

**ESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA DE COSTEO ABC PARA LA FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONÓMICAS, CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS DE LA  
FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE POPAYÁN.**



**CAMILO ESTEBAN CASTILLO TORO**

**JHONNY LÓPEZ RIVERA**

**FUNDACION UNIVERSITARIA DE POPAYAN  
FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS, CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS  
CONTADURIA PÚBLICA  
POPAYÁN  
2019**

**ESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA DE COSTEO ABC PARA LA FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONÓMICAS, CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS DE LA  
FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE POPAYÁN.**



**CAMILO ESTEBAN CASTILLO TORO**

**JHONNY LÓPEZ RIVERA**

**ASESOR:**

**Mg. NORMAN OSWALDO CALDON QUIRA**

**Trabajo de grado para optar por el título de Contador Público**

**FUNDACION UNIVERSITARIA DE POPAYAN  
FACULTAD CIENCIAS ECONÓMICAS, CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS  
CONTADURIA PÚBLICA**

**POPAYÁN**

**2019**

## **Agradecimientos**

Para lograr realizar este trabajo con éxito le debemos las gracias a algunos colaboradores, los cuales nos brindaron su tiempo y conocimiento, para lograr el cometido del trabajo, lo cual nos sobran palabras de agradecimiento con cada una de las personas involucradas.

En primer lugar, queremos agradecer a Dios, por siempre despertar sentimientos de alegría, tranquilidad y serenidad, en cada momento de nuestra vida, y en la elaboración de este trabajo ayudándonos a afrontar cada obstáculo de la mejor manera.

En segundo lugar, agradecer a nuestros profesores, por su dedicación, entrega, esfuerzo y por compartir sus conocimientos para acercarnos un poco más a nuestro sueño; especialmente a los docentes Vilma Forero, Andrea Valverde, Julio García, David Camargo; gracias a sus contribuciones logramos desarrollar esta opción de grado.

### **Camilo Esteban Castillo Toro**

Quiero agradecer a mi madre, Sandra Nohemí Toro Bolaños y mi Padre Hermes Castillo Cerón, los cuales son los artífices de que hoy en día este optando por el título de contador. Es gratificante contar con seres tan especiales en mi vida que me motivan a ser un mejor ser humano y en especial a superarme como persona; a ellos le debo lo que hoy en día soy, para ellos solo tengo palabras de agradecimiento y mucha admiración.

También quiero agradecer a mi compañero y amigo Jhonny López, con el cual iniciamos este reto, y a nuestro asesor, Norman Oswaldo Caldon Quira, por su gran compromiso y dedicación.

### **Jhonny López Rivera**

Primeramente, agradecimientos a Dios, mi familia en especial a mi madre Albania Rivera y mi padre Wilson López y amigos que han sido mi más grande motivación para conseguir este logro; por otro lado, doy las gracias a todas las personas involucradas en este proceso que me han

aportado su experiencia y conocimiento como lo fueron los profesores, en especial al profesor Norman Caldon nuestro tutor y Vilma Forero directora que han sido de gran ayuda para poder desarrollar este costeo, gracias a todos ellos hoy me encuentro a un paso de cumplir uno de mis mayores sueños, que es el ser contador público.

## Resumen

La Fundación Universitaria de Popayán maneja actualmente un sistema de costos y gastos que cumple con funciones principales que están parametrizadas para el buen desarrollo y manejo contable de la entidad. El costeo que se ha realizado en la Facultad de Ciencias Económicas Contables y Administrativas donde se asumido el reto de utilizar el sistema de costos ABC en la facultad ya antes mencionada, de la Fundación Universitaria de Popayán, no es solo para la determinación de un costo unitario del alumno, sino de incursionar más allá de lo que significa el costo del estudiante. En donde el sistema de costos ABC permite ver cómo está compuesto el objeto de costo ya que, con este sistema podemos identificar la estructura, el efecto y causa de cada uno de los procesos y actividades el cual lleva a tomar mejores decisiones. Además, dando a conocer el aprovechamiento con un estudio de tiempos y movimientos.

**Palabras clave:** costo, gasto, contable, decisiones, sistema ABC, efecto, causa, tiempo, actividades, procesos.

## **Abstract**

The Fundación Universitaria de Popayán currently manages a system of costs and expenses that complies with the main functions that are parameterized for the proper development and management of the entity's accounting. The cost assessment that was carried out in the Faculty of Economic, Accounting and Administrative Sciences, in which the challenge was to use the Activity Based Costing system in the aforementioned faculties The Fundación Universitaria de Popayán, is not only for the determination of the unit cost of a student, but also for venture beyond what the cost of the student means. In which, the ABC cost system allows you seeing how the cost of an object is made up, because with this system we can identify the structure, the cause and effect of each one of the processes and activities which leads making better decisions. In addition, making known the use with a study of times and movements.

Key words: cost, expense, accountable, decisions, ABC system, effect, cause, time, activities, processes.

## Tabla de Contenido

Introducción .....	1
Problema .....	3
Planteamiento Del Problema .....	3
Formulación Del Problema .....	4
Objetivos .....	4
Objetivo General .....	4
Objetivos Específicos .....	4
Justificación.....	5
Marco De Referencia .....	6
Marco Contextual.....	6
Diagnóstico De La Situación Actual De La Fundación Universitaria De Popayán.....	6
Planeación Estratégica .....	6
Misión .....	6
Visión .....	6
Política De Calidad .....	7
Objetivos De Calidad .....	7
Organigrama.....	8
Estructura Orgánica.....	8
Evaluación de la Situación de Costos .....	8

## Descripción De Los Programas De La Facultad De Ciencias Económicas, Contables Y

Administrativas .....	12
Economía.....	12
Perfil Profesional.....	12
Objetivo General .....	12
Plan de Estudios .....	13
Duración de Programa de Economía.....	13
Contaduría Pública .....	13
Perfil Profesional.....	13
Objetivo General .....	14
Objetivos Específicos.....	14
Plan de Estudios .....	15
Duración del programa contaduría publica .....	16
Administración De Empresas.....	17
Perfil Profesional.....	17
Objetivo General .....	17
Objetivos Específicos.....	17
Plan de Estudios .....	18
Duración del Programa de Administración de Empresas .....	18
Sistema De Costos Actual .....	19



Descripción De Practicas Actuales .....	19
Marco Teórico .....	20
Introducción .....	20
Análisis De Los Sistemas De Costos .....	20
Antecedentes .....	23
Metodología .....	36
Tipo De Estudio .....	36
Método de Trabajo .....	37
Fuentes y Técnicas Trabajo.....	38
Fuentes Primarias Y Secundarias.....	38
Técnicas De Recolección De Información.....	38
Identificación De Costos Por Procesos Bajo El Sistema Basado En Actividades Para La Facultad De Ciencias Económicas, Contables Y Administrativas De La Fundación Universitaria De Popayán .....	40
Identificación De Los Centros De Costos .....	40
Bienestar Institucional.....	40
Biblioteca .....	41
Comunicaciones .....	41
Admisiones.....	41
Vicerrectoría Académica.....	41

Coordinación General .....	41
Identificación De Los Procesos Por Cada Programa De La Facultad de Ciencias	
Económicas, Contables y Administrativas .....	42
Economía.....	42
Requisitos y trámites de inscripción .....	42
Registro académico .....	42
Programación académica .....	42
Inducción.....	42
Ciencias Básicas.....	43
Ciencias Profesionales .....	43
Componente de economía y finanzas.....	43
Componente de formulación y evaluación de proyectos .....	44
Componente de Economía Ambiental .....	44
Socio – Humanística .....	44
Graduación.....	45
Contaduría pública .....	45
Registros y tramites de inscripción .....	45
Registro Académico.....	46
Programación Académica .....	46
Inducción.....	46

Ciencias Básicas.....	46
Ciencias Económicas y Administrativas.....	46
Ciencias Jurídicas.....	46
Fundamentos conceptuales de Contabilidad.....	46
Contabilidad y Finanzas.....	47
Control.....	47
Información.....	47
Práctica Profesional.....	47
Comunicación y Humanidades.....	47
Graduación.....	48
Administración De Empresas.....	48
Requisitos y trámites de inscripción.....	48
Registro académico.....	48
Programación académica.....	48
Inducción.....	48
Ciencias Básicas.....	49
Ciencias Profesionales.....	49
Ciencias Socio-Humanísticas.....	49
Graduación.....	50
Diseño Del Sistema De Costos Basados En Actividades.....	51

Identificación De Actividades .....	51
Requisitos Y Trámites De Inscripción .....	51
Registro Académico .....	51
Programación Académica .....	52
Inducción.....	53
Proceso De Ciencias Básicas Economía .....	54
Proceso De Ciencias Profesionales Economía .....	56
Proceso De Ciencias Socio Humanísticas.....	58
Procesos De Ciencias Básicas Contaduría Pública .....	59
Procesos De Ciencias Económicas Y Administrativas Contaduría Pública .....	60
Procesos De Ciencias Jurídicas Contaduría Pública .....	61
Procesos De Fundamentos Conceptuales De Contabilidad Contaduría Pública.....	62
Procesos De Contabilidad Y Finanzas Contaduría Pública .....	63
Procesos De Control Contaduría Pública.....	64
Procesos De Información Contaduría Pública .....	65
Procesos De Práctica Profesional Contaduría Pública .....	66
Procesos De Comunicación Y Humanidades Contaduría Pública.....	66
Procesos De Ciencias Básicas Administración de empresas .....	67
Procesos De Ciencias Profesionales Administración de empresas .....	69
Procesos De Ciencias Socio Humanística Administración de empresas .....	71

Graduación .....	72
Calculo Y Asignación De Los Elementos Del Costo Por Cada Actividad .....	74
Costos del personal. ....	74
Economía.....	78
Contaduría pública .....	80
Administración de empresas. ....	81
Procesos intermedios.....	83
Economía.....	84
Contaduría pública. ....	86
Administración de empresas. ....	91
Costos Generales De Prestación De Servicio.....	95
Otros Cif.....	96
Inductores .....	97
Inductor nivel I minutos laborados. ....	97
Inductor nivel II número de estudiantes por programa. ....	98
Inductores nivel III procesos por carreras. ....	100
Programa de economía. ....	100
Contaduría pública. ....	102
Administración de empresas .....	105
Inductores De Actividad .....	107

Economía.....	107
Requisitos y trámites de inscripción .....	107
Registro .....	108
Programación académica .....	109
Inducción.....	110
Ciencias básicas .....	111
Ciencias profesionales.....	113
Ciencias socio humanísticas.....	115
Contaduría pública .....	116
Requisitos y trámites de inscripción. ....	116
Registro .....	117
Programación académica .....	118
Inducción.....	119
Ciencias básicas .....	120
Ciencias económicas y administrativas.....	121
Ciencias jurídicas .....	122
Conceptos de contabilidad .....	122
Contabilidad y finanzas .....	123
Control.....	124
Información .....	125

Práctica profesional .....	126
Comunicación y humanidades .....	126
Graduación .....	127
Administración de empresas. ....	128
Requisitos y trámites de inscripción. ....	128
Registro. ....	129
Programación académica. ....	130
Inducción.....	131
Ciencias básicas .....	132
Ciencias profesionales.....	134
Ciencias socio humanísticas.....	136
Graduación .....	137
Determinación Del Costo Total De Los Procesos.....	138
Costo Total Por Procesos .....	138
Economía.....	139
Requisitos y trámites de inscripción. ....	139
Registro .....	139
Programación Académica .....	140
Inducción.....	140
Ciencias Básicas.....	141

Ciencias profesionales.....	142
Ciencias socio humanísticas.....	143
Contaduría Pública.....	143
Requisitos y trámites de inscripción. ....	143
Registro .....	144
Programación académica .....	144
Inducción.....	145
Ciencias básicas .....	145
Ciencias económicas y administrativas.....	146
Ciencias jurídicas .....	146
Conceptos de contabilidad .....	146
Contabilidad y finanzas.....	147
Control.....	147
Información .....	148
Práctica profesional.....	148
Comunicación y humanidades .....	148
Graduación .....	149
Administración de empresas. ....	149
Requisitos y trámites de inscripción. ....	149
Registro .....	150



Programación académica. ....	150
Inducción.....	151
Ciencias básicas. ....	152
Ciencias profesionales.....	153
Ciencias socio humanísticas.....	154
Graduación. ....	154
Cálculo Del Costo Total Por Procesos .....	155
Aproximación Del Costo Unitario .....	159
Conclusiones y Recomendaciones .....	160
Referencias Bibliográficas .....	163

## Lista De Figuras

Figura 1. Estructura Orgánica (Fuente; fup.edu.co/estructura-orgánica/, 2018).....	8
Figura 2 Sistema ABC vs sistema tradicional de contabilidad de costos (Fuente; Juan Emblemavag,2014) .....	32
Figura 3. Inductor nivel I facultad de ciencias económicas, contables y administrativas (Fuente; elaboración propia).....	98
Figura 4. Inductor nivel II facultad de ciencias económicas, contables y administrativas (Fuente; elaboración propia).....	100
Figura 5. Inductor nivel III procesos por carrera economía (Fuente; elaboración propia) ...	102
Figura 6. Inductor nivel III procesos por carrera contaduría pública (Fuente; Elaboración propia).....	104
Figura 7. Inductor nivel III procesos por carrera administración de empresas (Fuente: Elaboración propia).....	106

## Lista De Tablas

Tabla 1 Evaluación de la situación de costos.....	9
Tabla 2 Plan de estudios economía .....	13
Tabla 3 Plan de estudios contaduría pública .....	15
Tabla 4 Plan de estudios administración de empresas .....	18
Tabla 5 Identificación de los procesos del programa de economía.....	42
Tabla 6 Identificación de los procesos del programa contaduría pública .....	45
Tabla 7 Identificación de los procesos del programa administración de empresas .....	48
Tabla 8 Actividades Requisitos y trámites de inscripción programas Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas .....	51
Tabla 9 Registro Académico para los programas Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas .....	52
Tabla 10 Programación académica para los programas Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas .....	53
Tabla 11 Inducción para los programas Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas.....	54
Tabla 12 Actividades del proceso de ciencias básicas del programa economía .....	55
Tabla 13 Actividades del proceso de ciencias profesionales del programa economía.....	56
Tabla 14 Actividades del proceso de ciencias socio humanísticas economía.....	59
Tabla 15 Actividades del proceso de ciencias básicas contaduría pública .....	60
Tabla 16 Actividades del proceso de ciencias económicas y administrativas contaduría pública.....	61

Tabla 17	Actividades del proceso de ciencias jurídicas contaduría pública .....	62
Tabla 18	Actividades del proceso de fundamentos conceptuales de contabilidad contaduría pública.....	62
Tabla 19	Actividades del proceso contabilidad y finanzas contaduría pública .....	63
Tabla 20	Actividades del proceso de control contaduría pública.....	65
Tabla 21	Actividades del proceso de información contaduría pública .....	65
Tabla 22	Actividades del proceso de práctica profesional contaduría pública .....	66
Tabla 23	Actividades del proceso de comunicación y humanidades contaduría pública .....	67
Tabla 24	Actividades del proceso de ciencias básicas administración de empresas.....	68
Tabla 25	Actividades del proceso de ciencias profesionales administración de empresas.....	69
Tabla 26	Actividades del proceso de ciencias socio humanísticas administración de empresas .....	72
Tabla 27	Proceso de graduación para los programas contaduría pública y administración de empresas.....	73
Tabla 28	Nomina de la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas. ....	76
Tabla 29	Valor del costo de los orientadores de la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas .....	77
Tabla 30	Valor costos de administrativos de la facultad ciencias económicas, contables y administrativas .....	77
Tabla 31	Calculo del costo del personal de requisitos y trámites de inscripción.....	78
Tabla 32	Calculo del costo del personal de registro .....	79
Tabla 33	Calculo del costo del personal de programación académica.....	79
Tabla 34	Calculo del costo del personal de requisitos y trámites de inscripción.....	80

Tabla 35	Calculo del costo del personal de registro .....	80
Tabla 36	Calculo del costo del personal de programación académica.....	81
Tabla 37	Calculo del costo del personal de requisitos y trámites de inscripción.....	81
Tabla 38	Calculo del costo del personal de registro .....	82
Tabla 39	Calculo del costo del personal de programación académica.....	82
Tabla 40	Calculo del costo del personal de inducción .....	83
Tabla 41	Calculo del costo del personal de ciencias básicas .....	84
Tabla 42	Calculo del costo del personal de ciencias profesionales.....	85
Tabla 43	Calculo del costo del personal de ciencias socio humanísticas.....	86
Tabla 44	Calculo del costo del personal de ciencias básicas .....	86
Tabla 45	Calculo del costo del personal de ciencias económicas y administrativas.....	87
Tabla 46	Calculo del costo del personal de ciencias jurídicas .....	87
Tabla 47	Calculo del costo del personal conceptos de contabilidad.....	88
Tabla 48	Calculo del costo del personal de ciencias de contabilidad y finanzas .....	88
Tabla 49	Calculo del costo del personal de ciencias de control.....	89
Tabla 50	Calculo del costo del personal de ciencias de información.....	89
Tabla 51	Calculo del costo del personal de práctica profesional .....	89
Tabla 52	Calculo del costo del personal de ciencias comunicación y humanidades .....	90
Tabla 53	Calculo del costo del personal del proceso de graduación.....	90
Tabla 54	Calculo del costo del personal de ciencias básicas .....	91
Tabla 55	Calculo del costo del personal de ciencias profesionales.....	92
Tabla 56	Calculo del costo del personal de ciencias socio humanísticas.....	93
Tabla 57	Calculo del costo del personal del proceso de graduación.....	94

Tabla 58 Costos indirectos de fabricación de los programas economía, contaduría y administración.....	95
Tabla 59 Distribuibles de los programas economía, contaduría y administración .....	96
Tabla 60 Calculo del inductor nivel I.....	97
Tabla 61 Asignación del inductor nivel I.....	98
Tabla 62 Calculo del inductor nivel II .....	99
Tabla 63 Asignación del inductor nivel II.....	99
Tabla 64 Calculo del inductor nivel III.....	101
Tabla 65 Asignación del inductor nivel III .....	101
Tabla 66 Calculo del inductor nivel III.....	103
Tabla 67 Asignación del inductor nivel III .....	104
Tabla 68 Calculo del inductor nivel III .....	105
Tabla 69 Asignación del inductor nivel III .....	106
Tabla 70 Calculo del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción .....	107
Tabla 71 Asignación del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción...	108
Tabla 72 Calculo del inductor de actividades de registro .....	108
Tabla 73 Asignación del inductor de actividades de registro .....	109
Tabla 74 Calculo del inductor de actividades de programación académica .....	109
Tabla 75 Asignación del inductor de actividades de programación académico .....	110
Tabla 76 Calculo del inductor de actividades de inducción.....	110
Tabla 77 Asignación del inductor de actividades de inducción .....	111
Tabla 78 Calculo del inductor de actividades de ciencias básicos.....	111
Tabla 79 Asignación del inductor de actividades de ciencias básicos .....	112

Tabla 80	Calculo del inductor de actividades de ciencias profesionales .....	113
Tabla 81	Asignación del inductor de actividades de ciencias profesionales .....	114
Tabla 82	Calculo del inductor de actividades de ciencias socio humanísticas .....	115
Tabla 83	Asignación del inductor de actividades de ciencias socio humanísticas .....	115
Tabla 84	Calculo del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción .....	116
Tabla 85	Asignación del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción....	116
Tabla 86	Calculo del inductor de actividades de registro .....	117
Tabla 87	Asignación del inductor de actividades de registro .....	117
Tabla 88	Calculo del inductor de actividades de programación académica .....	118
Tabla 89	Asignación del inductor de actividades de programación académico .....	118
Tabla 90	Calculo del inductor de actividades de inducción.....	119
Tabla 91	Asignación del inductor de actividades de inducción .....	119
Tabla 92	Calculo del inductor de actividades de ciencias básicas .....	120
Tabla 93	Asignación del inductor de actividades de ciencias básicas .....	120
Tabla 94	Calculo del inductor de actividades de ciencias económicas y administrativas ....	121
Tabla 95	Asignación del inductor de actividades de ciencias económicas y administrativas .....	121
Tabla 96	Calculo del inductor de actividades de ciencias jurídicas .....	122
Tabla 97	Asignación del inductor de actividades de ciencias jurídicas .....	122
Tabla 98	Calculo del inductor de actividades de conceptos de contabilidad .....	122
Tabla 99	Asignación del inductor de actividades de conceptos de contabilidad .....	123
Tabla 100	Calculo del inductor de actividades de contabilidad y finanzas .....	123
Tabla 101	Asignación del inductor de actividades de contabilidad y finanzas.....	124

Tabla 102	Calculo del inductor de actividades de control .....	124
Tabla 103	Asignación del inductor de actividades de control .....	125
Tabla 104	Calculo del inductor de actividades de información .....	125
Tabla 105	Asignación del inductor de actividades de información .....	125
Tabla 106	Calculo del inductor de actividades de práctica profesional.....	126
Tabla 107	Asignación del inductor de actividades de práctica profesional .....	126
Tabla 108	Calculo del inductor de actividades de comunicación y humanidades .....	126
Tabla 109	Asignación del inductor de actividades de comunicación y humanidades .....	127
Tabla 110	Calculo del inductor de actividades de graduación.....	127
Tabla 111	Asignación del inductor de actividades de graduación .....	128
Tabla 112	Calculo del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción .....	128
Tabla 113	Asignación del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción..	129
Tabla 114	Calculo del inductor de actividades de registro .....	129
Tabla 115	Asignación del inductor de actividades de registro .....	130
Tabla 116	Calculo del inductor de actividades de programación académica .....	130
Tabla 117	Asignación del inductor de actividades de programación académico .....	131
Tabla 118	Calculo del inductor de actividades de inducción.....	131
Tabla 119	Asignación del inductor de actividades de inducción .....	132
Tabla 120	Calculo del inductor de actividades de ciencias básicas .....	132
Tabla 121	Asignación del inductor de actividades de ciencias básicas .....	133
Tabla 122	Calculo del inductor de actividades de ciencias profesionales .....	134
Tabla 123	Asignación del inductor de actividades de ciencias profesionales.....	135
Tabla 124	Calculo del inductor de actividades de ciencias socio humanísticas .....	136



Tabla 125	Asignación del inductor de actividades de ciencias socio humanísticas .....	136
Tabla 126	Calculo del inductor de actividades de graduación.....	137
Tabla 127	Asignación del inductor de actividades de graduación.....	137
Tabla 128	Costo total por procesos requisitos y trámites de inscripción.....	139
Tabla 129	Costo total por procesos de registro.....	139
Tabla 130	Costo total por procesos de programación académica .....	140
Tabla 131	Costo total por procesos de inducción .....	140
Tabla 132	Costo total por procesos ciencias básicas .....	141
Tabla 133	Costo total por procesos ciencias profesionales.....	142
Tabla 134	Costo total por procesos ciencias socio humanísticas.....	143
Tabla 135	Costo total por procesos requisitos y trámites de inscripción.....	143
Tabla 136	Costo total por procesos de registro.....	144
Tabla 137	Costo total por procesos de programación académica .....	144
Tabla 138	Costo total por procesos de inducción .....	145
Tabla 139	Costo total por procesos ciencias básicas .....	145
Tabla 140	Costo total por procesos ciencias económicas y administrativas.....	146
Tabla 141	Costo total por procesos ciencias jurídicas .....	146
Tabla 142	Costo total por procesos conceptos de contabilidad .....	146
Tabla 143	Costo total por procesos de contabilidad y finanzas .....	147
Tabla 144	Costo total por procesos de control.....	147
Tabla 145	Costo total por procesos de información.....	148
Tabla 146	Costo total por procesos de práctica profesional .....	148
Tabla 147	Costo total por procesos de comunicación y humanidades.....	148

Tabla 148 Costo total por procesos de graduación .....	149
Tabla 149 Costo total por procesos requisitos y trámites de inscripción.....	149
Tabla 150 Costo total por procesos de registro.....	150
Tabla 151 Costo total por procesos de programación académica .....	150
Tabla 152 Costo total por procesos de inducción .....	151
Tabla 153 Costo total por procesos de ciencias básicas.....	152
Tabla 154 Costo total por procesos ciencias profesionales.....	153
Tabla 155 Costo total por procesos de ciencias socio humanísticas.....	154
Tabla 156 Costo total por procesos de graduación.....	154
Tabla 157 Costos fraccionados por procesos para el programa de economía.....	156
Tabla 158 Costos fraccionados por procesos para el programa de contaduría pública .....	157
Tabla 159 Costos fraccionados por procesos para el programa de administración de empresas .....	158
Tabla 160 Costo unitario por programa .....	159

## **Introducción**

En la ciudad de Popayán es muy poco lo que se tiene a cerca de la contabilidad de costos, se puede encontrar artículos en algunas universidades respecto al tema, pero no es suficiente; tal vez los pocos avances sobre la contabilidad de costos, y por ello es que todas los trabajos que se hacen respecto al tema son de otros departamentos y enfocándose en las empresas que están ahí, en su contexto, haciendo buenos avances; ya sea estudio de costos para empresas, como estudios de costos para el sector educativos sea público o privado. Para hablar un poco sobre costeos realizados a entidades que prestan servicios de educación de nivel superior se puede encontrar estudios de caso elaborados por contadores públicos que tienen domicilio en la ciudad de Cali y en otras ciudades de mayor amplitud que Popayán. Es por ello que para realizar un costeo a una empresa o entidad prestadora de servicios (educación) se debe acudir a consultoras en otras ciudades; lo mismo se debe hacer si se desea elaborar un estudio de la situación actual de la contabilidad de costos en Popayán se debe revisar investigaciones realizadas por contadores de otras localidades, es por ello que si se desea hacer un estudio de contabilidad de costos ya sea de un servicio o producto se debe buscar documentos guías que se puedan implementar en el contexto payanes.

