color: white; padding: 5px; text-align: center; margin: 10px auto; width: fit-content;">\$ 2'720.000</div>	Establecer un protocolo de chequeos reproductivos
	Implementar un calendario de control de enfermedades
	Establecer un protocolo de detección de celos
	Establecer un plan de cruzamientos
	Realizar diferentes exámenes de laboratorio a los animales (sangre, coprológico, perfil metabólico, enfermedades reproductivas, pH orina, Calcio en sangre)





<b>ESTRATEGIA</b>	<b>ACTIVIDAD</b>
5. Organizar la estructura del hato.	Establecer un protocolo para el descarte de animales.

\$ 200.000



## **COSTO TOTAL DEL PLAN DE ACCIÓN**

**GASTO MENSUAL**

**\$ 3.086.233**

**INVERSIÓN POR HECTÁREA**

**\$ 7.406.960**

**TOTAL**

**\$ 37.034.800**



FUNDACIÓN  
UNIVERSITARIA  
DE POPAYÁN  
35 ANIVERSARIO

Trabajar juntos es el primer paso para crear una experiencia educativa única

# CONCLUSIONES

- Se concluye que en las empresas del sector agropecuario es importante realizar diagnóstico que permiten identificar de forma integral debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas lo cual genera herramientas eficientes para la toma de decisiones.
- Resalta la importancia de conocer y poner en ejecución esquemas organizativos dinámicos que facilitan la labor del administrador frente a la problemática integral de las empresas ganaderas. Las estrategias son las acciones que realiza el SENA.
- Los sistemas de información técnico-económico de las ganaderías son una herramienta para la toma de decisiones, que permite realizar todos los procesos de planeación para mejorar la rentabilidad y sostenibilidad de la unidad productiva.

# RECOMENDACIONES

- Realizar protocolo de manejo a cada uno de los registros resultado de la investigación para su correcto diligenciamiento y sistematización de la información.
- Apropiar para la ganadería del SENA la misión, visión y valores sugeridos resultados de esta investigación.
- Ejecutar el plan de acción presentado con el fin de mejorar puntos críticos que pueden ser un obstáculo para su crecimiento y proyección futura, dado que en la planeación estratégica se analizaron todos los factores interno y externo que afectan a la ganadería.

# BIBLIOGRAFÍA

- Bejarano, A. (2016). *ICA.. Instituto Colombiano Agropecuario*. Disponible en: <https://www.ica.gov.co/getattachment/32814382-3dfe-4952-9d13-3b908d3e50b0/Marzo.aspx>
- Buenahora, R. (2015). *Contexto Ganadero*. Disponible en: <https://www.contextoganadero.com/ganaderia-sostenible/5-pasos-para-elaborar-un-plan-estrategico-para-la-actividad-ganadera>
- Cobo, J.A. (2013). *El suelo y el agua en la producción de pastos*. Editorial Feriva S.A.
- FEDEGAN. (2016). *Cifras de referencia del sector ganadero*. (o. d. planeación, Ed.). Disponible en: <https://estadisticas.fedegan.org.co>
- Gonzales, L. (2017). *Check-list para el diagnostico empresarial: Una herramienta clave para el control de gestión*. Profit.
- Lobo, C.A., Ote, J. y Reyes, E. (2012). *Metodologías del análisis integral y planificación estratégica*.
- Mejía, J. H. (2008). *Análisis Integral Administrativo de las Empresas Ganaderas: Guía, Paso a Paso, para su inicio*. Disponible en: <https://www.engormix.com/ganaderia-carne/articulos/analisis-integral-administrativo-empresas-t27571.htm>
- Ospina, O. (2014). *Sistemas de información, análisis integral y planeación estratégica para empresas ganaderas modulo III*. Bogotá, Colombia.
- SENA. (s.f.). *Quienes somos*. Disponible en: <http://www.sena.edu.co/es-co/sena/Paginas/quienesSomos.aspx>







**GRACIAS**