Sin embargo, para hacer un trabajo de costos donde es una área muy amplia y algo compleja, ya sea para la búsqueda de un sistema de costos que se adecue al servicio o producto que presta la entidad, revisando artículos publicados por revistas científicas se mira un déficit, ya que la contabilidad de costos no es un campo que llame la atención como otras ramas de la contabilidad, observando las revistas indexadas un estudio realizado sobre el

estado actual de la investigación de costos en Colombia realizada por María Duque & Jair Osorio (2013) afirma que, en un periodo de 22 años solo se han identificado 76 artículos de contabilidad de costos. Al mirar esta cifra no es representativa y se mira un gran vacío respecto a estos temas ya que lo que habla Duque & Osorio 2013 es de costos y contabilidad de gestión, haciendo más reducidas los artículos que hay sobre contabilidad de costos. Donde hay un material limitado para poder realizar un buen trabajo ya que las empresas colombianas usan unos sistemas de costos tradicionales, tales como costeo por órdenes o procesos los cuales son unos sistemas eficientes, pero no eficaces; Ocultando puntos importantes a la hora de producir un producto o prestar un servicio, que se debe tener en cuenta para que la empresa no incurra en sobre costos. donde los autores apuntan a que en Colombia se puede ir acercando a un sistema de costos ABC/ABM a pesar de que no se cuenta con la experiencia necesaria a comparación con otros países que ya dominan los costos ABC/ABM y han logrado expandirse y evolucionar en este campo.

## **Problema**

### **Planteamiento Del Problema**

En los últimos años se ha evidenciado el crecimiento institucional de la Fundación Universitaria de Popayán; entidad que brinda estudios de nivel superior de modalidad privada, donde está catalogada como una de las mejores a nivel departamental. Los servicios que esta universidad presta son unos de los más económicos y por lo cual la más accesible para todos los estratos, debido a que la universidad ha realizado convenios estratégicos, logrando un mejor posicionamiento en el mercado.

Uno de los elementos importantes a considerar, y que constituye una problemática apremiante en la actualidad es el manejo y administración estratégica, ya que estas son elementos importantes a la hora de tomar decisiones como lo que se menciona en el (Blocher , Stout, Cokins , & Chen, 2008) la cual define a la administración estratégica como: “es la creación de una posición competitiva sustentable.”

Es importante identificar los costos y gastos al momento de prestar un servicio de educación superior donde estos deben ser controlados e informados de una manera clara y oportuna porque esto es indispensable a la hora de tomar decisiones tanto financieras como administrativas en el cual se podrá cumplir con los objetivos que se planteó la entidad en el momento de su creación y así mismo poder determinar cuáles son los motivos por los que la información obtenida sea valiosa al momento de tomar, decisiones estratégicas que ayuden al crecimiento de la universidad.

## **Formulación Del Problema**

¿Permitirá un sistema de costos para la Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas de la fundación universitaria de Popayán, determinar el costo real del semestre de un alumno que permita una adecuada toma de decisiones?

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

Implementar un sistema de costos basado en actividades ABC para la para la Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas de la fundación universitaria de Popayán, determinar el costo real del semestre de un alumno que permita una adecuada toma de decisiones

### **Objetivos Específicos**

- Establecer en diagramas de actividades los procesos que desarrolla la facultad de ciencias, económicas, contables y administrativas de la fundación universitaria de Popayán.
- Identificar los costos y gastos de la Fundación Universitaria de Popayán.
- Diseñar el sistema de costeo para la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas de la fundación universitaria de Popayán.

## **Justificación**

Este estudio de caso nace de la necesidad de establecer un sistema de costos apropiado para la facultad De Ciencias económicas contables y administrativas de la Fundación Universitaria de Popayán; en donde se busca determinar el costo de prestar el servicio de educación superior. Con la ayuda del sistema de costos basado en actividades (ABC) el cual tiene una metodología dinámica que facilita observar los procesos; donde el servicio que presta la fundación es consumido por las actividades y dichas actividades consumen recursos los cuales representan dinero.

Es importante resaltar que este sistema de costos permite a los usuarios internos clarificar cada proceso, identificando el responsable y el costo asociado a la actividad asignada; permitiendo así gestionar la calidad del servicio prestado a los usuarios externos (estudiantes).

Cabe resaltar que este modelo una vez implementado por la institución se debe tomar por iniciativa de la gerencia, la adopción del sistema ABM administración basada en actividades que complementa todos los procesos de la empresa; con un estándar alto de calidad.

Lo que se espera a corto plazo es que la institución educativa implemente este modelo de prueba en cada una de sus facultades para que le permita un mejor aprovechamiento de los recursos. A mediano y largo plazo, se espera que la universidad ya cuente con los dos modelos ABC/ABM. Una vez que los sistemas estén funcionando adecuadamente arrojará una información clara y relevante para el plantel educativo para mejorar las decisiones estratégicas a tomar.

## **Marco De Referencia**

### **Marco Contextual**

En el presente trabajo de grado se analizará la asignación de los costos para las carreras que ofrece la fundación universitaria de Popayán en la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas, las cuales son: Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas. La cual fue fundada en 1980 y está ubicada en la ciudad de Popayán, departamento del Cauca.

La Fundación Universitaria de Popayán es una institución de nivel superior que ofrece más de 38 años de experiencia en el mercado donde ofrece los programas ya mencionados. En año 2006 se realizó una alianza estratégica con la Corporación Universitaria Minuto de Dios, con el objetivo de ampliar la oferta académica y lograr programas de alta calidad.

### **Diagnóstico De La Situación Actual De La Fundación Universitaria De Popayán**

#### **Planeación Estratégica**

##### **Misión**

Es una institución de Educación Superior que contribuye a la formación integral de personas que comprometan sus esfuerzos en el desarrollo sostenible de la región y del país, sobre la base de la idoneidad profesional, de la adquisición y practica de valores morales y de la ética, proyectándose en acciones institucionales que coadyuven en la identificación y solución de problemas regionales.

##### **Visión**

La Fundación Universitaria de Popayán deberá convertirse en una organización líder a nivel nacional e internacional por sus logros y reconocimientos en los campos de la docencia, la investigación y la proyección social. Para ello se compromete a fortalecer continuamente los



procesos y la calidad de sus programas en áreas de contribuir al desarrollo sostenible de la región y del país.

### **Política De Calidad**

Nos comprometemos a brindar una formación integral, cimentada en la calidad de la docencia, investigación, alianzas interinstitucionales e internacionales, extensión y proyección social, para satisfacer a nuestros usuarios; contamos con funcionarios competentes, infraestructura, laboratorios, recursos bibliográficos y tecnológicos adecuados; teniendo convenios de prácticas empresariales que permitan consolidar la permanencia, sostenibilidad, responsabilidad social, mejoramiento continuo de nuestros procesos y servicios con miras a la acreditación de alta calidad.

### **Objetivos De Calidad**

- Fortalecer el Sistema de Investigación.
- Fomentar y fortalecer la extensión y proyección social de la Institución.
- Promover y fomentar las alianzas interinstitucionales e internacionales.
- Mantener funcionarios competentes.
- Propender por la satisfacción de los usuarios.
- Fortalecer Convenios para prácticas y pasantías.
- Propender por la sostenibilidad financiera de la Fundación.
- Fortalecer el modelo de autoevaluación con miras a la acreditación de programas académicos.

## Organigrama

### Estructura Orgánica

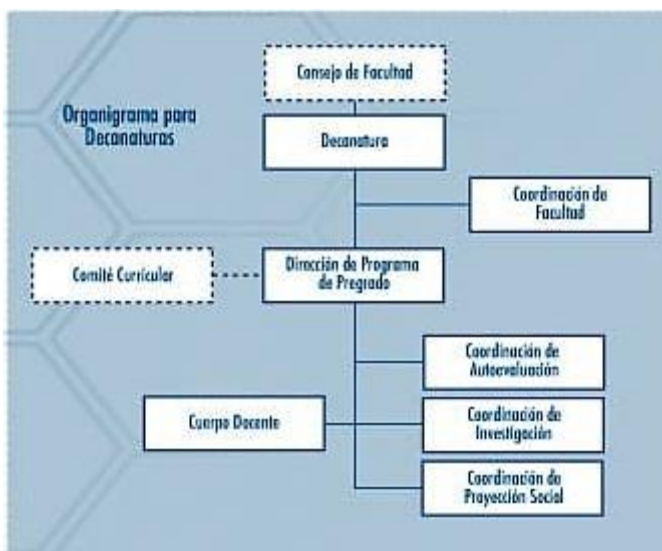


Figura 1. Estructura Orgánica (Fuente; fup.edu.co/estructura-orgánica/, 2018)

### Evaluación de la Situación de Costos

Es necesario analizar cómo se encuentra los costos a nivel institucional para tener una visión clara del estado actual de estos, para proceder a determinar un adecuado sistema de costos que permita realizar una gestión continua a las actividades, las cuales son propuestas por el modelo de costos ABC, en la cual se propone analizar los siguientes componentes de costos (indicadores, mano de obra, cif, etc.)

Tabla 1  
Evaluación de la situación de costos

<b>Control interno en costos</b>	<b>SÍ</b>	<b>NO</b>
<b>Informes e indicadores de costos</b>		
Se conoce el informe de costos por producto o servicio por semestre.		X
Se conocen los costos de los departamentos de producción y se tienen informes	X	
Se conocen los indicadores de productividad por departamento	X	
<b>Procedimiento de auditoría en costos</b>	<b>SÍ</b>	<b>NO</b>
<b>Mano de obra</b>		
Verificar los documentos existentes para controlar el costo de la mano de obra directa	X	
Verificar los documentos existentes para controlar la mano de obra indirecta de los departamentos de apoyo	X	
Verificar si existe un documento que controle los costos indirectos de la mano de obra directa por tiempos ociosos.		X
Verificar si el costo ocioso de la mano de obra directa es enviado a los costos indirectos dentro de los indicadores de costos		X
Calcular la importancia de consumo de recursos de la mano de obra directa en los porcentajes de consumos totales de la compañía	X	
Calcular la tasa de costos de MOD en el(los) producto(s) o servicio (s) de manera unitaria		X
Verificar que todos los integrantes del servicio tengan sus manuales de funciones		X
Verificar que existe presupuesto de mano de obra directa e indirecta	X	
<b>Procedimiento de auditoría en costos</b>	<b>SÍ</b>	<b>NO</b>
<b>CIF</b>		
Analizar o elaborar la tabla de costos indirectos encontrados en los presupuestos totales, verificar la tabla de costos indirectos contables reales y comparar si están todos los ítems	X	
Elaborar o verificar una tabla de costos indirectos contable con los respectivos inductores utilizados y la explicación del inductor. Realizar un reporte sobre los hallazgos		X

Calcular o verificar sobre algún reporte existente real el nivel de importancia del consumo de recursos totales y si allí están los costos indirectos de fabricación		X
Calcular o verificar en algún reporte la tasa de costos de CIF en ellos) producto(s) o servicio (s) de manera unitaria		X
Verificar que existen presupuestos de CIF	X	
<b>Procedimiento de auditoría en costos</b>	<b>SÍ</b>	<b>NO</b>
<b>Perfil del personal de costos</b>		
Verificar que existan los perfiles en los manuales de funciones para el personal de costos y analizar si estos cumplen con las necesidades actuales de habilidades, actitudes, actividades conocimientos	X	
En caso de no existir manuales de funciones y/o que el perfil no esté bien construido el analista debe evaluar si las personas cumplen con el perfil necesario	X	
Verificar que el personal cumple a cabalidad sus funciones	X	
Verificar que los digitadores mantienen actualizada la información	X	
Verificar que los reportes, estados financieros e indicadores son entregados a sus usuarios internos en los momentos adecuados o en cualquier instante requerido	X	
Verificar que el personal de trabajo tiene los conocimientos para alimentar el sistema	X	
<b>Procedimiento de auditoría en costos</b>	<b>SÍ</b>	<b>NO</b>
<b>Programa informático de costos</b>		
Verificar que el programa informático entrega los reportes que la gerencia necesita en cualquier momento	X	
Confirmar que el soporte sobre el software cumple con las necesidades de la empresa	X	
Confirmar que cualquier cambio o actualización que se requiera hacer en el programa se puede realizar	X	
<b>Procedimiento de auditoría en costos</b>	<b>SÍ</b>	<b>NO</b>
<b>Gastos administrativos y de ventas</b>		
Calcular o verificar en los reportes de costos el significado de los porcentajes de recursos consumibles por los departamentos de administración y ventas para toda la compañía	X	

Verificar el nivel de análisis de los gastos (general, dpto. Procesos, actividades, tareas) es adecuado para los análisis requeridos	X	
Los reportes financieros obtenidos para los gastos son adecuados y sirven para la toma de decisiones	X	
Analizar que existan presupuestos de gastos	X	
<b>Procedimiento de auditoría en costos</b>	<b>SÍ</b>	<b>NO</b>
<b>Informes financieros e indicadores de costos</b>		
Verificar que por lo menos una vez al año se realizan los presupuestos necesarios para planear los controles de costos por directiva	X	
Confirmar que los presupuestos analizan todos los sectores de la empresa	X	
Verificar que existen los reportes de indicadores de punto de equilibrio general y por producto	X	
Verificar que la empresa produce más de su punto de equilibrio y que su capacidad productiva y ventas está por fuera de esta	X	
Verificar que los datos obtenidos en el estado de resultado sean los mismos del estado de costo de venta	X	
Comprobar que los datos obtenidos para el estado de costos de venta sean los mismos que los estados de MPD, MOD, CIF	X	
Verificar que el sistema de costos de la empresa evalúa los resultados con respecto a las metas	X	

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración Propia)

De acuerdo al libro auditoría de costos de Carlos Augusto Rincón se ha seleccionado los ítems a aplicar, arrojando un resultado positivo, en lo concerniente a los costos directos, donde se observa una adecuada gestión, de acuerdo a los programas que se han manejado para medir la eficiencia de la contabilidad de costos de la fundación universitaria de Popayán; pero se evidencia una precaria información referente a los CIF, debido a que no se identifica claramente la asignación de estos costos por programa y la cual es una información relevante para determinar que dependencia está consumiendo más recursos y por consiguiente tomar mejores decisiones.

## **Descripción De Los Programas De La Facultad De Ciencias Económicas, Contables Y Administrativas.**

### **Economía**

#### **Perfil Profesional**

El Economista de la Fundación Universitaria de Popayán estará capacitado para:

- Formular e implementar, estudios, proyectos y soluciones a los problemas que se presentan en los campos social, económico y ambiental de la región y del país.
- Construir estudios de factibilidad y planes de desarrollo socioeconómico para los sectores público y privado, a nivel local, regional, nacional e internacional.
- Elaborar estudios de viabilidad financiera, económica y social de proyectos de inversión en cualquier escenario.
- Elaborar estudios de evaluación económica de impactos ambientales de proyectos de inversión.
- Elaborar estudios sobre crecimiento económico y desempeño de las principales variables económicas a nivel regional, nacional y mundial.
- Desarrollar proyectos de investigación tanto del orden micro como macroeconómico.

#### **Objetivo General**

Formar economistas integrales con conocimientos sólidos en teoría económica, con dominio de métodos cuantitativos y de las herramientas de aprendizaje para aplicarlos en el campo de las finanzas y la economía ambiental.

## Plan de Estudios

Tabla 2  
*Plan de estudios economía*

<b>Componentes</b>	<b>Materias</b>
Básico	11
Profesional	33
Socio - Humanístico	8
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>

Datos obtenidos (Fuente: Documento maestro programa economía)

### Duración de Programa de Economía

El programa de Economía tiene una duración de 9 (nueve) semestres presenciales, con domicilio en la ciudad de Popayán.

(Caiza , Caicedo, Gaviria , Espinoza , & Velasco , 2015)

### Contaduría Pública

#### Perfil Profesional

La realidad actual exige un perfil profesional diferenciado del tradicional; de un perfil fijado en términos de habilidades y destrezas para desempeñar una acción, se ha pasado a un perfil profesional que connote la capacidad del individuo para moverse en diferentes escenarios laborales y que posea “gran habilidad de razonamiento, de análisis, síntesis, de diseño, de uso, preparado para la transferencia, asimilación y adaptación de tecnología” (Amaya, 1996:23) para la construcción de alternativas de conocimiento que contribuyan al desarrollo humano.

En ese sentido, según el PEI de la FUP, “el egresado de la Fundación Universitaria de Popayán será un profesional íntegro y ético, con una alta sensibilidad social y capaz de enfrentar la realidad desde la visión del desarrollo sostenible.” Así, en el proceso formativo del Contador Público se promueve el desarrollo y fortalecimiento de habilidades que le permiten hacer

planteamientos y dar soluciones a problemas complejos, fomentando el trabajo en equipo, la flexibilidad, el pensamiento y actitud crítica, así como el desarrollo de habilidades en comunicación oral y escrita.

Lo anterior le confiere la capacidad de liderar con alto sentido de responsabilidad social y espíritu empresarial procesos que faciliten su participación en diferentes escenarios de la economía nacional y a la vez sean agentes dinamizadores de cambio contribuyendo a la reactivación socioeconómica y político-cultural, mediante el ejercicio de sus competencias en especial en el campo de la gestión financiera.

### **Objetivo General**

Formar integralmente profesionales universitarios idóneos, teóricos, técnicos y científicamente calificados, para responder a la demanda contextual globales, nacionales, regionales y locales; las nuevas dinámicas profesionales y disciplinarias, y el desarrollo de competencias para atender las diversas tendencias ocupacionales del contador en ambientes complejos y dinámicos.

### **Objetivos Específicos**

- Generar y promocionar la investigación como actividad estratégica y central en la formación profesional y disciplinaria del Contador Público, creando espacios en donde se movilice la capacidad y potencialidad investigativa de los estamentos del programa y su articulación interdisciplinaria.
- Formar profesionales de la Contaduría Pública, teniendo en cuenta las tendencias profesionales y disciplinarias contables contemporáneas, la evidente reestructuración de las ciencias humanas y sociales y los requerimientos en torno a la gerencia financiera en los nuevos ambientes de negocios.



- Propiciar y mantener un elevado nivel de calidad, fomentando a la vez el espíritu solidario y el compromiso con el Desarrollo regional y sostenible.
- Elevar el nivel académico del Programa con calidad para garantizar niveles óptimos de competitividad y desempeño gerencial.

### Plan de Estudios

Tabla 3  
*Plan de estudios contaduría pública*

Área formación	Materias	Créditos
Ciencias Básicas	Fundamentos de Matemática	3
	Cálculo	3
	Algebra y programación lineal	4
	Estadística Descriptiva	3
	Estadística Inferencial	3
	<b>Total</b>	<b>16</b>
Ciencias Económicas y Administrativas	Fundamentos De Economía	3
	Microeconomía	3
	Macroeconomía	3
	Economía Colombiana	3
	Formulación y Evaluación de Proyectos	3
	Teoría y pensamiento organizacional	3
	Fundamentos de Mercadeo	2
	Sistemas de Información Gerencial	3
<b>Total</b>	<b>23</b>	
Ciencias Jurídicas	Inst. Jurídicas Y Der. Constitucional	2
	Derecho comercial	3
	Derecho Laboral	3
	Legislación Económica y Financiera	3
<b>Total</b>	<b>11</b>	
Fundamentos conceptuales de Contabilidad	Teoría Contable	3
	Investigación Contable	4
	<b>Total</b>	<b>7</b>
Contabilidad y Finanzas	Contabilidad Financiera I	4
	Contabilidad Financiera II	4
	Contabilidad Financiera III	4
	Contabilidad Financiera IV	4

	Contabilidad Internacional	4
	Temas Avanzados en Contabilidad	4
	Contabilidad y Finanzas Públicas	4
	Costos y Presupuestos	4
	Gerencia del Costo	4
	Legislación Tributaria I	4
	Legislación Tributaria II	4
	Matemática Financiera	4
	Gerencia Financiera	4
	Finanzas Corporativas	4
	Teoría Inversión	4
	<b>Total</b>	<b>60</b>
Control	Auditoría I	4
	Auditoría II	4
	Revisoría Fiscal	3
	<b>Total</b>	<b>11</b>
Información	Teoría General de Sistemas	3
	Laboratorio I	4
	Laboratorio II	4
	<b>Total</b>	<b>11</b>
Práctica Profesional	Práctica profesional	3
	Electiva de grado I	3
	Electiva de grado II	3
	<b>Total</b>	<b>9</b>
Comunicación y Humanidades	Comunicación oral y escrita	2
	Electiva Socio humanística I	2
	Electiva Socio humanística II	2
	Electiva Socio humanística III	2
	Actividad Formativa	1
	Ética y responsabilidad social	3
	<b>TOTAL</b>	<b>12</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>160</b>

---

Datos obtenidos (Fuente: Documento maestro contaduría pública)

### **Duración del programa contaduría pública**

El programa de contaduría pública tiene la duración de 9 (nueve) semestres presenciales, con domicilio en la ciudad de Popayán.

(Oviedo , Gaviria , Espinoza , & Velasco , 2015)

## **Administración De Empresas**

### **Perfil Profesional**

El profesional en administración de empresas de la Fundación Universitaria de Popayán, estará en capacidad de ejercer la profesión, siendo emprendedor e innovador, aplicando las tecnologías de la información y las comunicaciones, como directivo de empresas públicas o privadas de cualquier sector económico, nacionales y multinacionales, o podrá ser asesor y consultor de organizaciones de cualquier orden con visión global.

### **Objetivo General**

Fortalecer la Investigación Formativa a través de un proceso de acompañamiento permanente que permita cultivar la vocación investigadora de los estudiantes, principalmente a partir del quehacer en las asignaturas orientadas durante el proceso de formación profesional.

### **Objetivos Específicos**

- Desarrollar instrumentos académicos destinados al fomento de la formación en investigación desde el aula.
- Motivar al estudiante mediante la presentación de las bondades, la concientización de las ventajas e impactos de la investigación como elemento fundamental para la solución de problemas y la generación de nuevo conocimiento.
- Guiar al estudiante hacia la formulación de interrogantes sobre problemáticas del entorno empresarial, económico y social (problemas de investigación).
- Facilitar la elaboración de estados del arte (marcos teóricos, conceptuales, referenciales) sobre un problema real, acorde con las teorías económicas y de manera permanente.
- Inducir al estudiante en la elaboración de ensayos y textos con manejo de normas literarias (APA, ICONTEC, ISO, Otras)
- Aplicar en el desarrollo de los microcurrículos el método ABP como mecanismo que forme a estudiantes con vocación investigadora.

- Enseñar al estudiante cómo utilizar los conocimientos técnicos e instrumentales adquiridos en las áreas de enfoque básico y profesionalizantes, principalmente las herramientas técnicas haciéndolas aplicables para llegar a posibles soluciones.
- Hacer que las naturalezas de las asignaturas se correspondan con el quehacer investigativo del programa y con las problemáticas del entorno local y regional, posteriormente con el nacional.
- Crear la cultura de participación en seminarios, congresos, ponencias, talleres y otros que cultiven la investigación.
- Así mismo, para dar cumplimiento a estos, se han contemplado algunas actividades y estrategias tendientes al fomento de la investigación en el estudiante.

### **Plan de Estudios**

Tabla 4

*Plan de estudios administración de empresas*

<b>Área formación</b>	<b>Créditos</b>
Básico	19
Profesional	39
Socio - Humanístico	7
<b>TOTAL</b>	<b>65</b>

Datos obtenidos (Fuente: Documento maestro administración de empresas)

### **Duración del Programa de Administración de Empresas**

El programa de administración de empresas su duración es de 9 (nueve) semestres presenciales, con domicilio en la ciudad de Popayán.

(Acosta , y otros, 2015)

## **Sistema De Costos Actual**

### **Descripción De Practicas Actuales**

En la actualidad la Fundación Universitaria de Popayán (FUP), no se identifica un sistema de costos debidamente estructurado, pero el sistema de costos que maneja el área contable satisface la necesidad de brindar la información oportunamente; además la institución debido a su gran crecimiento que ha presentado en los últimos años, los usuarios que requieren la información financiera necesitan más detalles a la hora de tomar decisiones estratégicas que beneficien tanto a usuarios externos como a la institución. Con un modelo de costos adecuado se podría disminuir muchos riesgos que le pueden presentar como sobrecostos a la hora de brindar el servicio, o mirar en que programa o áreas se está destinando más recursos y nos son bien aprovechados y así reducir costos innecesarios.

## **Marco Teórico**

### **Introducción**

En este documento abordamos los sistemas de costeo con mayor uso y se hará una comparación para identificar que método se ajusta a nuestro estudio de caso, al igual se miraran las bases conceptuales y teorías en torno al modelo basado en actividades (ABC). El objetivo principal de este es desarrollar un marco teórico en torno a la revisión de las distintas definiciones que ha tomado el costeo ABC a nivel nacional e internacional, para reconocer y evaluar los principales enfoques que alrededor de la misma, se han planteado. Para ello, en primer lugar, presentamos brevemente el contexto que ha impulsado el origen y posterior crecimiento de los costos ABC en el sector de la educación superior. Luego, trataremos de manera analítica algunos referentes teóricos de importancia; finalmente, a modo de conclusión identificaremos los pasos a seguir para implementar el sistema de costeo ABC que se adaptan al servicio que brindan las instituciones superiores.

### **Análisis De Los Sistemas De Costos**

Para poder identificar qué sistema de costos se adecua a la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas de la fundación universitaria de Popayán, es necesario identificar los sistemas de costos que existen y ver las ventajas y desventajas que ofrecen y cuál de estos se adapta más a nuestro objeto de estudio, para ello a continuación se mencionará los sistemas de costos más usados, los cuáles son: costos por órdenes, costos por procesos y costos ABC.

El sistema de costo por órdenes es utilizado por las empresas que prestan un servicio o la fabricación de un producto donde su producción no es continua, es decir donde esta producción o prestación del servicio solo se hará si él cliente realmente requiere el servicio o la producción de producto; el sistema de costos por órdenes agrupa todos los costos en los que se incurrió en el

pedido, en el cual la empresa puede identificar mediante los centros productivos, donde los costos que entran son: la mano de obra directa, materia prima, cif y maquinaria, los cuales se agrupan en una sola orden de producción.

se agrupan por lote u orden de trabajo, para desarrollar una cantidad de productos planeados (bienes o servicios). Primero, acumulan la información de los consumos de recursos de la fábrica, necesarios para obtener el lote de productos terminados; luego, entregan la información de los costos totales y unitarios de producción del lote. (Villareal Vásquez & Rincón Soto , 2009, pág. 107)

En tanto el sistema de costos por procesos es aplicado a empresas donde su producción depende de varios departamentos, y su elaboración consume más tiempo, para ello se identifican los productos que son similares los cuales pasan por el mismo departamento o centro de costo; donde la producción va a ser continua y estandarizada. Este sistema de costo por procesos es aplicado en las compañías industriales, donde estas corporaciones pueden identificar el costo unitario por departamento o centro de costo cuando el producto ya se encuentre terminado.

Los bienes en fabricación van acumulando costos por cada operación de trabajo, desde que empieza hasta que se termina. El costo total unitario del producto es la sumatoria de los costos asignados por todas las operaciones de trabajo por las cuales transcurrió en su producción. Este sistema de costos lo utilizan las empresas donde no se trabaja por lotes de producción, o donde la acumulación de costo por lote es compleja. Generalmente, se usa para productos homogéneos, o muy similares, que tienen un modelo de fabricación continuo (Villareal Vásquez & Rincón Soto , 2009, pág. 107)

Por último está el sistema de costos ABC o comúnmente conocido como costos basados en actividades, este sistema es uno de los más modernos y utilizados donde su metodología es que

los recursos son consumidos por las actividades y las actividades a la vez son consumidas por los productos o servicios. Este método se podría decir que es algo nuevo en la contabilidad de costos, pero es uno de los sistemas más usados, y el que más se aproxima a la hora de determinar el costo unitario de un producto o servicio. Donde distribuye los costos indirectos mirando el origen para poder distribuir los costos indirectos con exactitud entre los servicios o productos.

Los sistemas de costeo basado en actividades (activity-based costing, ABC) distribuyen los costos indirectos entre los productos usando criterios de causa y efecto con varios generadores del costo. Los sistemas ABC usan generadores del costo basados tanto en volumen como en otros aspectos para distribuir con mayor precisión los costos indirectos entre los productos, con base en el consumo de recursos durante las diversas actividades. (Blocher , Stout, Cokins , & Chen, 2008, pág. 86).

Mirando los tres métodos expuestos anteriormente se puede concluir que el mejor método a utilizar es el sistema abc ya que su filosofía se puede adaptar al servicio que presta la universidad, puesto que este sistema nos especifica claramente los recursos invertidos, debido a que este modelo nos permite evidenciar las actividades las cuales son las que consumen el producto o servicio, donde nos permite tener una aproximación del costo unitarios más preciso y útil para la toma de decisiones; en cuanto los sistemas de costos tradicionales nos dicen que se gastó pero no se evidencia con claridad en que se invirtieron los recursos; además en este caso no se adecua al objeto social de la universidad que es la prestación del servicio, el cual es de vital importancia un sistema de costos que permite evidenciar cada proceso para una mejor toma de decisiones de la institución.

ABC (Sistema de Costeo Basado en Actividades), es la respuesta para diseñar sistemas de costos compatibles con las nuevas realidades competitivas y para el cumplimiento de la



normatividad colombiana, sin producir las distorsiones de precios que los sistemas actuales inducen. Se pretende integrar metodológicamente en el proceso de planeación estratégica la implantación del sistema de costeo ABC como parte del mejoramiento interno de sus procesos de gestión administrativa de presupuestación enfocado por actividades (Chávez , Castillo , Caicedo , & Solarte , 2004, pág. 62).

### **Antecedentes**

En primer lugar, antes de hablar de los costos como base fundamental para las universidades, es necesario conocer qué significado tiene la palabra educación, una definición según. (Real Academia Española, 2018) Afirma: “Educación es acción y efecto de educar; siendo educar el desarrollo o perfeccionamiento de las facultades intelectuales o morales de los niños y jóvenes por medio de preceptos, ejercicios, ejemplo, etc.”

Es así, la educación es un pilar importante para promover elementos como lo son la cultura, el conocimiento, valores y destrezas; donde permite al estudiante mejorar su entorno y su rendimiento. Por esta razón la educación hoy en día es vista de una forma valiosa para el desarrollo de un individuo y posteriormente a una sociedad, donde se ve que la educación brindada por una institución superior ofrece distintas habilidades y conocimientos para desenvolverse en el entorno. “Es por este motivo, que la educación hoy en día es vista como algo trascendental para la sociedad, ya que se reconoce la creación de valor que otorga el desarrollo de distintas competencias adquiridas para desenvolverse en determinados contextos. ”

(Balmaceda & Guerra , 2017, pág. 9)

Además, la enseñanza actúa similar que un proceso productivo como lo enseña Piffano; como se citó en (Balmaceda & Guerra , 2017, pág. 12) en el libro “tópicos sobre la economía de la educación” el cual detalla a la enseñanza como:

Un proceso (hecho pedagógico) por el cual un insumo básico (alumno ingresante) es sujeto de adiciones (transferencia de conocimientos) y transformaciones (adquisición de experiencias e interacción alumno-docente), en una secuencia predeterminada (malla curricular) con controles de calidad parciales (pruebas de evaluación) y finales (graduación), existiendo la posibilidad de reprocesamientos productivos (repitencias) y descartes o fallas (deserciones). Los agentes de este proceso (directivos y docentes) definen las tecnologías y son responsables de los controles de calidad.

Sin embargo, para poder llevar este servicio de educación, el cual la universidad presta a los estudiantes en formación, se incurre en unos costos los cuales van generando valor al servicio prestado por la universidad. Cabe resaltar que la determinación de estos costos nos da una aproximación al valor que sirve como base para toma de decisiones, pero dependerá de los objetivos que la institución se haya planteado.

La información y análisis de costo son elementos claves para la administración de los recursos, para establecer parámetros básicos de eficiencia y para el establecimiento de objetivos de las organizaciones. Particularmente en las universidades, el ámbito de aplicación de los resultados de estudios de costos está ligado a los aspectos de eficiencia interna, planeamientos estratégicos y operativos y relacionales interinstitucionales. (Balmaceda & Guerra, 2017, pág. 13)

Ahora bien, independiente del sistema de costos que se vaya a utilizar por la institución en la asignación de los costos a los servicios, este sistema debe hacerlo de una forma adecuada, eficiente y de un modo cuidadoso. Aunque es una tarea difícil hacer lo anteriormente mencionado debido a los cambios de precios que pueden existir por la inestabilidad del mercado. Por otro lado, la información que entregan los sistemas de costos debe representar la verdad, que

sea tomada fielmente de los libros de contabilidad; para que el costeo se realice de una forma correcta, para responder a las necesidades de la institución. Como lo citó.

Montoya & Rossel, 2006 como se citó en (Balmaceda & Guerra , 2017, pág. 14) La función principal de los sistemas de costos, es asignar de manera eficiente los costos a los productos o servicios. Por lo mismo, estos son empleados por las empresas para realizar funciones como: determinar los precios de los productos, medir el costo real de las actividades de un servicio, valorizar inventarios o cuantificar el costo de mercancías vendidas, además de permitir elaborar informes para directivos y/o empleados a modo de informar el desempeño real de todos los procesos, entre otras funciones.

La importancia de un buen y adecuado costeo en las empresas públicas y privadas permite la permanencia de estas en el tiempo y aportándoles una información más apropiada, en este caso los usuarios beneficiados serían Universidad- Sociedad, tratándose de un costeo en una universidad privada. El costeo en concreto se requiere, ya que la educación ha tenido una gran demanda en la localidad; debido a esto las universidades buscan la acreditación de alta calidad para ser más competitivas en el mercado y aquí radica la mayor necesidad de tener una buena información, confiable para la toma de decisiones para usuarios interno y entrar a mejorar o cambiar procesos que permitan tener una mayor eficiencia.

García y Fregona como se citó en (Ficco, 2011, pág. 29) en este marco, es indudable la importancia que tiene para las Universidades contar con un sistema de información que pueda ser utilizado por los responsables de su gestión para “planear, evaluar y controlar dentro de la organización y asegurar el uso apropiado y la responsabilidad sobre sus recursos” que son, precisamente, los objetivos que se pueden lograr a través de la Contabilidad de Gestión, tal como lo exponen.

En las entidades de educación superior se orienta a elegir un sistema de costeo adaptable al servicio que se presta, todo esto debe estar encaminado a una mejor prestación del servicio y no desviarse en otras actividades que generen sobrecostos; el objetivo es de elegir un sistema de costos adecuado, el cual nos llevara a reducir costos, aumentar utilidades, brindar un mejor servicio y crecer en el mercado.

En las dinámicas de las entidades educativas se evidencian distintos motivos por los cuales se han orientado hacia la adopción de un sistema de costos flexible que se adapte a la naturaleza del servicio, las formas en las que se ofrece y los requerimientos de los clientes para que así no sea tan rígido adaptarse a una filosofía de calidad, elemento que se está implementando en la institución a fin de estandarizar los procesos y ofrecer a los estudiantes un servicio con garantía y respaldo. Adicional a lo anterior, se puede, mencionar que, si se reducen los costos, se aumentan las utilidades y se mejora la imagen externa de la institución, permitiendo ampliar sus horizontes hacia nuevos mercados. Quizás lo esencial es que optimiza la relación con los clientes atendiendo sus expectativas y minimizando conflictos. (Ampudia & Rodriguez , 2014).

En la actualidad las exigencias a la hora de consumir un servicio o producto son altas, ya que deben ofrecer una buena calidad además de un precio asequible, en el caso de las instituciones superiores estas deben brindar calidad en la educación, en la cual ofrecen y que la comunidad estudiantil interesada en tomar las carreras pueda acceder; por eso se debe tener un buen sistema de costos para que ayude a identificar qué servicios son rentables y cuáles no los son, para así tener una ventaja sobre las demás instituciones que no poseen un buen sistema de costos, pues con un sistema bien implementado la información obtenida facilitara a la entidad las estrategias para mejorar el servicio prestado.

Se requiere un buen sistema de costos con el cual pueda determinar con exactitud el costo de los productos y/o servicios que ofrece así como la rentabilidad de los mismos; para ello es indispensable conocer no sólo los insumos y los recursos que requiere el producto y/o servicio, sino también las áreas relacionadas con ellos y las actividades que los involucran. (Chavez , Castillo , Caicedo , & Solarte , 2004, pág. 47).

El sistema ABC, surge en los años 80 debido a que los sistemas tradicionales se estaban rezagando, porque las empresas iban en constante crecimiento y avance, con el transcurso de los días, por lo tanto, no era lo mismo producir un producto o un servicio en los años anteriores a 1980, en comparación con la actualidad; ya que los costos directos e indirectos eran muy bajos y constantes, comparados con los de hoy en día los cuales son muy fluctuantes. A partir de 1960 y más exactamente desde el año 1980 las cosas cambiaron. Por la razón del constante cambio como la globalización, los sistemas de costos tradicionales pasaron a hacer menos utilizados. “Las industrias eran intensivas en trabajo, no había ningún tipo de automatización, la variedad del producto será reducida y los costos directos e indirectos (overheads) de las empresas eran generalmente muy bajos comparados con los de hoy.” (Da Costas , 2012, pág. 529).

El sistema de costos basado en actividades es uno de los sistemas que marca una diferencia a la hora de ser implementado en una institución, ya que ofrece un cálculo más objetivo respecto a los sistemas tradicionales, al ser implantado en una universidad es viable ver la conducta del costo; los resultados obtenidos son favorable para el análisis de la información con respecto a las estrategias a implementar por la institución y el mejoramiento de la calidad. “El Sistema de Costeo Basado en Actividades marca uno de los rumbos más prometedores de la contabilidad de costos. El mismo consagra un procedimiento de cálculo para el costo de los productos que posee una mayor objetividad.” (Da Costas , 2012, pág. 541).

Un adecuado costeo nos brinda una información objetiva, pero como se ha venido enunciando, es necesario la vinculación de los directivos de la institución para desarrollar procesos de planificación y control acorde a las actuales demandas; un buen modelo de costeo que me permita controlar cada proceso; es la clave para lograr la generación de valor.

En este sentido, Caldera et al (2007) como se citó (Ficco, 2011, pág. 33) indican que “el sistema ABC puede ser utilizado para asignar de una forma más objetiva y precisa los costos”, Hansen y Mowen (1996) señalan que “el método ABC da mayor exactitud en el costeo de productos” y Medina y Medina Galván (2005) apoyan esta idea señalando que el ABC “brinda precisión en la determinación de los costos de los productos o servicios” constituyendo “una herramienta útil para gerenciar los costos” . Y hasta Yardin (2003), al exponer tanto los aciertos y como los desaciertos del ABC, reconoce que se “trata de una propuesta para la distribución más criteriosa de los costos indirectos”.

Para generar valor en la institución universitaria esta debe contar con un plan de contingencia que permita ajustarse al plantel educativo, el cual gracias a una gran planeación del consejo superior se puede realizar y denominarlo plan estratégico. La instauración de la anterior nos permite tener un control más adecuado de los procesos internos de cada actividad y por lo tanto una mejor contabilidad de gestión estratégica. Shank y Govindarajan (1995) como se citó en (Ficco, 2011, pág. 40) “En esta dirección, el costo basado en actividades (ABC) puede resultar un instrumento muy útil para desarrollar lo que denominan “gerencia estratégica de costos””.

El modelo ABC, hace a las universidades más competitivas en el mercado, puesto a que puede tomar mejores decisiones con la información suministrada. La importancia de crear un modelo que se pueda modificar y adaptar a los cambios que se producen en los entornos modificados por la tecnología, mercados y competidores. En este sentido, es necesario diseñar un modelo

integrado para la toma de decisiones que sirva a los fines del planeamiento y del control estratégico. García y Fregona, 2000 como se citó en (Ficco, 2011, pág. 41) “Este costeo surge como resultado de la combinación de tres temas fundamentales, como son: “el análisis de la cadena del valor, el análisis del posicionamiento estratégico y el análisis de los generadores de costos””.

En el aspecto de cadena de valor es clave analizar la parte externa. Esta es reflejada en el contexto, pero es causada por unas series de estrategias internas que permiten tal reconocimiento.

García y Fregona, 2003; Shank y Govindarajan, 1995 como se citó en (Ficco, 2011, pág. 42) para aplicar la metodología de la cadena de valor se requiere el desarrollo de tres etapas. En una primera etapa, es necesario construir la cadena de valor dentro de la cual opera la organización y asignar costos, ingresos y activos a las actividades de valor. La segunda etapa requiere determinar las causales de los costos, determinando los generadores que afectan los costos en cada actividad de valor. La tercera etapa corresponde al análisis del posicionamiento estratégico y al desarrollo de ventajas competitivas sostenibles en el tiempo, en cuyo marco la información sobre costos debería servir de guía para mejorar la cadena de valor y ganar una ventaja competitiva sostenible.

El costeo ABC nos permite no solo saber una aproximación más exacta del costo, sino que además nos permite reconocer las actividades que generan más valor y por ende permite identificar las tareas que siendo necesarias deben mejorarse cuantitativa o cualitativamente, como así también, aquellas que se están realizando, pero no incorporan valor. Estas actividades podrían ser eliminadas sin afectar la calidad ni cantidad del producto o servicio, y los recursos empleados en ellas podrían utilizarse para el desarrollo de nuevas actividades que se detecten como necesarias para la cadena de valor de la organización.

Sáez Torrecilla (1993) como se citó en (Ficco, 2011, pág. 42) la perspectiva del análisis del proceso productivo, tal como señala “se piensa que la consideración de las actividades como auténticos causantes de los costos y la indagación de sus relaciones con los productos, puede ofrecer ventajas a la eliminación de despilfarros en la utilización de los recursos”

El costeo ABC no es un sistema de costos más donde se llevan los cálculos de producción, va más allá; brida un modelo de control de gestión adecuado a las necesidades que se presentan, el cual facilita a la gerencia o directivos actuar con buenas decisiones, para fomentar una universidad de carácter actual, coherente e interactiva. El plus de este sistema ABC está enfocado en la ACTIVIDAD como centro de la contabilidad de gestión; además que el sistema ABC tiene como base que todo producto que nace de la adopción de un proceso, o en pocas palabras una cadena de actividades.

Emblemsvåg, 2004 como se citó en (Da Costas , 2012, pág. 530) el sistema ABC provee información contable útil y fundamental para reflejar el posicionamiento competitivo de la empresa. Lo importante ahora es saber si el sistema ABC supera estas cuestiones y la respuesta es sí. Más aún, el ABC fue considerado como una de las innovaciones más importantes de la gestión en los últimos cien años.

Para que el modelo ABC tenga un mayor éxito se recomienda que se adapte un modelo de gerencia basada en actividades, más conocida como ABM (*Activity Based Management*) ya que su fin es conseguir la excelencia de la organización en lo relativo al desarrollo de sus actividades; favoreciendo la gerencia estratégica de costos. El cual consiste en perfeccionar el sistema de costeo ABC ya que ayuda a una mayor optimización de los recursos utilizados, examinando las actividades que consumen los recursos, lo cual sería estratégico en la gestión integral de la organización y así consiguiendo excelencia empresarial; como también nos ayuda a la



identificación del despilfarro o de la mala utilización de recursos que pueda haber en la institución y causando un favorecimiento a la calidad del servicio.

Robertson et al. (1998), referidos por María Victoria Sánchez-Rebull (2002), como se citó en (Da Costas , 2012, pág. 540) publicaron amplios estudios sobre el uso de la contabilidad de costos en las instituciones de educación superior en Australia. Estudiaron las posibilidades que puede ofrecer una metodología ABM a las universidades. De acuerdo con los autores, debido al perfil más comercial que están comenzando a adoptar las instituciones de educación superior, parece apropiado aplicar la metodología ABM, a fin de facilitar la ligación de los costos de los productos que ofrece, como cursos, investigación, consultoría, etc., con las utilidades que recibe de sus clientes.

Después de identificar las actividades de valor gracias a la metodología ABM, se aplica El método ABC el cual según María da Costa Marques en el artículo contribución del modelo ABC en la toma de decisiones: el caso universidades; es un proceso de repartición de costos indirectos dividido en dos etapas: en la primera, los recursos son consumidos por las actividades y en la segunda, los objetos de costo (productos, clientes, mercados, etc.) consumen las actividades.

En el proceso de costeo ABC, se identifica el servicio que presta la institución para luego entrar a incluir las actividades asignándole a estas su respectivo inductor de costo que representa el factor que influencia el nivel de desempeño de actividades y su consumo de recursos.

Según João Baptista Carvalho, Vicente Pina- Martínez y Lourdes Torres-Pradas 1999, como se citó en (Da Costas , 2012, pág. 532) el sistema de costos ABC se fundamenta en tres premisas básicas: 1. Los productos requieren actividades; 2. Las actividades consumen recursos; 3. Los recursos cuestan dinero.

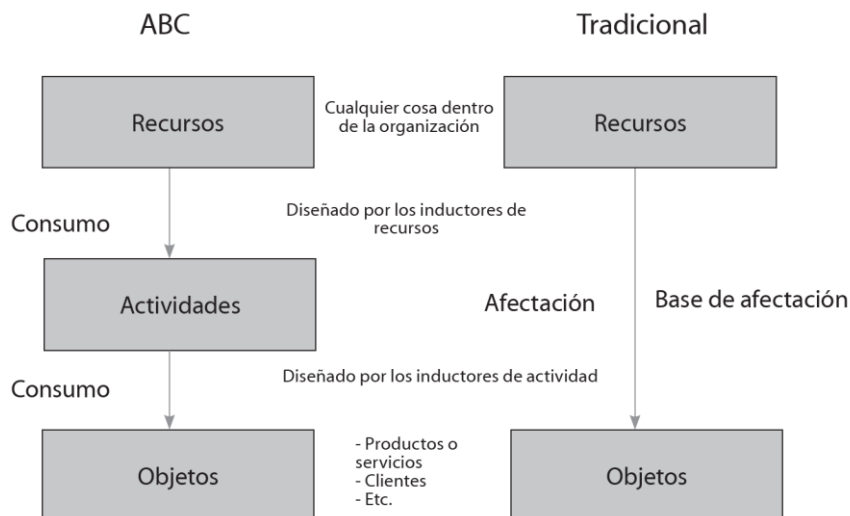


Figura 2 Sistema ABC vs sistema tradicional de contabilidad de costos (Fuente; Juan Emblemvåg, 2014)

Aquí radica la problemática, como en cualquier modelo de costeo, es complicado la determinación del Costo unitario del servicio y mayor es la complicación en la asignación de los costos indirectos del servicio (CIS), donde se tiene que entrar a averiguar los objetos del costo, como los servicios que presta la universidad a los usuarios, las áreas, dependencias académicas, dependencia administrativa.

Por otro lado, el artículo pautas para implementar un costeo ABC, nos concreta La definición de objetos de costo es fundamental para el diseño del modelo ABC, ya que establece las dimensiones de información que debe proporcionar el modelo. “Esta definición dependerá del alcance que se quiera dar al sistema y las características de operación de la empresa”. (Carrión, 2005, pág. 51)

Por otro lado, en el libro “administración de costos un enfoque estratégico” nos propone crear una administración de costos basados en la misión y visión de la empresa; ósea lo que la empresa pretende conseguir a corto, mediano y largo plazo. Es decir, lo que la empresa en conjunto con cada área o departamento se ha propuesto cumplir junto con los planes estratégicos que se suministró para hacerlo efectivo. Haciendo énfasis en la estrategia con la cual se posiciono la

empresa. “posición competitiva sustentable, cada empresa llega, por determinación propia o como resultado de las fuerzas del mercado, a una de las dos estrategias competitivas: liderazgo en costos o diferenciación” (Blocher , Stout, Cokins , & Chen, 2008, pág. 15).

Para implementar un sistema de costos adecuado primeramente, se debe asesorar al empresario y empresa en general respecto al producto o servicio que se presta, debido a que en muchos casos las empresas tienen un amplio portafolio de productos el cual resulta complejo controlar el proceso de costeo y más de administrar estos mismos con eficiencia; todo esto suele resultar una actividad tediosa ya que por los factores internos y externos que pueden surgir, donde puede descuidar cierta línea de negocio causando la pérdida de calidad y clientes; y por consiguiente la competitividad ante la competencia, por esto es importante estudiar con cautela este punto clave del negocio.

En el mercado actual la empresa debe estar dispuesta al cambio debido al proceso de globalización, contando con mecanismos flexibles que hacen que la empresa simplifique los procesos a los productos o servicios. Contando con un proceso de acompañamiento de expertos en el tema de cada área. Se llegará a la mejor decisión frente a un notable objetivo de maximizar los recursos, no tan solo para los accionistas; sino también para brindar un mejor servicio al cliente, este es un factor clave del éxito que resulta valioso dentro de este proceso de gestión. “Una de las áreas básicas de mejoramiento continuo es el énfasis de la empresa en la reducción de costos mediante la simplificación de los productos y procesos” (Blocher , Stout, Cokins , & Chen, 2008, pág. 54)

El costo de venta y la venta, en si son uno de los factores importantes en la empresa, se debe contar con una evaluación rigurosa en el área de ventas ya que es notable en todo el proceso, debido a que en este proceso es donde se refleja el rendimiento económico del capital y se puede

observar el crecimiento tanto en el reclutamiento de clientes nuevos como también el fortalecimiento de los que se tiene. Aquí se puede encontrar el crecimiento en términos económicos “El costo de ventas es el costo del producto transferido al estado de resultados cuando se vende el inventario” (Blocher , Stout, Cokins , & Chen, 2008, pág. 64).

Respecto al contexto local en el tema de costos ABC se encuentra una debilidad ya que hay una carencia en la investigación e implementación de este sistema, esto puede ser causado debido a que el empresario o gerente colombiano no toma iniciativa respecto a los procesos que le permita controlar y gestionar el área interna de la empresa. La cual es fundamental para que las empresas sean competitivas en los mercados globalizados y así garantizar una permanecía y estabilidad en el mercado que cada empresa pertenezca.

Esta problemática de que los empresarios no ven tan importante el tema de los costos, debido a que les interesa solo vender el producto o servicio y no ven los costos reales en los que incurren, los cuales pueden estar sobrevalorando o subvalorando en el producto o servicio y esto se ve reflejado en las utilidades de la empresa. También se ven ligados a seguir los parámetros normativos que impone el estado con el objetivo que hagan una buena tributación, esa es la esencia del estado como recaudador de impuestos, mas no como un aliado para fortalecer las empresas; por lo cual la mayoría de los empresarios se rigen a seguir ese modelo y no van más allá de implementar un buen sistema de gestión de costos internos; que ayude a la empresa o institución al crecimiento estratégico que incluye procesos contables y no contables; debido a que el costo se lo considera un problema económico mas no contable.

La idea de contar con un modelo de costos puede surgir de dos maneras: la primera, es que los entes de regulación, inspección, control o vigilancia obliguen a tenerlo como un sistema que brinde información a usuarios, tanto internos como externos, la segunda, es que la

gerencia tome iniciativa de desarrollarlo por una circunstancia especial. Indudablemente que en el segundo caso donde, de manera más clara, se obtendrán los resultados. Es la propia iniciativa de la empresa que asegura el éxito del proyecto; que los gobiernos no se preocupen por las empresas y por legislar para que estas y la economía en general se desarrollen positivamente. Lo que no es sano es que las empresas asuman este compromiso por condición obligatoria y se desaproveche la oportunidad de hacer algo trascendental para entidad.

(Cuervo Tafur, Duque Roldán , & Osorio Agudelo , 2013, pág. 82).

## **Metodología**

### **Tipo De Estudio**

El presente trabajo de grado que se plasmara es de tipo de estudio de caso ya que, es una herramienta que permite ser aplicada en cualquier área y la cual la hemos tomado para poder realizar el presente trabajo. En donde el enfoque que se usará será, cuantitativo y cualitativo lo cual permitirá tener una visión más clara al aplicar estos dos enfoques.

Hemos tomado como referentes a autores reconocidos a nivel nacional e internacional, los cuales dominan claramente el tema que se pretende abordar y cuentan con la experiencia adecuada para tomarlos como referentes. Inicialmente se describirá la situación en la que se encuentra la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas de la fundación universitaria de Popayán; posteriormente se ejecutará una fase analítica en el área de costos la cual se analizará para tener un conocimiento previo de la situación en la que se encuentra la institución, en aspectos de gerencia financiera, y posteriormente recomendar un modelo de costeo.

Para toda investigación es de importancia fundamental que los hechos y relaciones que establece los resultados obtenidos o nuevos conocimientos tengan el grado máximo de exactitud y confiabilidad. Para ello planea una metodología o procedimiento ordenado que se sigue para establecer lo significativo de los hechos y fenómenos hacia los cuales está encaminado el significado de la investigación. (Tamayo y Tamayo , 2003).

Para adelantar el siguiente trabajo hemos tomado como referente teórico a varios autores como se ha mencionado anteriormente, pero en específico se ha tomado a tres autores los cuales se han unido y han formado una idea solida de cómo construir un sistema de costos ABC el cual lo han denominado “Costeo basado en actividades ABC Gestión basada en actividades ABM”;

de los autores: Joaquín Cuervo Tafur, Jair Albeiro Osorio Agudelo y María Isabel Duque Roldán. Los cuales han definido ciertos pasos a seguir, donde se toma los pasos más importantes para el sistema que se pretende proponer a la institución; donde se iniciara con un análisis cuantitativo de la universidad y se entrara a indagar sobre el manejo de su contabilidad, que todo se encuentre bajo la normatividad vigente, además verificar que se esté llevando a cabalidad las políticas contables elegidas por el ente, posteriormente se incursionara en un diagnóstico detallado del modelo actual de gestión en el cual se realizó una auditoría de costos, para finalizar en la propuesta del nuevo modelo de costos ABC que se ajuste a la institución, teniendo en cuenta la metodología que sugiere el libro de los autores mencionados anteriormente.

### **Método de Trabajo**

El método que se va a utilizar será el inductivo, método científico que ayuda a obtener una base más concreta acerca de lo que se pretende estudiar; partiendo de escritos que describen investigaciones similares, como es el caso de la fundación universitaria de Popayán.

Se trata del método científico más usual, en el que pueden distinguirse cuatro pasos esenciales: la observación de los hechos para su registro; la clasificación y el estudio de estos hechos; la derivación inductiva que parte de los hechos y permite llegar a una generalización; y la contrastación. (Pérez Porto & Merino , 2012).

Con el presente modelo de costos basado en actividades se pretenderá estructurar un sistema de costos que nos permita identificar una aproximación del valor o costo unitario de un alumno perteneciente a la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas de la fundación universitaria de Popayán; basados en la normatividad de costos vigentes.

## **Fuentes y Técnicas Trabajo**

### **Fuentes Primarias Y Secundarias**

Se es necesario utilizar una composición de fuentes primarias como secundaria, de tal manera que las fuentes primarias son dadas por: observación directa a los procesos, entrevistas tanto al personal de la parte administrativa, docentes, estudiantes, y se estará realizando constantes visitas para evaluar los procesos de las actividades que se realizan en facultad de ciencias económicas, contables y administrativas de la fundación universitaria de Popayán. Por otro lado, en las fuentes secundarias se acudirá a ellas por medio de una revisión bibliográfica y documental de investigaciones similares con el sistema basados en actividades (ABC). Se consultará los archivos institucionales como lo son de gestión de calidad de la institución, estados financieros, documentos maestros (malla curricular, carga académica, presupuestos, misión, visión, etc.)

### **Técnicas De Recolección De Información**

En este punto de recolección de datos de la información buscaremos aquellas técnicas que nos den una idea concreta del costeo que se pretende realizar bajo el sistema de costeo basado en actividades (ABC), que se propone que la Fundación Universitaria de Popayán instaure, para presentar una aproximación del costo unitario de un estudiante de la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas en la formación del estudiante a la hora de prestar el servicio.

La información recolectada para este estudio de caso se ha hecho a través de la observación directa, entrevistas y toma de tiempos y movimientos; estos tiempos y movimientos se promediaron para determinar el tiempo real en que un orientador dicta sus horas de clase de cada programa en la facultad, para esto se realizó un seguimiento aleatorio a los tiempos por actividad a los orientadores y se obtuvo una muestra.



La búsqueda para la recolocación de la información se realizará mediante la toma de tiempos a los orientadores a través de un seguimiento aleatorio, donde el tiempo en minutos será medido en varias jornadas colocando cada actividad que aparece dentro del proceso, para que la información sea confiable se utilizó Excel para determinar la muestra aleatoria la cual definió los días que se debieron ir a hacer la toma de tiempo y movimientos.

**Identificación De Costos Por Procesos Bajo El Sistema Basado En Actividades Para La  
Facultad De Ciencias Económicas, Contables Y Administrativas De La Fundación  
Universitaria De Popayán**

El objetivo del trabajo de grado es implementar un sistema basado en actividades (ABC) y ser aplicado en la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas en cada programa que ofrece dicha facultad, que en la actualidad no tiene un sistema de costos definido, pero que satisface con las necesidades legales. Por consiguiente, se identificará los servicios que ofrece, realizando un análisis exhaustivo de las actividades y sus procesos a través de la toma de tiempos y movimientos realizada a los orientadores de cada programa a evaluar e identificar aquellas actividades que son repetitivas, generadoras de sobrecostos, etc.

El sistema ABC es un buen elemento a la hora de toma de decisiones debido a que se puede evidenciar el funcionamiento donde los recursos son consumidos por las actividades y dichas actividades a la vez son consumidas por los productos o servicios. Este sistema permitirá tomar decisiones estratégicas en una forma casi certera, ya que al aproximar un valor de los costos incurridos en la prestación de un servicio o un producto; podrá analizar cómo se encuentra posicionada en el mercado.

**Identificación De Los Centros De Costos**

A continuación, se identificarán los centros de costos de la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas de la fundación universitaria de Popayán:

***Bienestar Institucional:*** el área de bienestar universitario es mejorar la calidad de vida de todas las personas que integran la comunidad universitaria, a través de servicios de apoyo en el área, social – humana – cultural y espiritual (arte, deporte, recreación, salud, aprovechamiento del ocio y del tiempo libre).

**Biblioteca:** contribuir a la formación integral de personas que comprometan sus esfuerzos en el desarrollo sostenible de la región y del país, sobre la base de una idoneidad profesional, de la adquisición y practica de valores morales y de la ética. Proyectándose en adquisiciones que coadyuven en la identificación y solución de problemas regionales

**Comunicaciones:** es la responsable de velar por la imagen corporativa de la institución, el posicionamiento de esta, y quien debe establecer una relación permanente con los públicos tanto internos como externos; e tal manera que reciban información permanente, veraz, oportuna y que genere impacto, a través de lo diferente medios institucionales externos.

**Admisiones:** departamento encargado de brindar a usuarios que están interesados en cursar una carrera de pregrado, fidelización de los estudiantes nuevos y así mismo son los encargados de expedir los recibos de los servicios que expide la fundación universitaria de Popayán.

**Vicerrectoría Académica:** encargada de la parte legal, toma de decisiones estratégicas y órgano máximo de control interno dentro de la institución.

**Coordinación General:** encargada de planear, organizar y controlar la asignación de los espacios, actividad académica, logística de ambientes de aprendizajes y mejorar todos los procesos de calidad.

## Identificación De Los Procesos Por Cada Programa De La Facultad de Ciencias

### Económicas, Contables y Administrativas

Se identificarán los procesos relacionados al programa de contaduría pública que ofrece la institución.

### Economía

Tabla 5

*Identificación de los procesos del programa de economía*

Identificación de procesos Economía	
Requisitos y trámites de inscripción	
Registro académico	Entrada
Programación académica	
Inducción	
Ciencias Básicas	
Ciencias Profesionales	Proceso
Ciencias Socio-Humanísticas	
Graduación	Salida

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

***Requisitos y trámites de inscripción:*** se hace el trámite correspondiente a la recolección los documentos requeridos (requisitos que se deben diligenciar en la página oficial de la fundación universitaria de Popayán). Para posteriormente hacer la inscripción oficial en la oficina de admisiones.

***Registro académico:*** diligenciar el formato correspondiente para la matricula del estudiante y completar la ficha académica.

***Programación académica:*** encargada de asignar espacios de acuerdo a la maya curricular de cada programa y dar orden a los tiempos de los orientadores para que se pueda dictar sus clases a cabalidad con los horarios establecidos previamente.

***Inducción:*** en este ciclo se da a conocer las políticas, personal administrativo, planta física y detalles de lo que cada carrera ofrece, su misión y visión.

***Ciencias Básicas:*** El área de formación básica para el Economista de la FUP incluye los conocimientos obtenidos a partir de las asignaturas de las matemáticas, estadística, contabilidad la comunicación oral y escrita y la investigación formativa, que aportan al estudiante los fundamentos para acceder de forma comprensiva y crítica a los contenidos económicos.

***Ciencias Profesionales:*** Esta área pretende desarrollar los conocimientos habilidades y destrezas específicas fundamentales en la formación del profesional del Economista. Para ello existen dos componentes, el instrumental y el de énfasis. El primero está referido a los instrumentos y /o herramientas, tanto cualitativas como cuantitativas que facilitan la comprensión, interpretación, proyección y aplicación de las teorías y políticas económicas. Estas están destinadas también a articularse con las otras áreas del conocimiento. Las asignaturas que pertenecen a este componente son las que se relacionan con las escuelas de pensamiento económico, la historia económica, las teorías micro y macroeconómicas, las políticas monetarias y fiscal, la econometría y la medición económica, lo mismo que la economía internacional y regional y la planeación económica. Las de énfasis por su parte son las materias que permiten una mayor profundización del conocimiento científico y técnico. En estas pueden destacarse las asignaturas de profundización en finanzas, la economía ambiental y las evaluaciones de proyectos, tanto financiera, social, económica y ambiental. De la misma manera aquellos micro currículos que atienden las opciones de grado y los seminarios de electiva profesional. El área de formación profesional incluye los siguientes componentes:

***Componente de economía y finanzas:*** Dirigido a formar en la comprensión de las fuentes, usos y gerencia de las finanzas; en las especificidades de las relaciones económicas y monetarias; en el uso de la contabilidad y otras fuentes de información como soporte de las decisiones financieras con objeto de asegurar el crecimiento y desarrollo económico de la región y del país.

***Componente de formulación y evaluación de proyectos:*** este componente busca formar economistas con habilidades en formulación de proyectos de inversión y al mismo tiempo con capacidad para evaluar los impactos de los mismos desde las dimensiones económica, social y ambiental.

***Componente de Economía Ambiental:*** Es un componente que permite desarrollar en el estudiante la conciencia por el medio ambiente, la valoración económica de los impactos ambientales derivados de los proyectos y la capacidad de formular medidas encaminadas a mitigar, compensar, controlar o compensar las externalidades generadas por los proyectos productivos. Con base en estos preceptos, el contenido curricular del Programa de Economía de la FUP (teniendo en cuenta las asignaturas, los créditos y la intensidad horaria semanal),  
**Ciencias Socio-Humanísticas:** Su objeto es dar a conocer los elementos fundamentales que se requieren en la interrelación con las diferentes necesidades, problemáticas y realidades específicas del contexto. En este propósito, los contenidos socio-humanísticos del Programa de Economía comprenden los aquellos saberes y prácticas que pueden complementar la formación integral del profesional. Estos son un instrumento destinado a orientar un proceso interdisciplinario de formación con el ánimo de avanzar en la solución de problemas sociales y económicos de la región y del país. Las asignaturas que fomentan esta formación son las Electivas Humanísticas y Sociales, la Cátedra de la Paz, la electiva sobre conocimientos ambientales, fundamentos del derecho económico y la electiva en ética.

***Socio – Humanística:*** Su objeto es dar a conocer los elementos fundamentales que se requieren en la interrelación con las diferentes necesidades, problemáticas y realidades específicas del contexto. En este propósito, los contenidos socio-humanísticos del Programa de Economía comprenden los aquellos saberes y prácticas que pueden complementar la formación

integral del profesional. Estos son un instrumento destinado a orientar un proceso interdisciplinario de formación con el ánimo de avanzar en la solución de problemas sociales y económicos de la región y del país. Las asignaturas que fomentan esta formación son las Electivas Humanísticas y Sociales, la Cátedra de la Paz, la electiva sobre conocimientos ambientales, fundamentos del derecho económico y la electiva en ética.

**Graduación:** en este ciclo llegan todos los aspirantes que han cumplido a cabalidad con lo interpuesto con los requisitos de cada programa; donde se procederá a entregar el título universitario.

### **Contaduría pública**

Tabla 6

*Identificación de los procesos del programa contaduría pública*

Identificación de procesos Contaduría Pública	
Requisitos y trámites de inscripción	
Registro académico	Entrada
Programación académica	
Inducción	
Ciencias Básicas	
Ciencias Económicas y Administrativas	
Ciencias Jurídicas	
Fundamentos conceptuales de Contabilidad	
Contabilidad y Finanzas	Proceso
Control	
Información	
Práctica Profesional	
Comunicación y Humanidades	
Graduación	Salida

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Registros y trámites de inscripción:** se hace el trámite correspondiente a la recolección los documentos requeridos (requisitos que se deben diligenciar en la página oficial de la fundación universitaria de Popayán). Para posteriormente hacer la inscripción oficial en la oficina de admisiones.

**Registro Académico:** diligenciar el formato correspondiente para la matricula del estudiante y completar la ficha académica.

**Programación Académica:** encargada de asignar espacios de acuerdo a la maya curricular de cada programa y dar orden a los tiempos de los orientadores para que se pueda dictar sus clases a cabalidad con los horarios establecidos previamente.

**Inducción:** en este ciclo se da a conocer las políticas, personal administrativo, planta física y detalles de lo que cada carrera ofrece, su misión y visión.

**Ciencias Básicas:** el área de formación básica aporta al estudiante los fundamentos para acceder de forma comprensiva y crítica a los conocimientos y prácticas propias en su campo profesional, con el objeto de generar nuevos conocimientos en la disciplina y se le facilite comprender de manera integral los fenómenos organizacionales en función del desarrollo de la sociedad.

**Ciencias Económicas y Administrativas:** este componente está orientado a formar al estudiante en la comprensión de las organizaciones, en el contexto en el que operan y la gerencia de las mismas. En él se hace énfasis en la capacidad para comprender el cambio como factor inherente a las organizaciones y en la formación de las competencias necesarias para responder de forma oportuna a un contexto cambiante de manera que se logra su viabilidad, eficiencia y sostenibilidad.

**Ciencias Jurídicas:** el área de formación en ciencias jurídicas tiene como propósito contextualizar al futuro profesional respecto del ámbito jurídico en el cual se enmarca el desarrollo de su ejercicio profesional.

**Fundamentos conceptuales de Contabilidad:** es un área que se basa en el desarrollo de la historia y de los fundamentos conceptuales del saber contable; permite la identificación de



problemas de investigación, apropiación de conocimientos, desarrollo de capacidades de argumentativas, propositivas y comunicativas que identifique las escuelas o paradigmas de investigación en el campo de la investigación contable y además las tendencias en su campo de estudio.

***Contabilidad y Finanzas:*** dirigido a formar en la comprensión de las fuentes, usos y gerencia de las finanzas; en las especificidades de las relaciones económicas y monetarias; en el uso de la contabilidad y otras fuentes de información como soporte de las decisiones gerenciales con objeto de asegurar el desarrollo económico y social de las organizaciones.

***Control:*** desarrolla capacidades de evaluación, control y direccionamiento e identificación de riesgos sobre los procesos administrativos y financieros de una organización como parte del quehacer del ejercicio profesional.

***Información:*** desarrolla las capacidades del quehacer contable en el futuro profesional, permite contextualizarlo en el uso de las herramientas propias de su función profesional.

***Práctica Profesional:*** permite implementar en un ambiente dirigido los conocimientos adquiridos, interactuando con su entorno inmediato permitiendo de esta manera una sinergia entre la teoría y la práctica del quehacer contable.

***Comunicación y Humanidades:*** en esta área se busca el desarrollo de competencias que le permitan al futuro profesional desempeñarse de manera ética enmarcando sus acciones y decisiones bajo el referente del respeto a la diversidad además se pretende desarrollar la capacidad de apropiación e, interpretación del conocimiento, su aplicación en sus entornos inmediatos.

**Graduación:** en este ciclo llegan todos los aspirantes que han cumplido a cabalidad con lo interpuesto con los requisitos de cada programa; donde se procederá a entregar el título universitario.

## **Administración De Empresas**

Tabla 7

### Identificación de los procesos del programa administración de empresas

Identificación de procesos Administración de Empresas	
Requisitos y trámites de inscripción	
Registro académico	Entrada
Programación académica	
Inducción	
Ciencias Básicas	
Ciencias Profesionales	Proceso
Ciencias Socio-Humanísticas	
Graduación	Salida

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Requisitos y trámites de inscripción:** se hace el trámite correspondiente a la recolección los documentos requeridos (requisitos que se deben diligenciar en la página oficial de la fundación universitaria de Popayán). Para posteriormente hacer la inscripción oficial en la oficina de admisiones.

**Registro académico:** diligenciar el formato correspondiente para la matrícula del estudiante y completar la ficha académica.

**Programación académica:** encargada de asignar espacios de acuerdo con la maya curricular de cada programa y dar orden a los tiempos de los orientadores para que se pueda dictar sus clases a cabalidad con los horarios establecidos previamente.

**Inducción:** en este ciclo se da a conocer las políticas, personal administrativo, planta física y detalles de lo que cada carrera ofrece, su misión y visión.

**Ciencias Básicas:** Teniendo en cuenta la anterior tabla, el área de formación básica para el Administrador de Empresas de la FUP incluye los conocimientos obtenidos a partir de las asignaturas de las matemáticas, estadística, contabilidad, las áreas de economía, las asignaturas de inglés, como segunda lengua, las de informática que aportan al estudiante los fundamentos para acceder de forma comprensiva y crítica a los contenidos económicos.

**Ciencias Profesionales:** Esta área pretende desarrollar los conocimientos habilidades y destrezas específicas fundamentales en la formación del profesional en Administración de Empresas. Para ello existen dos componentes, el instrumental y el de énfasis. El primero está referido a los instrumentos y /o herramientas, tanto cualitativas como cuantitativas que facilitan la comprensión, interpretación, proyección y aplicación de las teorías administrativas. Estas están destinadas también a articularse con las otras áreas del conocimiento. Las de énfasis por su parte son las materias que permiten una mayor profundización del conocimiento científico y técnico. En estas pueden destacarse las asignaturas de profundización en finanzas, las áreas de talento humano, de Producción, de TIC, Electivas profesionales, Mercadeo, Gerencia y Organizaciones, Herramientas y metodologías y las de calidad, innovación y emprendimiento.

**Ciencias Socio-Humanísticas:** Su objeto es dar a conocer los elementos fundamentales que se requieren en la interrelación con las diferentes necesidades, problemáticas y realidades específicas del contexto. En este propósito, los contenidos socio-humanísticos del Programa de Administración de Empresas comprenden los aquellos saberes y prácticas que pueden complementar la formación integral del profesional. Estos son un instrumento destinado a orientar un proceso interdisciplinario de formación con el ánimo de avanzar en la solución de problemas sociales y económicos de la región y del país. Las asignaturas que fomentan esta formación son las Electivas Humanísticas y Sociales, la Cátedra de la Paz, la electiva sobre

Protección al consumidor, la actividad formativa, Gerencia Social, Ética profesional, la Responsabilidad Social, comunicación oral y escrita.

***Graduación:*** en este ciclo llegan todos los aspirantes que han cumplido a cabalidad con lo interpuesto con los requisitos de cada programa; donde se procederá a entregar el título universitario.

## Diseño Del Sistema De Costos Basados En Actividades

### Identificación De Actividades

En esta parte identificaremos las actividades que se asocian a cada uno de los procesos, identificando cada responsable, en donde los programas que ofrece la facultad tienen la misma secuencia; a diferencia del proceso intermedio donde se enfoca en el desarrollo profesional del estudiante o aspirante, debido a que cada programa ofrece un pensum diferente.

### Requisitos Y Trámites De Inscripción

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 8

*Actividades Requisitos y trámites de inscripción programas Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas*

REFERENCIA	Actividad	Tiempo (Minutos)	Limite	Asesores de admisiones
CI01	Cancelar el recibo de pago correspondiente a los derechos de inscripción.	1	Inicio	1
CI02	Inscripción en las oficinas de admisiones	5		2
CI03	Ingresar información básica del estudiante para asignar código estudiantil.	1		3
CI04	Revisar el formulario de pre-inscripción que se haya diligenciado correctamente y firma de documento.	7		4
CI05	Entrega de recibo de matrícula.	1	A	5
<b>Total</b>		<b>15</b>		

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Registro Académico

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 9

*Registro Académico para los programas Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas*

REFERENCIA	Actividad	Tiempo (Minutos)	Limite	Coordinador General	Subdirección	Asistente Administrativo	Coordinación Académica	Director Financiero
RA01	Activar financieramente a los alumnos	2	A	6				
RA02	Verificar que el estudiante este activo financieramente	1			7			
RA03	Generacion de la carga academica asignación de horarios y salones	1440			8			
RA04	Subir información a la plataforma.	2		9				
RA05	Generacion de la prematricula.	10			10			
RA06	Revisar que la Información suministrada por el estudiante este	1				11		
RA07	Subir materias al sistema.	2					12	
RA08	Activación	1						13
RA09	Generación de la matricula.	3	B		14			
<b>Total</b>		<b>1462</b>						









Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Programación Académica

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 10

*Programación académica para los programas Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas*

REFERENCIA	Actividad	Tiempo (Minutos)	Limite	Asistente administrativo	Aprendiz Sena	Asistente Administrativo Robles
PA01	Verificar la base de datos general.	1				
PA02	Verificar que todos los estudiantes ingresados al sistema, correspondan a los matriculados.	1				
PA03	Ingresar información para iniciar la programación de los estudiantes.	3				
PA04	Tramitar el carnet.	3				
PA05	Archivar documentos del estudiante en base de datos.	4				
PA06	Imprimir y publicar la programación.	2				
<b>Total</b>		<b>14</b>				

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Inducción

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 11

*Inducción para los programas Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas*

REFERENCIA	Actividad	Tiempo (Minutos)	Limite	Jefe Area Bienestar	Profesional Universitario	Bibliotecologa	Jefe de Area Autoevaluación	Director Programa	Coordinador Deportes
IP01	Charla de bienvenida	240	D	21					
IP02	Refrigerio	60			22				
IP03	Presentación	180			23				
IP04	Charla	240		24					
IP05	Inducción biblioteca	120				25			
IP06	Auto evaluación	120					26		
IP07	Directores de Programa	240						27	
IP08	Inscripción formativa	240							28
IP09	Recorrido por la institución	120	E		29				
Total		1560							

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Proceso De Ciencias Básicas Economía

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.



Tabla 12

*Actividades del proceso de ciencias básicas del programa economía*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR MATEMÁTICAS	ORIENTADOR COMUNICACIÓN ORAL Y ESCRITA	ORIENTADOR CÁLCULO DIFERENCIAL	ORIENTADOR ALGEBRA LINEAL	ORIENTADOR LÓGICA Y ARGUMENTACIÓN	ORIENTADOR CÁLCULO INTEGRAL	ORIENTADOR TEORÍA DE PROBABILIDADES	ORIENTADOR CONTABILIDAD FINANCIERA	ORIENTADOR ESTADÍSTICA INFERENCIAL	ORIENTADOR INVESTIGACIÓN FORMATIVA
CB01	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Álgebra y funciones .	2880	E → 30										
CB02	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Comunicación Oral y Esrita.	2880			31								
CB03	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Cálculo Diferencial.	2880				32							
CB04	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Algebra Lineal.	2880					33						
CB05	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Lógica y Argumentación.	2880						34					
CB06	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Cálculo Integral.	2880							35				
CB07	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría de Probabilidades.	2880								36			
CB08	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Contabilidad Finaciera.	2880									37		
CB09	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Estadística Inferencial.	2880										38	
CB10	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Investigación Formativa.	2880	F ← 39										
<b>TOTAL</b>		<b>28800</b>											

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR TEORÍA MICROECONÓMICA	ORIENTADOR TEORÍA MEDICIÓN ECONÓMICA	ORIENTADOR TEORÍA ECONÓMICA KEINESIANA	ORIENTADOR TEORÍA MACROECONÓMICA	ORIENTADOR FORMULACIÓN DE PROYECTOS	ORIENTADOR TEORÍA DESARROLLO ECONÓMICO
CEA09	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría Microeconómica II.	2880		48					
CEA10	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Medición Económica.	2880			49				
CEA11	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría Económica Keinesiana y Postakeinesiana .	2880				50			
CEA12	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría Macroeconómica I.	2880					51		
CEA13	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría Macroeconómica II.	2880					52		
CEA14	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Formulación de Proyectos de Investigación.	1920						53	
CEA15	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría del Desarrollo Económico.	2880							54

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	ORIENTADOR TEORÍA Y POLÍTICA FISCAL	ORIENTADOR PLANEACIÓN ECONÓMICA	ORIENTADOR ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	ORIENTADOR ECONOMETRÍA	ORIENTADOR EVALUACION ECONOMICA Y SOCIAL DE PROYECTOS	ORIENTADOR TEORÍA Y POLÍTICA MONETARIA	ORIENTADOR ECONOMÍA AMBIENTAL
CEA16	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría y Política Fiscal.	2880	55						
CEA17	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Planeación Económica.	1920		56					
CEA18	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Administración Financiera.	2880			57				
CEA19	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Econometría I.	2880				58			
CEA20	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Econometría II.	2880				59			
CEA21	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Evaluación Económica y Social de Proyectos.	2880					60		
CEA22	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría y Política Monetaria.	2880						61	
CEA23	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Economía Ambiental.	2880							62

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	ORIENTADOR ECONOMÍA REGIONAL	ORIENTADOR ELECTIVA PROFESIONAL	ORIENTADOR PROYECTO DE GRADO	ORIENTADOR FINANZAS INTERNACIONALES	ORIENTADOR ECONOMÍA INTERNACIONAL	ORIENTADOR EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROYECTOS	ORIENTADOR COMERCIO EXTERIOR
CEA24	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Economía Regional .	2880	63						
CEA25	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Seminario Electiva Profesional I .	2880		64					
CEA26	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Seminario Electiva Profesional II .	2880		65					
CEA27	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Seminario Electiva Profesional III .	2880		66					
CEA28	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Proyecto de Grado I .	0			67				
CEA29	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Proyecto de Grado II .	0			68				
CEA30	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Finanzas internacionales .	2880				69			
CEA31	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Economía Internacional .	2880					70		
CEA32	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Evaluación Ambiental de Proyectos .	2880						71	
CEA33	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Comercio Exterior .	2880							72
TOTAL		83520							

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Proceso De Ciencias Socio Humanísticas

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 14

*Actividades del proceso de ciencias socio humanísticas economía*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR ELECTIVA HUMANÍSTICA Y SOCIAL	ORIENTADOR ELECTIVA CONOCIMIENTOS AMBIENTALES	ORIENTADOR DERECHO ECONÓMICO	ORIENTADOR ELECTIVA ÉTICA
CSH01	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva Humanística y social I.	2880	G	73			
CSH02	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva Humanística y social II.	2880		74			
CSH03	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva Humanística y social III.	2880		75			
CSH04	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva Humanística y social IV.	2880		76			
CSH05	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva Conocimientos Ambientales.	2880			77		
CSH06	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva Humanística y social VI.	2880		78			
CSH07	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Fundamentos de Derecho Económico.	2880				79	
CSH08	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva en Ética.	2880	H				80
<b>TOTAL</b>		<b>23040</b>					

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Procesos De Ciencias Básicas Contaduría Pública

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 15

*Actividades del proceso de ciencias básicas contaduría pública*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR FUNDAMENTOS DE MATEMÁTICAS	ORIENTADOR CÁLCULO	ORIENTADOR ALGEBRA Y PROGRAMACIÓN LINEAL	ORIENTADOR ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA	ORIENTADOR ESTADÍSTICA INFERENCIAL
CB01	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Fundamentos de Matemáticas.	3840	H	81				
CB02	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo cálculo.	3840			82			
CB03	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Algebra y Programación lineal.	3840				83		
CB04	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Estadística Descriptiva.	2880					84	
CB05	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Estadística Inferencial.	2880	I					85
TOTAL		17280						

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Procesos De Ciencias Económicas Y Administrativas Contaduría Pública

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 16

*Actividades del proceso de ciencias económicas y administrativas contaduría pública*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR FUNDAMENTOS DE ECONOMÍA	ORIENTADOR MICROECONOMÍA	ORIENTADOR MACROECONOMÍA	ORIENTADOR ECONOMÍA COLOMBIANA	ORIENTADOR FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	ORIENTADOR TEORÍA Y PENSAMIENTO ORGANIZACIONAL	ORIENTADOR FUNDAMENTOS DE MERCADEO	ORIENTADOR SISTEMA DE INFORMACIÓN GERENCIAL
CEA01	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Fundamentos de Economía.	2880	I	86							
CEA02	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Microeconomía.	2880			87						
CEA03	Desarrollo de Actividades de aprendizaje Macroeconomía.	2880				88					
CEA04	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Economía Colombiana.	2880					89				
CEA05	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Formulación y Evaluación de Proyectos.	2880						90			
CEA06	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría y Pensamiento Organizacional.	2880							91		
CEA07	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Fundamentos de Mercadeo.	2880								92	
CEA08	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Sistemas de Información Gerencial.	1920	J								93
TOTAL		22080									

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Procesos De Ciencias Jurídicas Contaduría Pública

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 17

*Actividades del proceso de ciencias jurídicas contaduría pública*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR INST. JURÍDICAS Y DER. CONSTITUCIONAL	ORIENTADOR DERECHO COMERCIAL	ORIENTADOR DERECHO LABORAL	ORIENTADOR LEGISLACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA
CJ01	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Inst. Jurídicas Y Der. Constitucional.	1920	J	94			
CJ02	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Derecho Comercial.	2880			95		
CJ03	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Derecho Laboral.	2880				96	
CJ04	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Legislación Económica y Financiera.	2880	K				97
<b>TOTAL</b>		<b>10560</b>					

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Procesos De Fundamentos Conceptuales De Contabilidad Contaduría Pública**

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 18

*Actividades del proceso de fundamentos conceptuales de contabilidad contaduría pública*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR TEORÍA CONTABLE	ORIENTADOR INVESTIGACIÓN CONTABLE
FC01	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría Contable.	2880	K	98	
FC02	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Investigación Contable.	3840	L		99
<b>TOTAL</b>		<b>6720</b>			

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



## Procesos De Contabilidad Y Finanzas Contaduría Pública

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 19

*Actividades del proceso contabilidad y finanzas contaduría pública*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR CONTABILIDAD FINANCIERA	ORIENTADOR CONTABILIDAD INTERNACIONAL	ORIENTADOR TEMAS AVANZADOS EN CONTABILIDAD	ORIENTADOR CONTABILIDAD Y FINANZAS PÚBLICAS	ORIENTADOR COSTOS Y PRESUPUESTOS
CF01	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Contabilidad Financiera I.	3840	L	100				
CF02	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Contabilidad Financiera II.	3840		101				
CF03	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Contabilidad Financiera III.	3840		102				
CF04	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Contabilidad Financiera IV.	3840		103				
CF05	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Contabilidad Internacional.	3840			104			
CF06	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Temas Avanzados en Contabilidad.	2880				105		
CF07	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Contabilidad y Finanzas Públicas.	3840					106	
CF08	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Costos y Presupuestos.	3840						107

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR GERENCIA DEL COSTO	ORIENTADOR LEGISLACIÓN TRIBUTARIA	ORIENTADOR MATEMÁTICA FINANCIERA	ORIENTADOR GERENCIA FINANCIERA	ORIENTADOR FINANZAS CORPORATIVAS	ORIENTADOR TEORÍA INVERSIÓN
CF09	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Gerencia del Costo.	3840		108					
CF10	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Legislación Tributaria I.	3840			109				
CF11	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Legislación Tributaria II.	3840			110				
CF12	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Matemática Financiera.	3840				111			
CF13	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Gerencia Financiera.	3840					112		
CF14	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Finanzas Corporativas.	3840						113	
CF15	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría Inversión.	3840	M						114
<b>TOTAL</b>		<b>26880</b>							

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Procesos De Control Contaduría Pública

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 20

*Actividades del proceso de control contaduría pública*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR AUDITORÍA	ORIENTADOR REVISORIA FISCAL
<b>C01</b>	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Auditoría I.	3840	M	115	
<b>C02</b>	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Auditoría II.	3840		116	
<b>C03</b>	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Revisoria Fiscal.	2880	N		117
<b>TOTAL</b>		<b>10560</b>			

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Procesos De Información Contaduría Pública**

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 21

*Actividades del proceso de información contaduría pública*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR TEORÍA GENERAL DE SISTEMAS	ORIENTADOR LABORATORIO
<b>I01</b>	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Teoría General de Sistemas.	2880	N	118	
<b>I02</b>	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Laboratorio I.	2880			119
<b>I03</b>	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Laboratorio II.	2880	O		120
<b>TOTAL</b>		<b>8640</b>			

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Procesos De Práctica Profesional Contaduría Pública

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 22

*Actividades del proceso de práctica profesional contaduría pública*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR PRÁCTICA PROFESIONAL	ORIENTADOR ELECTIVO
PP01	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Práctica Profesional.	2880	O	121	
PP02	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva de Grado I.	2880			122
PP03	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva de Grado II.	2880	P		123
<b>TOTAL</b>		<b>8640</b>			

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Procesos De Comunicación Y Humanidades Contaduría Pública

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 23

*Actividades del proceso de comunicación y humanidades contaduría pública*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADO R COMUNICACIÓN ORAL Y ESCRITA	ORIENTADO R ELECTIVA SOCIO HUMANÍSTICA	ORIENTADO R ACTIVIDAD FORMATIVA	ORIENTADO R ÉTICA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL
CH01	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Comunicación Oral y Escrita.	2880	P	124			
CEA02	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva Socio humanística I.	2880			125		
CEA03	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva Socio humanística II.	2880			126		
CEA04	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Electiva Socio humanística III.	2880			127		
CEA05	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Actividad Formativa.	1920				128	
CEA06	Desarrollo de Actividades de aprendizaje módulo Ética y Responsabilidad social .	2880	Q				129
<b>TOTAL</b>		<b>16320</b>					

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Procesos De Ciencias Básicas Administración de empresas

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 24

## Actividades del proceso de ciencias básicas administración de empresas

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR ADMINISTRACIÓN	ORIENTADOR FUNDAMENTOS DE CONTABILIDAD	ORIENTADOR DE MATEMÁTICAS	ORIENTADOR INFORMÁTICA PYMES III	ORIENTADOR ECONOMÍA	ORIENTADOR ALGEBRA
CB01	Administración I	2880	Q	130					
CB02	Administración II	2880		131					
CB03	Fundamentos De Contabilidad	3840			132				
CB04	Matemáticas I	3840				133			
CB05	Matemáticas II	3840				134			
CB06	Informática Aplicada a las PYMES III	1920					135		
CB07	Informática Aplicada a las PYMES III	1920					136		
CB08	Informática Aplicada a las PYMES III	1920					137		
CB09	Fundamento de Economía	3840						138	
CB10	Algebra Lineal	3840							139

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR ESTADÍSTICA	ORIENTADOR MICROECONOMÍA	ORIENTADOR MATEMÁTICA FINANCIERA	ORIENTADOR MACROECONOMÍA
CB11	Estadística Y Probabilidad	3840		140			
CB12	Estadística Inferencial	3840		141			
CB13	Microeconomía I	3840			142		
CB14	Microeconomía II	3840			143		
CB15	Matemática Financiera	2880				144	
CB16	Macroeconomía	3840	R				145
<b>TOTAL</b>		<b>22080</b>					

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)







REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR GERENCIA DE LA PRODUCCIÓN	ORIENTADOR GERENCIA PUBLICA	ORIENTADOR MODELOS Y DISEÑOS	ORIENTADOR NEGOCIACIÓN	ORIENTADOR SISTEMA DE INFORMACIÓN	ORIENTADOR TRIBUTARIA
CP29	Gerencia de la producción	2880		174					
CP30	Gerencia pública	1920			175				
CP31	Modelos y diseño organizacional	2880				176			
CP32	Negociación	1920					177		
CP33	Sistemas de información gerencial	2880						178	
CP34	Legislación Tributaria	1920							179

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR PENSAMIENTO ESTRATÉGICO	ORIENTADOR SIMULADOR GERENCIAL	ORIENTADOR SISTEMAS INTEGRALES	ORIENTADOR PROYECTO DE GRADO
CP35	Pensamiento estratégico	2880		180			
CP36	Simulador Gerencial	2880			181		
CP37	Sistemas integrales de gestión	1920				182	
CP38	Proyecto de grado I	1920					183
CP39	Proyecto de grado II	7680	S				184
<b>TOTAL</b>		<b>17280</b>					

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Procesos De Ciencias Socio Humanística Administración de empresas

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 26

*Actividades del proceso de ciencias socio humanísticas administración de empresas*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	ORIENTADOR ACTIVIDAD FORMATIVA	ORIENTADOR COMUNICACIÓN ORAL	ORIENTADOR DERECHO CONSTITUCIONAL	ORIENTADOR PROTECCIÓN AL CONSUMIDOR	ORIENTADOR RESPONSABILIDAD SOCIAL	ORIENTADOR GERENCIA SOCIAL	ORIENTADOR ÉTICA PROFESIONAL
CSH1	Actividad Formativa	1920	S	185						
CSH2	Comunicación oral y escritura	1920			186					
CSH3	Derecho Constitucional	1920				187				
CSH4	Protección al consumidor	1920					188			
CSH5	Responsabilidad social empresarial	1920						189		
CSH6	Gerencia social	1920							190	
CSH7	Ética Profesional	1920	T							191
TOTAL		13440								

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Graduación

A continuación, se identificará las actividades correspondientes al proceso de requisitos y trámites de inscripción donde se detalla los responsables de cada actividad y su respectiva duración en minutos.

Tabla 27

*Proceso de graduación para los programas contaduría pública y administración de empresas*

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	SECRETARÍA GENERAL	COORDINADORA OPCIONES DE GRADO	COORDINACIÓN ACADÉMICA Y BIBLIOTECA	OFICINA DE REGISTRO ACADÉMICO, OFICINA DE CONTABILIDAD Y RECTORÍA.	SECRETARÍA GENERAL	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	SECRETARÍA GENERAL Y OFICINA DE COMUNICACIONES
GR01	Socializar información sobre trámite de grado	5	T	192						
GR02	Recibir documentos correspondientes a la socialización de los tramites de grado y registrar trabajos de grado.	5			193					
GR04	Expedir paz y salvo	120				194	195		SI	
GR05	Expedir documentos de grado.	240						196	SI	
GR06	Elaborar Carné de egresados.	3							197	
GR07	Divulgar acto institucional de grado	5								198

REFERENCIA	ACTIVIDAD	TIEMPO (MINUTOS)	LIMITES	OFICINA DE COMUNICACIONES	RECTOR, SECRETARÍA GENERAL Y DIRECTORES DE PROGRAMA	SECRETARÍA GENERAL Y BIENESTAR INSTITUCIONAL	RECTORÍA, VICERRECTORÍAS, SECRETARÍA GENERAL Y DIRECTORES	SECRETARÍA GENERAL	REGISTRO ACADÉMICO
GR08	Tarjetas de Grado	240		199					
GR09	Subscribir documentos de grado.	5			200				
GR10	Socializar acto protocolario de grado.	20				201			
GR11	Entregar oficialmente títulos profesionales.	120					202		
GR12	Notificar a Colegios Profesionales	240						203	
GR13	Registrar documentos de grado para archivo institucional.	20	U						204
<b>TOTAL</b>		645							

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## **Calculo Y Asignación De Los Elementos Del Costo Por Cada Actividad**

En este apartado se identificará los elementos que se asignan a cada proceso y sus respectivas actividades. En donde se reconoce el responsable de la actividad y su respectivo costo; cabe resaltar, que en el proceso intermedio se ha hecho un estudio de tiempos y movimientos los cuales arrojaron un promedio de tiempo en minutos, que se enseña por una hora. Donde se tiene en cuenta lo que la universidad paga unos salarios a todo el personal, los cuales se relacionan con el objeto de costo. En que el estudio de tiempos y movimientos arrojó en el proceso intermedio; donde los responsables son los orientadores de los programas Administración de empresas, Contaduría pública y Economía; que verdaderamente se está aprovechando o consumiendo un 75%, 85% y 90% respectivamente del salario de los programas ya mencionados.

En la Facultad De Ciencias Económicas, Contables Y Administrativas de la Fundación Universitaria De Popayán no se identificará de materia prima debido a que se está costeando un servicio y no un producto.

### **Costos del personal.**

Los empleados de la fundación universitaria de Popayán son representativos para el costo de personal; debido a que son los principales responsables en cada una de las actividades, las cuales están compuestos con su respectivo sueldo más las prestaciones sociales sin excepción. Ya que la universidad es una entidad especial de responsabilidad social y por consiguiente hace estos aportes independientemente del tipo de contrato (termino fijo e indefinido). Los orientadores responsables del proceso intermedio, es decir de los encargados directos de la prestación del servicio o mano de obra; su comportamiento será costo fijo, así mismo los encargados del proceso de entrada y salida a diferencia del personal encargado del aseo y vigilancia serán

tomados como costos indirectos. En la tabla 28 se identificará los elementos de costo del personal, por cada uno de los que están relacionados a los procesos.

De acuerdo con la legislación laboral en Colombia, se reconocieran las obligaciones laborales por parte del empleador que este caso es la institución: auxilio de transporte para los empleados que tengan un sueldo menor o igual a dos 2 S.M.M.L.V. que para el año en vigencia es de \$88.211 por un lado, los aportes a seguridad social que corresponden a salud (8,5%), pensión (12%) y riesgos laborales (0,522%); los aportes parafiscales que representan la caja de compensación (4%), instituto colombiano de bienestar familiar ICBF (3%) y servicio nacional de aprendizaje SENA (2%) y finalmente las prestaciones sociales que corresponde a prima de servicios, cesantías e intereses sobre las cesantías y vacaciones.

cabe resaltar que tanto para docentes como para demás funcionarios la universidad cuenta con una categorización de salarios según su nivel educativo los cuales mencionaremos a continuación: asistente administrativo, profesional universitario, jefe de área, pregrado, especialización, maestría y doctorado.

A continuación, en la tabla 28 se identificará la nómina de los costos para la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas, en donde se puede identificar el costo de algunos empleados, la nómina completa se podrá ver en su totalidad en el aplicativo Excel, que se entregará junto con este documento.

Tabla 28

*Nomina de la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas.*

EMPLEADO	DIRECTOR DEL PROGRAMA	SUB DIRECTOR	ORIENTADOR TC PREGRADO	ORIENTADOR TC ESPECIALIZACION	ORIENTADOR TC MAESTRIA	ORIENTADOR MT PREGRADO
<b>SALARIO</b>	<b>\$2.651.504</b>	<b>\$2.351.504</b>	<b>\$2.201.504</b>	<b>\$2.351.504</b>	<b>\$2.501.504</b>	<b>\$1.100.752</b>
AUXILIO DE TRANSPORTE						\$88.211
<b>SALUD (8,5%)</b>						
	\$225.378	\$199.878	\$187.128	\$199.878	\$212.628	\$93.564
<b>PENSIÓN (12%)</b>						
	\$318.180	\$282.180	\$264.180	\$282.180	\$300.180	\$132.090
<b>RIESGOS LABORALES (0,522%)</b>						
	\$13.841	\$12.275	\$11.492	\$12.275	\$13.058	\$5.746
<b>SUBTOTAL</b>	<b>\$557.399</b>	<b>\$494.333</b>	<b>\$462.800</b>	<b>\$494.333</b>	<b>\$525.866</b>	<b>\$231.400</b>
<b>CAJA DE COMPENSACIÓN (4%)</b>						
	\$106.060	\$94.060	\$88.060	\$94.060	\$100.060	\$44.030
<b>ICBF (3%)</b>						
	\$79.545	\$70.545	\$66.045	\$70.545	\$75.045	\$33.023
<b>SENA (2%)</b>						
	\$53.030	\$47.030	\$44.030	\$47.030	\$50.030	\$22.015
<b>SUBTOTAL</b>	<b>\$238.635</b>	<b>\$211.635</b>	<b>\$198.135</b>	<b>\$211.635</b>	<b>\$225.135</b>	<b>\$99.068</b>
<b>PRIMA DE SERVICIOS</b>						
	\$220.959	\$145.959	\$183.459	\$145.959	\$208.459	\$99.080
<b>CESANTÍAS</b>						
	\$220.959	\$145.959	\$183.459	\$145.959	\$208.459	\$99.080
<b>INTERESES SOBRE LAS CESANTÍA:</b>						
	\$26.515	\$23.515	\$22.015	\$23.515	\$25.015	\$11.890
<b>VACACIONES</b>						
	\$110.479	\$97.979	\$91.729	\$97.979	\$104.229	\$45.865
<b>SUBTOTAL</b>	<b>\$578.912</b>	<b>\$413.412</b>	<b>\$480.662</b>	<b>\$413.412</b>	<b>\$546.162</b>	<b>\$255.915</b>
<b>TOTAL POR EMPLEADO</b>	<b>\$4.026.450</b>	<b>\$3.470.884</b>	<b>\$3.343.101</b>	<b>\$3.470.884</b>	<b>\$3.798.667</b>	<b>\$1.775.346</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Para calcular el costo de del minuto se tiene en cuenta el nivel de estudios en el cual se encuentra posicionado él empleado. Se toma un mes de salario, el cual se divide por los treinta días del mes para encontrar el valor del día laborado; posteriormente se procede a dividir el resultado por las 8 horas laborales de un día, para así obtener el valor de la hora y para finalizar se divide este el valor de la hora por sesenta, que son los sesenta minutos que tiene una hora y así obtenemos el valor del minuto del orientador o administrativos.

Es importante recordar que hay una categoría especial que es la hora catedra, la cual se hace el mismo proceso para encontrar el valor del minuto.

Tabla 29

*Valor del costo de los orientadores de la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas*

<b>CARGO</b>	<b>VALOR MINUTO</b>
MINUTO PREGRADO	\$231
MINUTO ESPECIALIZACIÓN	\$239
MINUTO MAESTRIA	\$281
MINUTO DOCTORADO	\$278
MINUTO CATEDRA	\$434

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 30

*Valor costos de administrativos de la facultad ciencias económicas, contables y administrativas*

<b>CARGO</b>	<b>MINUTO COSTO</b>
Coordinador General	\$231
Sub Director	\$239
Director	\$278
Asistente Administrativa facultad	\$109
Aprendiz Sena	\$89
Asistente Administrativo admisiones	\$133
Profesional Universitario	\$167
Jefe de area Bienestar	\$235
Asistente Administrativa Bienestar	\$130
Bibliotecologa	\$177
Jefe de area Autoevaluación	\$231
Jefe Deportes	\$231
Coordinador Academico	\$360
Director Financiero	\$548
Asistente Administrativa Robles	\$130
Secretaria General	\$269
Coordinador academico	\$360
Registro Academico	\$177
Comunicaciones	\$111
Coordinación Opción de Grado	\$239

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

El costo del personal por el centro de costos es la suma del costo de cada responsable y resulta de la operación de multiplicar el valor del minuto y la duración en minutos de la actividad, en donde se debe tener en cuenta los minutos realmente laborados por una hora que se obtuvo con ayuda del estudio de tiempos y movimientos. Para ello se multiplica el valor del minuto por minutos del semestre y se hace el mismo procedimiento, esta vez se debe tener en cuenta el valor del minuto, por los minutos realmente laborados que los denominamos minutos reales.

A continuación, se mostrará los costos de los programas Economía, Contaduría y administración, donde se podrá evidenciar el trabajo que se ha venido realizando con los tiempos y movimiento, ya que se puede ver como los recursos son aprovechados.

***Economía.***

*Tabla 31*

*Calculo del costo del personal de requisitos y trámites de inscripción*

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
CI01	Asistente Administrativo admisiones	10	\$130	\$1.303	\$1.303
CI02	Asistente Administrativo admisiones	50	\$130	\$6.516	\$6.516
CI03	Asistente Administrativo admisiones	10	\$130	\$1.303	\$1.303
CI04	Asistente Administrativo admisiones	70	\$652	\$45.612	\$45.612
CI05	Asistente Administrativo admisiones	10	\$1.173	\$11.729	\$11.729
<b>TOTAL</b>		<b>150</b>	<b>\$2.215</b>	<b>\$66.463</b>	<b>\$66.463</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



Tabla 32  
 Calculo del costo del personal de registro

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL REAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
RA01	Coordinador General	20	\$ 231	\$ 4.613	\$ 4.613
RA02	Subdirección	10	\$ 241	\$ 2.410	\$ 2.410
RA03	Subdirección	1440	\$ 241	\$ 347.088	\$ 347.088
RA04	Coordinador General	20	\$ 231	\$ 4.613	\$ 4.613
RA05	Subdirección	100	\$ 241	\$ 24.103	\$ 24.103
RA06	Asistente Administrativo	10	\$ 109	\$ 1.088	\$ 1.088
RA07	Coordinador Academico	20	\$ 360	\$ 7.197	\$ 7.197
RA08	Director Financiero	10	\$ 548	\$ 5.478	\$ 5.478
RA09	Subdirección	30	\$ 241	\$ 7.231	\$ 7.231
<b>TOTAL</b>		<b>1660</b>	<b>\$ 2.442</b>	<b>\$ 403.821</b>	<b>\$ 403.821</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 33  
 Calculo del costo del personal de programación académica

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL REAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
PA01	Asistente administrativo	10	\$109	\$1.088	\$1.088
PA02	Asistente administrativo	10	\$109	\$1.088	\$1.088
PA03	Asistente administrativo	30	\$109	\$3.265	\$3.265
PA04	Aprendiz Sena	30	\$90	\$2.688	\$2.688
PA05	Asistente administrativo	40	\$109	\$4.353	\$4.353
PA06	Asistente administrativo	20	\$109	\$2.176	\$2.176
<b>TOTAL</b>		<b>140</b>	<b>\$634</b>	<b>\$14.658</b>	<b>\$14.658</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Contaduría pública

Tabla 34

Calculo del costo del personal de requisitos y trámites de inscripción

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL REAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
CI01	Asistente Administrativo admisiones	94	\$130	\$12.250	\$12.250
CI02	Asistente Administrativo admisiones	470	\$130	\$61.250	\$61.250
CI03	Asistente Administrativo admisiones	94	\$130	\$12.250	\$12.250
CI04	Asistente Administrativo admisiones	658	\$130	\$85.750	\$85.750
CI05	Asistente Administrativo admisiones	94	\$130	\$12.250	\$12.250
<b>TOTAL</b>		<b>1410</b>	<b>\$652</b>	<b>\$183.750</b>	<b>\$183.750</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 35

Calculo del costo del personal de registro

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL REAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
RA01	Coordinador General	188	\$ 231	\$ 43.359	\$ 43.359
RA02	Subdirección	94	\$ 241	\$ 22.657	\$ 22.657
RA03	Subdirección	1440	\$ 241	\$ 347.088	\$ 347.088
RA04	Coordinador General	188	\$ 231	\$ 43.359	\$ 43.359
RA05	Subdirección	940	\$ 241	\$ 226.572	\$ 226.572
RA06	Asistente Administrativo	94	\$ 109	\$ 10.229	\$ 10.229
RA07	Coordinador Academico	188	\$ 360	\$ 67.652	\$ 67.652
RA08	Director Financiero	94	\$ 548	\$ 51.489	\$ 51.489
RA09	Subdirección	282	\$ 241	\$ 67.971	\$ 67.971
<b>TOTAL</b>		<b>3508</b>	<b>\$ 2.442</b>	<b>\$ 880.376</b>	<b>\$ 880.376</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 36  
*Calculo del costo del personal de programación académica*

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL REAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
PA01	Asistente administrativo	94	\$109	\$10.229	\$10.229
PA02	Asistente administrativo	94	\$109	\$10.229	\$10.229
PA03	Asistente administrativo	282	\$109	\$30.687	\$30.687
PA04	Aprendiz Sena	282	\$90	\$25.265	\$25.265
PA05	Asistente administrativo	376	\$109	\$40.915	\$40.915
PA06	Asistente administrativo	188	\$109	\$20.458	\$20.458
<b>TOTAL</b>		<b>1316</b>	<b>\$634</b>	<b>\$137.783</b>	<b>\$137.783</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Administración de empresas.*

Tabla 37  
*Calculo del costo del personal de requisitos y trámites de inscripción*

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL REAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
CI01	Asistente Administrativo admisiones	73	\$130	\$9.513	\$9.513
CI02	Asistente Administrativo admisiones	365	\$130	\$47.567	\$47.567
CI03	Asistente Administrativo admisiones	73	\$130	\$9.513	\$9.513
CI04	Asistente Administrativo admisiones	511	\$130	\$66.593	\$66.593
CI05	Asistente Administrativo admisiones	73	\$652	\$47.567	\$47.567
<b>TOTAL</b>		<b>1095</b>	<b>\$1.173</b>	<b>\$180.753</b>	<b>\$180.753</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 38

*Calculo del costo del personal de registro*

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL REAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
RA01	Coordinador General	146	\$ 231	\$ 33.672	\$ 33.672
RA02	Subdirección	73	\$ 241	\$ 17.595	\$ 17.595
RA03	Subdirección	1440	\$ 241	\$ 347.088	\$ 347.088
RA04	Coordinador General	146	\$ 231	\$ 33.672	\$ 33.672
RA05	Subdirección	730	\$ 241	\$ 175.955	\$ 175.955
RA06	Asistente Administrativo	73	\$ 109	\$ 7.944	\$ 7.944
RA07	Coordinador Academico	146	\$ 360	\$ 52.538	\$ 52.538
RA08	Director Financiero	73	\$ 548	\$ 39.986	\$ 39.986
RA09	Subdirección	219	\$ 241	\$ 52.786	\$ 52.786
<b>TOTAL</b>		<b>3046</b>	<b>\$ 2.442</b>	<b>\$ 761.237</b>	<b>\$ 761.237</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 39

*Calculo del costo del personal de programación académica*

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL REAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
PA01	Asistente administrativo	73	\$109	\$7.944	\$7.944
PA02	Asistente administrativo	73	\$109	\$7.944	\$7.944
PA03	Asistente administrativo	219	\$109	\$23.831	\$23.831
PA04	Aprendiz Sena	219	\$90	\$19.621	\$19.621
PA05	Asistente administrativo	292	\$109	\$31.775	\$31.775
PA06	Asistente administrativo	146	\$109	\$15.887	\$15.887
<b>TOTAL</b>		<b>1022</b>	<b>\$634</b>	<b>\$107.002</b>	<b>\$107.002</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

Tabla 40

*Calculo del costo del personal de inducción*

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL REAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
IP01	Jefe Area Bienestar	240	\$232	\$55.718	\$55.718
IP02	Profesional Universitario	60	\$164	\$9.822	\$9.822
IP03	Profesional Universitario	180	\$164	\$29.467	\$29.467
IP04	Jefe Area Bienestar	240	\$232	\$55.718	\$55.718
IP05	Bibliotecologa	120	\$177	\$21.268	\$21.268
IP06	Jefe de Area Autoevaluación	120	\$231	\$27.676	\$27.676
IP07	Director de Programa	240	\$280	\$67.108	\$67.108
IP08	Coordinador de Deportes	240	\$231	\$55.351	\$55.351
IP09	Profesional Universitario	120	\$164	\$19.645	\$19.645
<b>TOTAL</b>		<b>1560</b>	<b>\$1.874</b>	<b>\$341.775</b>	<b>\$341.775</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

### **Procesos intermedios**

A continuación, se trae el proceso intermedio los cuales están compuestos por ciencias básicas, ciencias profesionales, ciencias socio humanísticas, ciencias jurídicas, contabilidad y finanzas, etc. En donde los minutos por semestres están compuestos por las dos jornadas mañana y noche; para lo cual se ha sumado y multiplicado los minutos realmente laborados por una hora de los tiempos y movimientos donde se obtiene los minutos realmente laborados por semestre y para finalizar con el cálculo estos minutos se multiplican por el valor del minuto para así obtener los costos realmente laborados por semestre.

***Economía*****Tabla 41*****Calculo del costo del personal de ciencias básicas***

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REALES)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CB01	Álgebra y funciones .	2880	51	2448	\$ 232	\$ 668.620	\$ 568.327
CB02	Comunicación Oral y Esrita.	2880	51	2448	\$ 241	\$ 694.177	\$ 590.050
CB03	Cálculo Diferencial.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CB04	Algebra Lineal.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CB05	Lógica y Argumentación.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CB06	Cálculo Integral.	2880	51	3264	\$ 241	\$ 694.177	\$ 786.734
CB07	Teoría de Probabilidades.	2880	51	3264	\$ 241	\$ 694.177	\$ 786.734
CB08	Contabilidad Finaciera.	2880	51	2448	\$ 123	\$ 355.069	\$ 301.809
CB09	Estadística Inferencial.	2880	51	2448	\$ 241	\$ 694.177	\$ 590.050
CB10	Investgación Formativa.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL</b>		<b>17280</b>		<b>16320</b>	<b>\$1.320</b>	<b>\$3.800.397</b>	<b>\$3.623.704</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 42  
 Cálculo del costo del personal de ciencias profesionales

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REALES)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CEA01	Introducción a la Economía.	2880	51	2448	\$241	\$694.177	\$590.050
CEA02	Historia Económica General.	1920	51	1632	\$434	\$833.344	\$708.342
CEA03	Epistemología de la Economía.	1920	51	1632	\$434	\$833.344	\$708.342
CEA04	Historia Económica Colombiana.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA05	Teoría Económica Clásica.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA06	Teoría Económica Neoclásica.	2880	51	2448	\$434	\$1.250.016	\$1.062.514
CEA07	Teoría de la Inversión.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA08	Teoría Microeconómica I.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA09	Teoría Microeconómica II.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA10	Medición Económica.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA11	Teoría Económica Keynesiana y Postkeynesiana.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA12	Teoría Macroeconómica I.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA13	Teoría Macroeconómica II.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA14	Formulación de Proyectos de Investigación.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA15	Teoría del Desarrollo Económico.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA16	Teoría y Política Fiscal.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA17	Planeación Económica.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA18	Administración Financiera.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA19	Econometría I.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA20	Econometría II.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA21	Evaluación Económica y Social de Proyectos.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA22	Teoría y Política Monetaria.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA23	Economía Ambiental.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA24	Economía Regional.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA25	Seminario Electiva Profesional I.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA26	Seminario Electiva Profesional II.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA27	Seminario Electiva Profesional III.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA28	Proyecto de Grado I.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA29	Proyecto de Grado II.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA30	Finanzas internacionales.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA31	Economía Internacional.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA32	Evaluación Ambiental de Proyectos.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
CEA33	Comercio Exterior.	0	51	0	\$0	\$0	\$0
<b>TOTAL</b>		<b>9600</b>		<b>8160</b>	<b>\$1.543</b>	<b>\$3.610.881</b>	<b>\$3.069.249</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 43

*Calculo del costo del personal de ciencias socio humanísticas*

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REALES)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CSH01	Electiva Humanística y social I.	2880	51	2448	\$ 241	\$694.177	\$590.050
CSH02	Electiva Humanística y social II.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CSH03	Electiva Humanística y social III.	2880	51	2448	\$ 241	\$694.177	\$590.050
CSH04	Electiva Humanística y social IV.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CSH05	Electiva Conocimientos Ambientales.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CSH06	Electiva Humanística y social V.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CSH07	Fundamentos de Derecho Económico.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
CSH08	Electiva en Ética.	0	51	0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL</b>		<b>5760</b>		<b>4896</b>	<b>\$482</b>	<b>\$1.388.354</b>	<b>\$1.180.101</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### ***Contaduría pública.***

Tabla 44

*Calculo del costo del personal de ciencias básicas*

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REALES)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CB01	Fundamentos de matemáticas	7680	51	6528	\$232	\$1.782.987	\$1.515.539
CB02	Cálculo	7680	51	6528	\$264	\$2.025.956	\$1.722.062
CB03	Álgebra y programación lineal	7680	51	6528	\$232	\$1.782.987	\$1.515.539
CB04	Estadística descriptiva	5760	51	4896	\$232	\$1.337.240	\$1.136.654
CB05	Estadística inferencial	5760	51	4896	\$232	\$1.337.240	\$1.136.654
<b>TOTAL</b>		<b>34560</b>		<b>29376</b>	<b>1192</b>	<b>\$8.266.411</b>	<b>\$7.026.449</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



Tabla 45

*Calculo del costo del personal de ciencias económicas y administrativas*

REFERENCIA	RESPONSABLES	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REAL)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CEA01	Fundamentos de Economía	5760	51	4896	\$241	\$1.388.354	\$1.180.101
CEA02	Microeconomía	5760	51	4896	\$131	\$755.695	\$642.341
CEA03	Macroeconomía	5760	51	4896	\$131	\$755.695	\$642.341
CEA04	Economía Colombiana	5760	51	4896	\$232	\$1.337.240	\$1.136.654
CEA05	Formulación Y Evaluación De Proyectos	5760	51	4896	\$123	\$710.138	\$603.618
CEA06	Teoría Y Pensamiento Organizacional	5760	51	4896	\$232	\$1.337.240	\$1.136.654
CEA07	Fundamentos De Mercadeo	5760	51	4896	\$232	\$1.337.240	\$1.136.654
CEA08	Sistema De Información Gerencial.	3840	51	3264	\$232	\$891.494	\$757.770
<b>TOTAL</b>		<b>44.160</b>		<b>37536</b>	<b>\$ 1.555</b>	<b>8.513.096</b>	<b>7.236.132</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 46

*Calculo del costo del personal de ciencias jurídicas*

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REALES)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CJ01	Inst. Jurídicas Y Der. Constitucional.	3840	51	3264	\$232	\$891.494	\$757.770
CJ02	Derecho Comercial.	5760	51	4896	\$139	\$801.252	\$681.064
CJ03	Derecho Laboral.	5760	51	4896	\$123	\$710.138	\$603.618
CJ04	Legislación Económica y Financiera.	5760	51	4896	\$241	\$1.388.354	\$1.180.101
<b>TOTAL</b>		<b>21120</b>		<b>17952</b>	<b>\$736</b>	<b>\$3.791.237</b>	<b>\$3.222.552</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 47

## Calculo del costo del personal conceptos de contabilidad

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADO S POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REALES)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
FC01	Teoría Contable.	5760	51	4896	\$232	\$1.337.240	\$1.136.654
FC02	Investigación Contable.	7680	51	6528	\$232	\$1.782.987	\$1.515.539
<b>TOTAL</b>		<b>13440</b>		<b>11424</b>	<b>\$464</b>	<b>\$3.120.228</b>	<b>\$2.652.193</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 48

## Calculo del costo del personal de ciencias de contabilidad y finanzas

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADO S POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REALES)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CF01	Contabilidad Financiera I.	7680	51	6528	\$131	\$1.007.593	\$856.454
CF02	Contabilidad Financiera II.	7680	51	6528	\$131	\$1.007.593	\$856.454
CF03	Contabilidad Financiera III.	7680	51	6528	\$241	\$1.851.138	\$1.573.467
CF04	Contabilidad Financiera IV.	7680	51	6528	\$434	\$3.333.376	\$2.833.370
CF05	Contabilidad Internacional.	7680	51	6528	\$131	\$1.007.593	\$856.454
CF06	Temas Avanzados en Contabilidad.	5760	51	4896	\$131	\$755.695	\$642.341
CF07	Contabilidad y Finanzas Públicas.	7680	51	6528	\$232	\$1.782.987	\$1.515.539
CF08	Costos y Presupuestos.	7680	51	6528	\$139	\$1.068.335	\$908.085
CF09	Gerencia del Costo.	7680	51	6528	\$322	\$2.470.406	\$2.099.845
CF10	Legislación Tributaria I.	7680	51	6528	\$232	\$1.782.987	\$1.515.539
CF11	Legislación Tributaria II.	7680	51	6528	\$241	\$1.851.138	\$1.573.467
CF12	Matemática Financiera.	7680	51	6528	\$241	\$1.851.138	\$1.573.467
CF13	Gerencia Financiera.	7680	51	6528	\$241	\$1.851.138	\$1.573.467
CF14	Finanzas Corporativas.	7680	51	6528	\$322	\$2.470.406	\$2.099.845
CF15	Teoría Inversión.	7680	51	6528	\$241	\$1.851.138	\$1.573.467
<b>TOTAL</b>		<b>113280</b>		<b>96288</b>	<b>\$3.411</b>	<b>\$25.942.662</b>	<b>\$22.051.263</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 49

## Calculo del costo del personal de ciencias de control

REFERENCIA	RESPONSABLES	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADO S POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REAL)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
C01	Auditoría I.	7680	51	6528	\$ 232	\$ 1.782.987	\$ 1.515.539
C02	Auditoría II.	7680	51	6528	\$ 232	\$ 1.782.987	\$ 1.515.539
C03	Revisoria Fiscal.	5760	51	4896	\$ 131	\$ 755.695	\$ 642.341
<b>TOTAL</b>		<b>21120</b>		<b>17952</b>	<b>\$ 596</b>	<b>\$ 4.321.669</b>	<b>\$ 3.673.419</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 50

## Calculo del costo del personal de ciencias de información

REFERENCIA	RESPONSABLES	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADO S POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REAL)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
I01	Teoría General de Sistemas.	5760	51	4896	\$ 241	\$ 1.388.354	\$ 1.180.101
I02	Laboratorio I.	5760	51	4896	\$ 241	\$ 1.388.354	\$ 1.180.101
I03	Laboratorio II.	5760	51	4896	\$ 241	\$ 1.388.354	\$ 1.180.101
<b>TOTAL</b>		<b>17280</b>		<b>14688</b>	<b>\$ 723</b>	<b>\$ 4.165.061</b>	<b>\$ 3.540.302</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 51

## Calculo del costo del personal de práctica profesional

REFERENCIA	RESPONSABLES	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADO S POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REAL)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
PP01	Práctica Profesional.	5760	51	4896	\$ 241	\$ 1.388.354	\$ 1.180.101
PP02	Electiva de Grado I.	5760	51	4896	\$ 232	\$ 1.337.240	\$ 1.136.654
PP03	Electiva de Grado II.	5760	51	4896	\$ 232	\$ 1.337.240	\$ 1.136.654
<b>TOTAL</b>		<b>17280</b>		<b>14688</b>	<b>\$ 705</b>	<b>\$ 4.062.834</b>	<b>\$ 3.453.409</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 52

## Calculo del costo del personal de ciencias comunicación y humanidades

REFERENCIA	RESPONSABLES	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADO S POR HORA	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS REAL)	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CH01	Comunicación Oral y Escrita.	2880	51	2448	\$ 241	\$ 694.177	\$ 590.050
CH02	Electiva Socio humanística I.	5760	51	4896	\$ 264	\$ 1.519.467	\$ 1.291.547
CH03	Electiva Socio humanística II.	11520	51	9792	\$ 278	\$ 3.199.948	\$ 2.719.956
CH04	Electiva Socio humanística III.	11520	51	9792	\$ 264	\$ 3.038.934	\$ 2.583.094
CH05	Actividad Formativa.	5760	51	4896	\$ 231	\$ 1.328.434	\$ 1.129.169
CH06	Ética y Responsabilidad social.	5760	51	4896	\$ 232	\$ 1.337.240	\$ 1.136.654
<b>TOTAL</b>		<b>43200</b>		<b>36720</b>	<b>\$ 1.509</b>	<b>\$ 11.118.200</b>	<b>\$ 9.450.470</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 53

## Calculo del costo del personal del proceso de graduación

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
GR01	Secretaría General	145	\$269	\$39.012	\$39.012
GR02	Coordinación Opción de Grado	145	\$241	\$34.950	\$34.950
GR03	Biblioteca	145	\$177	\$25.699	\$25.699
GR04	Registro Académico	60	\$177	\$10.634	\$10.634
GR05	Secretaría General	120	\$269	\$32.286	\$32.286
GR06	Profesional Universitario	87	\$164	\$14.243	\$14.243
GR07	Secretaría General	145	\$269	\$39.012	\$39.012
GR08	Oficina de Comunicación	120	\$109	\$13.058	\$13.058
GR09	Secretaría General	145	\$269	\$39.012	\$39.012
GR10	Bienestar Institucional	10	\$232	\$2.322	\$2.322
GR11	Directores	60	\$280	\$16.777	\$16.777
GR12	Secretaria General	120	\$269	\$32.286	\$32.286
GR13	Registro Académico	580	\$177	\$102.797	\$102.797
<b>TOTAL</b>		<b>1882</b>	<b>\$2.902</b>	<b>\$402.087</b>	<b>\$402.087</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Administración de empresas.*

Tabla 54

*Calculo del costo del personal de ciencias básicas*

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR HORA	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CB01	Administración I	5760	45	4320	\$ 131	\$ 755.695	\$ 566.771
CB02	Administración II	5760	45	4320	\$ 131	\$ 755.695	\$ 566.771
CB03	Fundamentos De Contabilidad	7680	45	5760	\$ 232	\$ 1.782.987	\$ 1.337.240
CB04	Matemáticas I	7680	45	5760	\$ 131	\$ 1.007.593	\$ 755.695
CB05	Matemáticas II	7680	45	5760	\$ 264	\$ 2.025.956	\$ 1.519.467
CB06	Informática Aplicada a las PYMES I	3840	45	2880	\$ 279	\$ 1.070.057	\$ 802.543
CB07	Informática Aplicada a las PYMES II	3840	45	2880	\$ 283	\$ 1.085.242	\$ 813.932
CB08	Informática Aplicada a las PYMES III	3840	45	2880	\$ 283	\$ 1.085.242	\$ 813.932
CB09	Fundamento de Economía	7680	45	5760	\$ 241	\$ 1.851.138	\$ 1.388.354
CB10	Algebra Lineal	7680	45	5760	\$ 197	\$ 1.516.774	\$ 1.137.581
CB11	Estadística Y Probabilidad	7680	45	5760	\$ 232	\$ 1.782.987	\$ 1.337.240
CB12	Estadística Inferencial	7680	45	5760	\$ 186	\$ 1.425.661	\$ 1.069.246
CB13	Microeconomía I	7680	45	5760	\$ 241	\$ 1.851.138	\$ 1.388.354
CB14	Microeconomía II	7680	45	5760	\$ 241	\$ 1.851.138	\$ 1.388.354
CB15	Matemática Financiera	5760	45	4320	\$ 139	\$ 801.252	\$ 600.939
CB16	Macroeconomía	7680	45	5760	\$ 241	\$ 1.851.138	\$ 1.388.354
<b>TOTAL</b>		<b>105600</b>		<b>79200</b>	<b>\$ 3.452</b>	<b>\$ 22.499.694</b>	<b>\$ 16.874.771</b>

Datos obtenidos (Fuente: elaboración propia)

Tabla 55  
*Calculo del costo del personal de ciencias profesionales*

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR HORA	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CP1	Historia empresarial colombiana	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP2	Tecnología corporativa	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP3	Presupuestos	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 285	\$ 1.096.311	\$ 822.233
CP4	Legislación Laboral	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP5	Gerencia de datos y redes sociales	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP6	Marketing I	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CP7	Marketing II	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP8	Marketing Digital	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CP9	Administración de personal I	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 232	\$ 1.337.240	\$ 1.002.930
CP10	Administración de personal II	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 232	\$ 891.494	\$ 668.620
CP11	Emprendimiento y empresarismo	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 182	\$ 1.046.468	\$ 784.851
CP12	Administración Financiera	\$ 7.680	\$ 45	\$ 5.760	\$ 285	\$ 2.192.622	\$ 1.644.467
CP13	Finanzas I	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 285	\$ 1.096.311	\$ 822.233
CP14	Finanzas II	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 139	\$ 801.252	\$ 600.939
CP15	Investigación de mercados	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 131	\$ 755.695	\$ 566.771
CP16	Electiva profesional I	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP17	Electiva profesional II	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP18	Electiva profesional III	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP19	Electiva profesional IV	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP20	Desarrollo de producto y servicio	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CP21	Investigación de operaciones	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 131	\$ 755.695	\$ 566.771
CP22	Des. organizacional empresas base de tecnológica	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CP23	Legislación comercial	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP24	Proyectos I	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 131	\$ 755.695	\$ 566.771
CP25	Proyectos II	\$ 7.680	\$ 45	\$ 5.760	\$ 241	\$ 1.007.593	\$ 755.695
CP26	Metodología de la investigación	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CP27	Servicio al cliente	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 139	\$ 534.168	\$ 400.626
CP28	Producción y cadenas de abastecimiento	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CP29	Gerencia de la producción	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 131	\$ 755.695	\$ 566.771
CP30	Gerencia pública	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847

CP31	Modelos y diseño organizacional	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 232	\$ 1.337.240	\$ 1.002.930
CP32	Negociación	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 139	\$ 534.168	\$ 400.626
CP33	Sistemas de información gerencial	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 241	\$ 1.388.354	\$ 1.041.265
CP34	Legislación Tributaria	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CP35	Pensamiento estratégico	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 131	\$ 755.695	\$ 566.771
CP36	Simulador Gerencial	\$ 5.760	\$ 45	\$ 4.320	\$ 139	\$ 801.252	\$ 600.939
CP37	Sistemas integrales de gestión	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CP38	Proyecto de grado I	\$ 3.840	\$ 45	\$ 2.880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CP39	Proyecto de grado II	\$ 15.360	\$ 45	\$ 11.520	\$ 241	\$ 3.702.276	\$ 2.776.707
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 190.080</b>		<b>\$ 142.560</b>	<b>\$ 7.173</b>	<b>\$ 34.995.333</b>	<b>\$ 26.246.500</b>

Datos obtenidos (Fuente: elaboración propia)

Tabla 56

Calculo del costo del personal de ciencias socio humanísticas

REFERENCIA	RESPONSABLE	MINUTOS POR SEMESTRE	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR HORA	MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PERSONAL		
					PERSONAL DIRECTO		
					COSTO MINUTO	COSTO POR SEMESTRE	COSTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
CSH1	Actividad Formativa	2880	45	1440	\$ 231	\$ 664.217	\$ 332.109
CSH2	Comunicación oral y escritura	3840	45	2880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CSH3	Derecho Constitucional	3840	45	2880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
CSH4	Protección al consumidor	3840	45	2880	\$ 232	\$ 891.494	\$ 668.620
CSH5	Responsabilidad social empresarial	3840	45	2880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CSH6	Gerencia social	3840	45	2880	\$ 241	\$ 925.569	\$ 694.177
CSH7	Ética Profesional	3840	45	2880	\$ 131	\$ 503.797	\$ 377.847
<b>TOTAL</b>		<b>25920</b>		<b>18720</b>	<b>\$ 1.448</b>	<b>\$ 5.340.011</b>	<b>\$ 3.838.954</b>

Datos obtenidos (Fuente: elaboración propia).

Tabla 57

*Calculo del costo del personal del proceso de graduación*

REFERENCIA	RESPONSABLE	TIEMPO ACTIVIDAD (MINUTOS)	PERSONAL DIRECTO		COSTO TOTAL PERSONAL
			COSTO DEL MINUTO	COSTO TOTAL REAL	
GR01	Secretaría General	95	\$269	\$25.559	\$25.559
GR02	Coordinación Opción de Grado	95	\$241	\$22.898	\$22.898
GR03	Biblioteca	95	\$177	\$16.838	\$16.838
GR04	Registro Academico	60	\$177	\$10.634	\$10.634
GR05	Secretaría General	120	\$269	\$32.286	\$32.286
GR06	Profesional Universitario	57	\$164	\$9.331	\$9.331
GR07	Secretaría General	95	\$269	\$25.559	\$25.559
GR08	Oficina de Comunicación	120	\$109	\$13.058	\$13.058
GR09	Secretaría General	95	\$269	\$25.559	\$25.559
GR10	Bienestar Institucional	10	\$232	\$2.322	\$2.322
GR11	Directores	60	\$280	\$16.777	\$16.777
GR12	Secretaria General	120	\$269	\$32.286	\$32.286
GR13	Registro Académico	380	\$177	\$67.350	\$67.350
<b>TOTAL</b>		<b>1402</b>	<b>\$2.902</b>	<b>\$300.458</b>	<b>\$300.458</b>

Datos obtenidos (Fuente: elaboración propia).

Así termina el proceso intermedio en donde se puede evidenciar el cálculo de cada proceso y las respectivas operaciones donde arrojan valores monetarios en cada una de las actividades, identificando la actividad y el responsable de ella.



### Costos Generales De Prestación De Servicio

En esta tabla se identifica los costos del mes de febrero hasta mayo del 2018 – 1, de los costos generales de la prestación del servicio de la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas de la fundación universitaria de Popayán; al igual que se ha prorrateado los costos de la sede San José la cual presta el servicio de laboratorios a la facultad ya mencionada, esta información fue suministrada por parte del área contable de la universidad.

Tabla 58

*Costos indirectos de fabricación de los programas economía, contaduría y administración*

COSTOS GENERALES DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	COSTO PROMEDIO MENSUAL	TOTAL
A la propiedad raíz	\$2.297.375	\$2.297.375	\$2.297.375	\$2.297.375	\$2.297.375	\$9.189.500
Alumbrado público	\$73.598	\$73.598	\$73.598	\$73.598	\$73.598	\$294.391
Maquinara y equipo	\$377.381	\$377.381	\$377.381	\$377.381	\$377.381	\$1.509.525
Contribuciones	\$1.820.000	\$1.820.000	\$1.820.000	\$1.820.000	\$1.820.000	\$7.280.000
Temporales	\$431.250	\$431.250	\$431.250	\$431.250	\$431.250	\$1.725.000
Acueducto y alcantarillado	\$660.190	\$660.190	\$660.190	\$660.190	\$660.190	\$2.640.758
Energía eléctrica	\$2.812.300	\$2.812.300	\$2.812.300	\$2.812.300	\$2.812.300	\$11.249.200
Teléfono	\$15.988	\$15.988	\$15.988	\$15.988	\$15.988	\$63.950
Conectividad	\$602.500	\$602.500	\$602.500	\$602.500	\$602.500	\$2.410.000
Instalaciones eléctricas	\$982.315	\$982.315	\$982.315	\$982.315	\$982.315	\$3.929.260
Reparaciones locativas Popayan	\$4.739.276	\$4.739.276	\$4.739.276	\$4.739.276	\$4.739.276	\$18.957.105
Construcciones y edificaciones	\$12.322.081	\$12.322.081	\$12.322.081	\$12.322.081	\$12.322.081	\$49.288.324
Equipo de oficina	\$875.927	\$875.927	\$875.927	\$875.927	\$875.927	\$3.503.706
Equipo de computación y comunicación	\$322.378	\$322.378	\$322.378	\$322.378	\$322.378	\$1.289.510
Elementos de papelería	\$286.250	\$286.250	\$286.250	\$286.250	\$286.250	\$1.145.000
Acueducto y alcantarillado	\$111.562	\$111.562	\$111.562	\$111.562	\$111.562	\$446.248
Energía eléctrica	\$1.494.425	\$1.494.425	\$1.494.425	\$1.494.425	\$1.494.425	\$5.977.700
Equipo de computación y comunicación	\$159.219	\$159.219	\$159.219	\$159.219	\$159.219	\$636.876
Licencias de software	\$286.250	\$286.250	\$286.250	\$284.779	\$285.882	\$1.139.117
Elementos de papelería	\$36.125	\$36.125	\$36.125	\$36.125	\$36.125	\$144.500
Equipos de computo	\$3.283.094	\$3.283.094	\$3.283.094	\$3.283.094	\$3.283.094	\$13.132.378
Depreciación maquinaria y equipo	\$2.485.922	\$2.485.922	\$2.485.922	\$2.485.922	\$2.485.922	\$ 9.943.687
Depreciación equipo de oficina	\$730.820	\$730.820	\$730.820	\$730.820	\$730.820	\$2.923.281
Depreciación equipo de computación y comunicación	\$1.759.220	\$1.759.220	\$1.759.220	\$1.759.220	\$1.759.220	\$ 7.036.881
Otros Cif	\$13.505.275	\$13.505.275	\$13.505.275	\$13.505.275	\$13.505.275	\$ 54.021.098
Aseo y Vigilancia	\$7.688.748	\$7.688.748	\$7.688.748	\$7.688.748	\$7.688.748	\$ 30.754.992
<b>TOTALES</b>	<b>\$60.159.467</b>	<b>\$60.159.467</b>	<b>\$60.159.467</b>	<b>\$60.157.996</b>	<b>\$60.159.099</b>	<b>\$240.631.985</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Otros Cif

En esta tabla se identifica los costos del periodo febrero – mayo del año 2018, estos costos los ha brindado la oficina de contabilidad, la forma para identificar el nivel de porcentaje de cada uno de los programas de la facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas fue el nivel de participación en los ingresos que son obtenidos por el hecho generador de entrada del semestre. Donde la facultad ya mencionada tuvo un porcentaje de 12,14% los cuales se sumaron a los cif para posteriormente sean distribuidos por los inductores que se han establecido.

*Tabla 59*

*Distribuibiles de los programas economía, contaduría y administración*

<b>COSTOS GENERALES DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS</b>	<b>TOTAL CIENCIAS ECONÓMICAS, CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS</b>
Homorarios	\$31.981.133
Contribuciones y Afiliaciones	\$10.394.879
Seguros	\$24.745.345
Gastos Legales	\$110.605
Adecaciones e instalaciones	\$39.387.345
Gastos de Viajes	\$19.667.590
Amortizaciones	\$19.920.612
Diversos	\$35.308.200
Provisiones	\$7.693.016
<b>TOTALES</b>	<b>\$189.208.725</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Inductores

Para asignar los costos de la prestación de servicios a las actividades es necesario identificar y utilizar inductores de recursos y de actividades, donde el inductor determinará la distribución del costo, en pocas palabras, será el encargado de los procesos de la asignación de recursos; donde estos van a hacer consumidos por las actividades, hasta llegar al costo del servicio consumido por la actividad, el cual nos determina el costo unitario de cada carrera a costear como los es Economía, Contaduría y Administración, los cuales son el objeto del costo, donde se sumara los costos directos como los indirectos(CIS). A continuación, se describirá los inductores a utilizar, tanto su cálculo como asignación del costo.

### Inductor nivel I minutos laborados.

En este inductor se tiene en cuenta el número de horas que se dicta a la semana, para posteriormente ser multiplicada por el número de semanas que compone un semestre y obtener un resultado en horas laboradas por semestre y hacer un cálculo para convertir estas horas en minutos laborados por semestre. El total de los costos del servicio fueron de \$240.631.985 y \$189.208.725 (según Tabla 58 y 59) suma de los meses febrero a mayo del 2018- 1, donde se distribuye dicha cifra por cada uno de los inductores del nivel I. (ver figura 3)

Tabla 60

*Calculo del inductor nivel I*

ÁREA DE LA ORGANIZACIÓN	CANTIDAD	INDUCTOR DE RECURSOS NIVEL I
Minutos laborados por semestre en la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas.	571200	91,26%
Minutos laborados en la facultad, diferentes a las carreras economía, contaduría y administración.	54720	8,74%
<b>TOTAL</b>	<b>625920</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 61

*Asignación del inductor nivel I*

ÁREA DE LA ORGANIZACIÓN	INDUCTOR DE RECURSOS NIVEL I	ASIGNACIÓN
Minutos laborados por semestre en la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas.	91,26%	\$392.262.612
Minutos laborados en la facultad, diferentes a las carreras economía, contaduría y administración.	8,74%	\$37.578.099
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>\$429.840.710</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

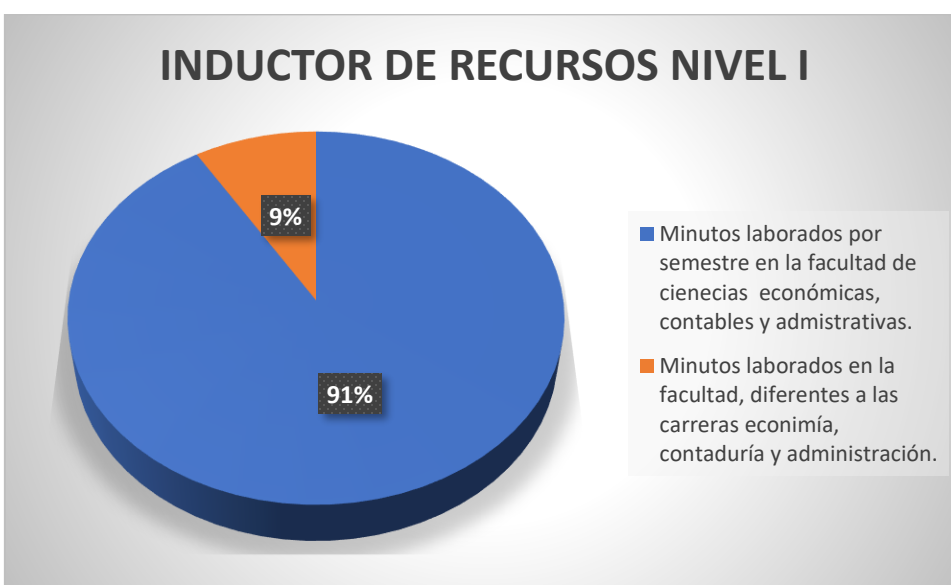


Figura 3. Inductor nivel I facultad de ciencias económicas, contables y administrativas (Fuente; elaboración propia)

### **Inductor nivel II número de estudiantes por programa.**

En este punto se distribuirá los inductores de nivel II del total de los costos de la prestación del servicio asignados a los programas de la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas (objeto de costo). Equivalente a \$392.262.612 (según Tabla 61).

En la tabla 63 se identifica el cálculo del inductor nivel II, que se haya para el programa de Economía, Contaduría y Administración el cual se calculó de la siguiente manera: se identificó el

número de estudiantes matriculados de cada programa de la facultad, luego se dividió el número de estudiantes de un programa (474) sobre el total del número de estudiantes de la facultad (865) y se multiplica por cien (100), para poder identificar el porcentaje de participación (Ver figura 4).

El total de los costos del servicio por \$392.262.612 (según Tabla 63) suma de los meses febrero – mayo de 2018-1 se distribuye multiplicando la cifra por cada uno de los inductores del nivel II (obtenidos en la tabla 62).

Tabla 62  
*Calculo del inductor nivel II*

MATRICULADOS EN LA FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS	CANTIDA	INDUCTORES DE RECURSOS DE NIVEL II
Programa Contaduría Pública	474	54,80%
Programa Economía	14	1,62%
Programa Administración de Empresas	377	43,58%
<b>TOTAL</b>	<b>865</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 63  
*Asignación del inductor nivel II*

MATRICULADOS EN LA FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS	INDUCTORES DE RECURSOS DE NIVEL II	ASIGNACIÓN
Programa Contaduría Pública	54,80%	\$214.950.841
Programa Economía	1,62%	\$6.348.759
Programa Administración de Empresas	43,58%	\$170.963.011
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$392.262.612</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

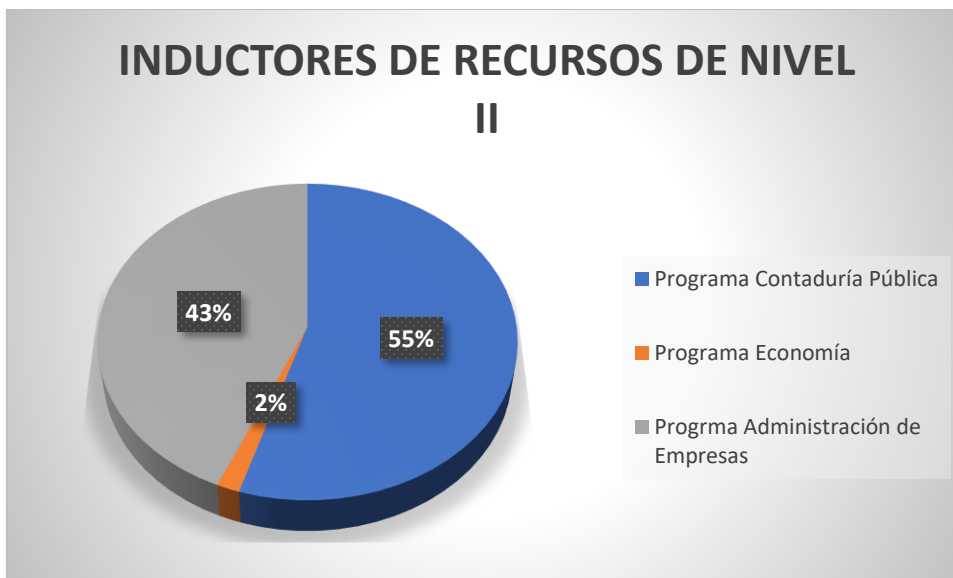


Figura 4. Inductor nivel II facultad de ciencias económicas, contables y administrativas (Fuente; elaboración propia)

### **Inductores nivel III procesos por carreras.**

#### **Programa de economía.**

En la tabla 64 se identifica el cálculo correspondiente al inductor nivel III del programa de Economía de la Fundación Universitaria de Popayán, que se halla dividiendo la duración en minutos del proceso entre el tiempo total de los procesos y finalmente multiplicado por cien (100), para obtener el porcentaje de participación (Ver figura 5). Cabe recordar que la duración en minutos varía debido al estudio de tiempos y movimientos que se hizo anteriormente para determinar el número en minutos que realmente un orientador dicta de clase, denominados minutos reales y minutos realmente laborados.

En la tabla 65 se realiza la asignación de los recursos del nivel III; el cual consiste en multiplicar los \$6.348.759 los cuales corresponden a los costos de la prestación del servicio de los estudiantes matriculados al programa de economía; entre cada uno de los porcentajes que arrojó el procedimiento anterior.

Tabla 64

*Calculo del inductor nivel III*

PROCESO	TOTAL MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TOTAL MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACION EN PORCENTAJES POR SEMESTRE	PARTICIPACION EN PORCENTAJES REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
Requisitos y trámites de inscripción	150	150	0,41%	0,41%
Registro	1660	1660	4,59%	4,59%
Programación académica	140	140	0,39%	0,39%
Inducción	1560	1560	4,32%	4,32%
Componentes Básicos	17280	16320	47,80%	45,15%
Componentes Profesionales	9600	8160	26,56%	22,57%
Componentes Socio - Humanísticos	5760	4896	15,93%	13,54%
Graduación	0	0	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>36150</b>	<b>32886</b>	<b>100%</b>	<b>91%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 65

*Asignación del inductor nivel III*

PROCESO	INDUCTOR	INDUCTOR REALMENTE LABORADO	ASIGNACIÓN	ASIGNACIÓN REALMENTE LABORADO
Requisitos y trámites de inscripción	0,41%	0,41%	\$ 26.343	\$ 26.343
Registro	4,59%	4,59%	\$ 291.534	\$ 291.534
Programación académica	0,39%	0,39%	\$ 24.587	\$ 24.587
Inducción	4,32%	4,32%	\$ 273.971	\$ 273.971
Componentes Básicos	47,80%	45,15%	\$ 3.034.760	\$ 2.866.162
Componentes Profesionales	26,56%	22,57%	\$ 1.685.978	\$ 1.433.081
Componentes Socio - Humanísticos	15,93%	13,54%	\$ 1.011.587	\$ 859.849
Graduación	0,00%	0,00%	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>91%</b>	<b>\$ 6.348.759</b>	<b>\$ 5.775.527</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

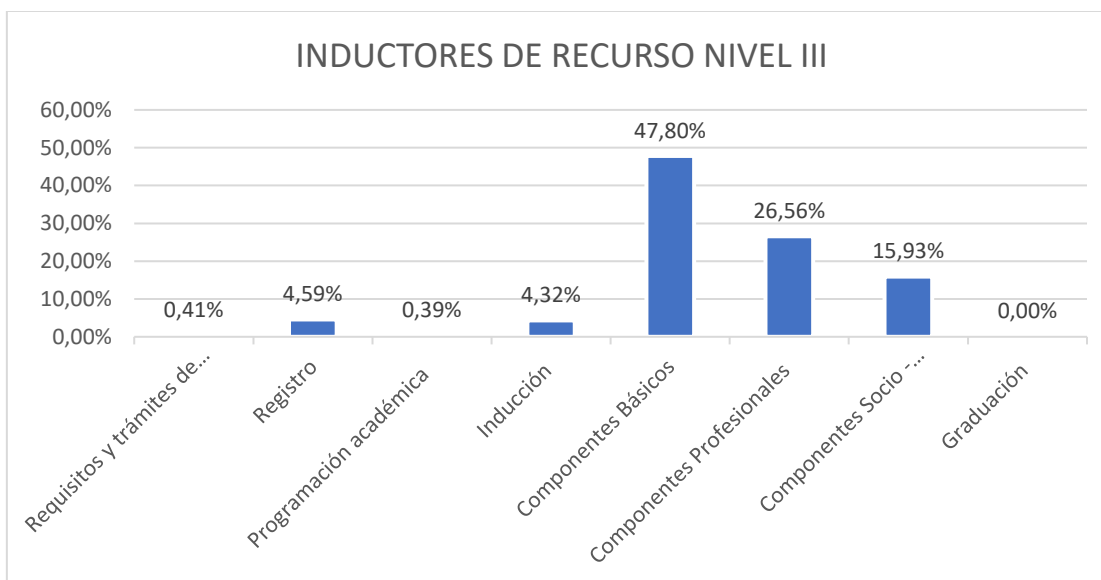


Figura 5. Inductor nivel III procesos por carrera economía (Fuente; elaboración propia)

### **Contaduría pública.**

En la tabla 66 se identifica el cálculo correspondiente al inductor nivel III del programa de Contaduría Pública de la Fundación Universitaria de Popayán, que se halla dividiendo la duración en minutos del proceso entre el tiempo total de los procesos y finalmente multiplicado por cien (100), para obtener el porcentaje de participación (Ver figura 6). Cabe recordar que la duración en minutos varía debido al estudio de tiempos y movimientos que se hizo anteriormente para determinar el número en minutos que realmente un orientador dicta de clase, denominados minutos reales y minutos realmente laborados.

En la tabla 67 se realiza la asignación de los recursos del nivel III; el cual consiste en multiplicar los \$214.950.841 los cuales corresponden a los costos de la prestación del servicio de los estudiantes matriculados al programa de Contaduría Pública; entre cada uno de los porcentajes que arrojó el procedimiento anterior.



Tabla 66  
*Calculo del inductor nivel III*

PROCESO	TOTAL MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TOTAL MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACION EN PORCENTAJES POR SEMESTRE	PARTICIPACION EN PORCENTAJES REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
Requisitos y trámites de inscripción	1410	1410	0,42%	0,42%
Registro	3508	3508	1,05%	1,05%
Programación académica	1316	1316	0,39%	0,39%
Inducción	1560	1560	0,47%	0,47%
Ciencias Básicas	34560	29376	10,31%	8,77%
Ciencias Económicas y Administrativas	44160	37536	13,18%	11,20%
Ciencias Jurídicas	21120	17952	6,30%	5,36%
Fundamentos Conceptos de Contabilidad	13440	11424	4,01%	3,41%
Contabilidad y Finanzas	113280	96288	33,80%	28,73%
Control	21120	17952	6,30%	5,36%
Infomación	17280	14688	5,16%	4,38%
Práctica Profesional	17280	14688	5,16%	4,38%
Comunicación y Humanidades	43200	36720	12,89%	10,96%
Graduación	1882	1882	0,56%	0,56%
<b>TOTAL</b>	<b>335116</b>	<b>286300</b>	<b>100%</b>	<b>85%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 67  
Asignación del inductor nivel III

PROCESO	INDUCTOR	INDUCTOR REALMENTE LABORADO	ASIGNACIÓN	ASIGNACIÓN REALMENTE LABORADO
Requisitos y trámites de inscripción	0,42%	0,42%	\$904.405	\$904.405
Registro	1,05%	1,05%	\$2.250.109	\$2.250.109
Programación académica	0,39%	0,39%	\$844.112	\$844.112
Inducción	0,47%	0,47%	\$1.000.619	\$1.000.619
Ciencias Básicas	10,31%	8,77%	\$22.167.551	\$18.842.419
Ciencias Económicas y Administrativas	13,18%	11,20%	\$28.325.204	\$24.076.424
Ciencias Jurídicas	6,30%	5,36%	\$13.546.837	\$11.514.811
Fundamentos conceptuales de Contabilidad	4,01%	3,41%	\$8.620.714	\$7.327.607
Contabilidad y Finanzas	33,80%	28,73%	\$72.660.307	\$61.761.261
Control	6,30%	5,36%	\$13.546.837	\$11.514.811
Información	5,16%	4,38%	\$11.083.776	\$9.421.209
Práctica Profesional	5,16%	4,38%	\$11.083.776	\$9.421.209
Comunicación y Humanidades	12,89%	10,96%	\$27.709.439	\$23.553.023
Graduación	0,56%	0,56%	\$1.207.157	\$1.207.157
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>85%</b>	<b>\$ 214.950.841</b>	<b>\$ 183.639.175</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

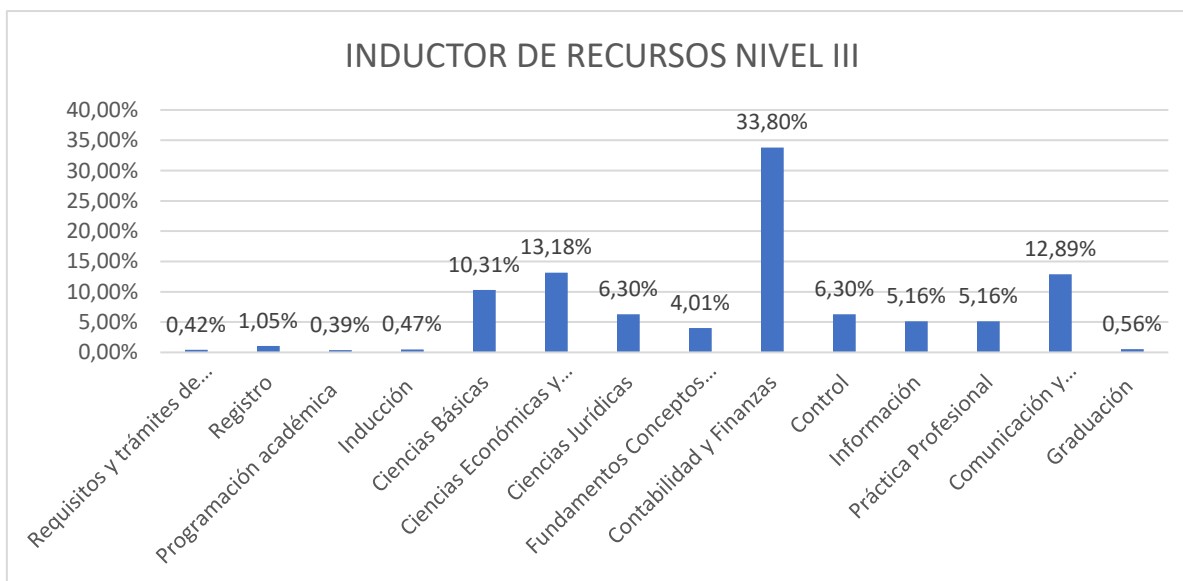


Figura 6. Inductor nivel III procesos por carrera contaduría pública (Fuente; Elaboración propia)

### Administración de empresas

En la tabla 68 se identifica el cálculo correspondiente al inductor nivel III del programa de Administración De Empresas de la Fundación Universitaria de Popayán, que se halla dividiendo la duración en minutos del proceso entre el tiempo total de los procesos y finalmente multiplicado por cien (100), para obtener el porcentaje de participación (Ver figura 7). Cabe recordar que la duración en minutos varia debido al estudio de tiempos y movimientos que se hizo anteriormente para determinar el número en minutos que realmente un orientador dicta de clase, denominados minutos reales y minutos realmente laborados.

En la tabla 69 se realiza la asignación de los recursos del nivel III; el cual consiste en multiplicar los \$170.963.011 los cuales corresponden a los costos de la prestación del servicio de los estudiantes matriculados al programa de Administración de Empresas; entre cada uno de los porcentajes que arrojó el procedimiento anterior.

Tabla 68

#### *Calculo del inductor nivel III*

PROCESO	TOTAL MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TOTAL MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACION EN PORCENTAJES POR SEMESTRE	PARTICIPACION EN PORCENTAJES REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE
Requisitos y trámites de inscripción	1095	1095	0,33%	0,33%
Registro	3046	3046	0,92%	0,92%
Programación académica	1022	1022	0,31%	0,31%
Inducción	1560	1560	0,47%	0,47%
Componentes Básicos	105600	79200	32,03%	24,02%
Componentes Profesionales	190080	142560	57,65%	43,24%
Componentes Socio - Humanísticos	25920	18720	7,86%	5,68%
Graduación	1402	1402	0,43%	0,43%
<b>TOTAL</b>	<b>329725</b>	<b>248605</b>	<b>100%</b>	<b>75%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 69  
Asignación del inductor nivel III

PROCESO	INDUCTOR	INDUCTOR REALMENTE LABORADO	ASIGNACIÓN	ASIGNACIÓN REALMENTE LABORADO
Requisitos y trámites de inscripción	0,33%	0,33%	\$ 567.759	\$ 567.759
Registro	0,92%	0,92%	\$ 1.579.357	\$ 1.579.357
Programación académica	0,31%	0,31%	\$ 529.909	\$ 529.909
Inducción	0,47%	0,47%	\$ 808.863	\$ 808.863
Componentes Básicos	32,03%	24,02%	\$ 54.753.792	\$ 41.065.344
Componentes Profesionales	57,65%	43,24%	\$ 98.556.825	\$ 73.917.619
Componentes Socio - Humanísticos	7,86%	5,68%	\$ 13.439.567	\$ 9.706.354
Graduación	0,43%	0,43%	\$ 726.940	\$ 726.940
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>75%</b>	<b>\$ 170.963.011</b>	<b>\$ 128.902.144</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

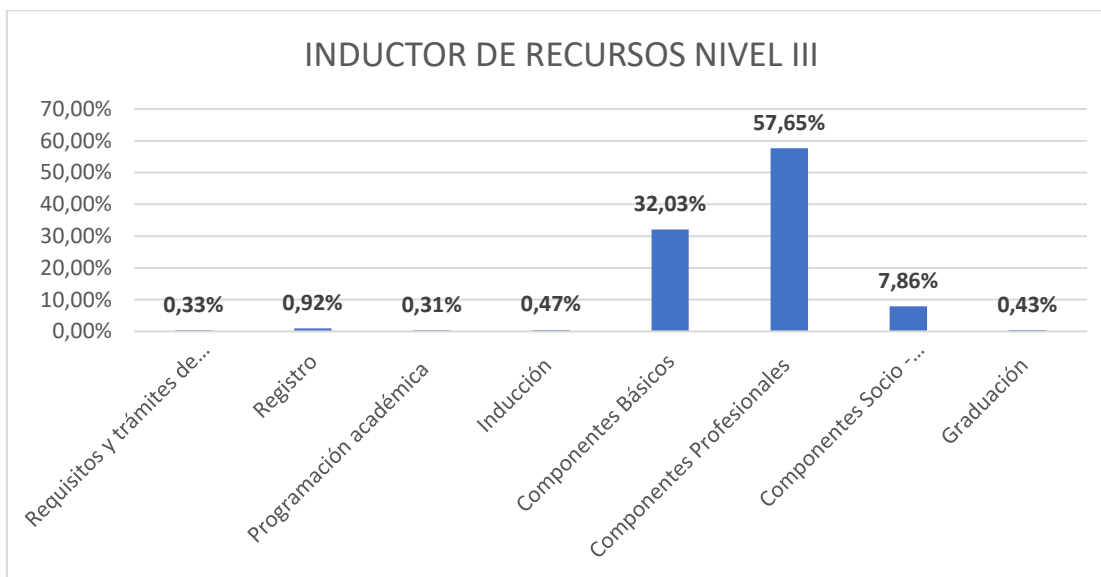


Figura 7. Inductor nivel III procesos por carrera administración de empresas (Fuente: Elaboración propia)

## Inductores De Actividad

Los inductores de actividad se calcularán para los tres programas de la facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas de la Fundación Universitaria de Popayán, de igual forma. El cual consiste en dividir el tiempo en minutos de realización de cada actividad, entre el tiempo total al proceso que pertenece o se encuentra asociado, luego se multiplicara el resultado obtenido por cien (100), para así obtener el porcentaje de participación dentro del proceso al que pertenece. Para este cálculo se debe tener en cuenta los tiempos y movimientos obtenidos previamente, los cuales se calculan independientemente pero no afecta la operación descrita anteriormente.

Para la asignación se multiplica el porcentaje de participación obtenido de los costos de prestación del servicio, el cual está asignado en el punto anterior de cada proceso.

A continuación, traeremos la teoría antes descrita ya aplicada a los programas de Economía, Contaduría Pública y Administración de Empresas.

### Economía

#### *Requisitos y trámites de inscripción*

Tabla 70

*Calculo del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CI01	10	10	6,67%	6,67%
CI02	50	50	33,33%	33,33%
CI03	10	10	6,67%	6,67%
CI04	70	70	46,67%	46,67%
CI05	10	10	6,67%	6,67%
<b>TOTAL</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 71

*Asignación del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CI01	6,67%	6,67%	\$1.756	\$1.756
CI02	33,33%	33,33%	\$8.781	\$8.781
CI03	6,67%	6,67%	\$1.756	\$1.756
CI04	46,67%	46,67%	\$12.294	\$12.294
CI05	6,67%	6,67%	\$1.756	\$1.756
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$26.343</b>	<b>\$26.343</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### **Registro**

Tabla 72

*Calculo del inductor de actividades de registro*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
RA01	20	20	1,20%	1,20%
RA02	10	10	0,60%	0,60%
RA03	1440	1440	86,75%	86,75%
RA04	20	20	1,20%	1,20%
RA05	100	100	6,02%	6,02%
RA06	10	10	0,60%	0,60%
RA07	20	20	1,20%	1,20%
RA08	10	10	0,60%	0,60%
RA09	30	30	1,81%	1,81%
<b>TOTAL</b>	<b>1660</b>	<b>1660</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 73  
Asignación del inductor de actividades de registro

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
RA01	1,20%	1,20%	\$3.512	\$3.512
RA02	0,60%	0,60%	\$1.756	\$1.756
RA03	86,75%	86,75%	\$252.897	\$252.897
RA04	1,20%	1,20%	\$3.512	\$3.512
RA05	6,02%	6,02%	\$17.562	\$17.562
RA06	0,60%	0,60%	\$1.756	\$1.756
RA07	1,20%	1,20%	\$3.512	\$3.512
RA08	0,60%	0,60%	\$1.756	\$1.756
RA09	1,81%	1,81%	\$5.269	\$5.269
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$291.534</b>	<b>\$291.534</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### *Programación académica*

Tabla 74  
Calculo del inductor de actividades de programación académica

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
PA01	10	10	7,1%	7,1%
PA02	10	10	7,1%	7,1%
PA03	30	30	21,4%	21,4%
PA04	30	30	21,4%	21,4%
PA05	40	40	28,6%	28,6%
PA06	20	20	14,3%	14,3%
<b>TOTAL</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 75  
Asignación del inductor de actividades de programación académico

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
PA01	7,1%	7,1%	\$1.756	\$1.756
PA02	7,1%	7,1%	\$1.756	\$1.756
PA03	21,4%	21,4%	\$5.269	\$5.269
PA04	21,4%	21,4%	\$5.269	\$5.269
PA05	28,6%	28,6%	\$7.025	\$7.025
PA06	14,3%	14,3%	\$3.512	\$3.512
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$24.587</b>	<b>\$24.587</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### **Inducción**

Tabla 76  
Calculo del inductor de actividades de inducción

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
IP01	240	240	15,38%	15,38%
IP02	60	60	3,85%	3,85%
IP03	180	180	11,54%	11,54%
IP04	240	240	15,38%	15,38%
IP05	120	120	7,69%	7,69%
IP06	120	120	7,69%	7,69%
IP07	240	240	15,38%	15,38%
IP08	240	240	15,38%	15,38%
IP09	120	120	7,69%	7,69%
<b>TOTAL</b>	<b>1560</b>	<b>1560</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



Tabla 77  
Asignación del inductor de actividades de inducción

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
IP01	15,38%	15,38%	\$42.149	\$42.149
IP02	3,85%	3,85%	\$10.537	\$10.537
IP03	11,54%	11,54%	\$31.612	\$31.612
IP04	15,38%	15,38%	\$42.149	\$42.149
IP05	7,69%	7,69%	\$21.075	\$21.075
IP06	7,69%	7,69%	\$21.075	\$21.075
IP07	15,38%	15,38%	\$42.149	\$42.149
IP08	15,38%	15,38%	\$42.149	\$42.149
IP09	7,69%	7,69%	\$21.075	\$21.075
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$273.971</b>	<b>\$273.971</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### *Ciencias básicas*

Tabla 78  
Calculo del inductor de actividades de ciencias básicos

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CB01	2880	2448	16,67%	15,00%
CB02	2880	2448	16,67%	15,00%
CB03	0	0	0,00%	0,00%
CB04	0	0	0,00%	0,00%
CB05	0	0	0,00%	0,00%
CB06	2880	3264	16,67%	20,00%
CB07	2880	3264	16,67%	20,00%
CB08	2880	2448	16,67%	15,00%
CB09	2880	2448	16,67%	15,00%
CB10	0	0	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>17280</b>	<b>16320</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 79  
Asignación del inductor de actividades de ciencias básicos

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CB01	16,67%	15,00%	\$505.793	\$429.924
CB02	16,67%	15,00%	\$505.793	\$429.924
CB03	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CB04	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CB05	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CB06	16,67%	20,00%	\$505.793	\$573.232
CB07	16,67%	20,00%	\$505.793	\$573.232
CB08	16,67%	15,00%	\$505.793	\$429.924
CB09	16,67%	15,00%	\$505.793	\$429.924
CB10	0,00%	0,00%	\$0	\$0
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$3.034.760</b>	<b>\$2.866.162</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias profesionales*

Tabla 80

*Calculo del inductor de actividades de ciencias profesionales*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CEA01	2880	2448	30,00%	30,00%
CEA02	1920	1632	20,00%	20,00%
CEA03	1920	1632	20,00%	20,00%
CEA04	0	0	0,00%	0,00%
CEA05	0	0	0,00%	0,00%
CEA06	2880	2448	30,00%	30,00%
CEA07	0	0	0,00%	0,00%
CEA08	0	0	0,00%	0,00%
CEA09	0	0	0,00%	0,00%
CEA10	0	0	0,00%	0,00%
CEA11	0	0	0,00%	0,00%
CEA12	0	0	0,00%	0,00%
CEA13	0	0	0,00%	0,00%
CEA14	0	0	0,00%	0,00%
CEA15	0	0	0,00%	0,00%
CEA16	0	0	0,00%	0,00%
CEA17	0	0	0,00%	0,00%
CEA18	0	0	0,00%	0,00%
CEA19	0	0	0,00%	0,00%
CEA20	0	0	0,00%	0,00%
CEA21	0	0	0,00%	0,00%
CEA22	0	0	0,00%	0,00%
CEA23	0	0	0,00%	0,00%
CEA24	0	0	0,00%	0,00%
CEA25	0	0	0,00%	0,00%
CEA26	0	0	0,00%	0,00%
CEA27	0	0	0,00%	0,00%
CEA28	0	0	0,00%	0,00%
CEA29	0	0	0,00%	0,00%
CEA30	0	0	0,00%	0,00%
CEA31	0	0	0,00%	0,00%
CEA32	0	0	0,00%	0,00%
CEA33	0	0	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>9600</b>	<b>8160</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 81  
Asignación del inductor de actividades de ciencias profesionales

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CEA01	30,00%	30,00%	\$505.793	\$429.924
CEA02	20,00%	20,00%	\$337.196	\$286.616
CEA03	20,00%	20,00%	\$337.196	\$286.616
CEA04	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA05	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA06	30,00%	30,00%	\$505.793	\$429.924
CEA07	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA08	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA09	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA10	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA11	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA12	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA13	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA14	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA15	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA16	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA17	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA18	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA19	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA20	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA21	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA22	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA23	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA24	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA25	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA26	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA27	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA28	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA29	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA30	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA31	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA32	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CEA33	0,00%	0,00%	\$0	\$0
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$1.685.978</b>	<b>\$1.433.081</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias socio humanísticas*

Tabla 82

Calculo del inductor de actividades de ciencias socio humanísticas

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CSH01	2880	2448	50,00%	50,00%
CSH02	0	0	0,00%	0,00%
CSH03	2880	2448	50,00%	50,00%
CSH04	0	0	0,00%	0,00%
CSH05	0	0	0,00%	0,00%
CSH06	0	0	0,00%	0,00%
CSH07	0	0	0,00%	0,00%
CSH08	0	0	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>5760</b>	<b>4896</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 83

Asignación del inductor de actividades de ciencias socio humanísticas

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CSH01	50,00%	50,00%	\$505.793	\$429.924
CSH02	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CSH03	50,00%	50,00%	\$505.793	\$429.924
CSH04	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CSH05	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CSH06	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CSH07	0,00%	0,00%	\$0	\$0
CSH08	0,00%	0,00%	\$0	\$0
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$1.011.587</b>	<b>\$859.849</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Contaduría pública

### *Requisitos y trámites de inscripción.*

Tabla 84

*Calculo del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CI01	94	94	6,67%	6,67%
CI02	470	470	33,33%	33,33%
CI03	94	94	6,67%	6,67%
CI04	658	658	46,67%	46,67%
CI05	94	94	6,67%	6,67%
<b>TOTAL</b>	<b>1410</b>	<b>1410</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 85

*Asignación del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CI01	6,67%	6,67%	\$60.294	\$60.294
CI02	33,33%	33,33%	\$301.468	\$301.468
CI03	6,67%	6,67%	\$60.294	\$60.294
CI04	46,67%	46,67%	\$422.056	\$422.056
CI05	6,67%	6,67%	\$60.294	\$60.294
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$904.405</b>	<b>\$904.405</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Registro**

Tabla 86

*Calculo del inductor de actividades de registro*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
RA01	188	188	5,36%	5,36%
RA02	94	94	2,68%	2,68%
RA03	1440	1440	41,05%	41,05%
RA04	188	188	5,36%	5,36%
RA05	940	940	26,80%	26,80%
RA06	94	94	2,68%	2,68%
RA07	188	188	5,36%	5,36%
RA08	94	94	2,68%	2,68%
RA09	282	282	8,04%	8,04%
<b>TOTAL</b>	<b>3508</b>	<b>3508</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 87

*Asignación del inductor de actividades de registro*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
RA01	5,36%	5,36%	\$120.587	\$120.587
RA02	2,68%	2,68%	\$60.294	\$60.294
RA03	41,05%	41,05%	\$923.648	\$923.648
RA04	5,36%	5,36%	\$120.587	\$120.587
RA05	26,80%	26,80%	\$602.937	\$602.937
RA06	2,68%	2,68%	\$60.294	\$60.294
RA07	5,36%	5,36%	\$120.587	\$120.587
RA08	2,68%	2,68%	\$60.294	\$60.294
RA09	8,04%	8,04%	\$180.881	\$180.881
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$2.250.109</b>	<b>\$2.250.109</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### *Programación académica*

Tabla 88

*Calculo del inductor de actividades de programación académica*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
PA01	94	94	7,1%	7,1%
PA02	94	94	7,1%	7,1%
PA03	282	282	21,4%	21,4%
PA04	282	282	21,4%	21,4%
PA05	376	376	28,6%	28,6%
PA06	188	188	14,3%	14,3%
<b>TOTAL</b>	<b>1316</b>	<b>1316</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 89

*Asignación del inductor de actividades de programación académico*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
PA01	7,1%	7,1%	\$60.294	\$60.294
PA02	7,1%	7,1%	\$60.294	\$60.294
PA03	21,4%	21,4%	\$180.881	\$180.881
PA04	21,4%	21,4%	\$180.881	\$180.881
PA05	28,6%	28,6%	\$241.175	\$241.175
PA06	14,3%	14,3%	\$120.587	\$120.587
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$844.112</b>	<b>\$844.112</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



**Inducción**

Tabla 90

Calculo del inductor de actividades de inducción

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
IP01	240	240	15,38%	15,38%
IP02	60	60	3,85%	3,85%
IP03	180	180	11,54%	11,54%
IP04	240	240	15,38%	15,38%
IP05	120	120	7,69%	7,69%
IP06	120	120	7,69%	7,69%
IP07	240	240	15,38%	15,38%
IP08	240	240	15,38%	15,38%
IP09	120	120	7,69%	7,69%
<b>TOTAL</b>	<b>1560</b>	<b>1560</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 91

Asignación del inductor de actividades de inducción

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
IP01	15,38%	15,38%	\$153.941	\$153.941
IP02	3,85%	3,85%	\$38.485	\$38.485
IP03	11,54%	11,54%	\$115.456	\$115.456
IP04	15,38%	15,38%	\$153.941	\$153.941
IP05	7,69%	7,69%	\$76.971	\$76.971
IP06	7,69%	7,69%	\$76.971	\$76.971
IP07	15,38%	15,38%	\$153.941	\$153.941
IP08	15,38%	15,38%	\$153.941	\$153.941
IP09	7,69%	7,69%	\$76.971	\$76.971
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$1.000.619</b>	<b>\$1.000.619</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias básicas*

Tabla 92

*Calculo del inductor de actividades de ciencias básicas*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CB01	7680	6528	22,22%	22,22%
CB02	7680	6528	22,22%	22,22%
CB03	7680	6528	22,22%	22,22%
CB04	5760	4896	16,67%	16,67%
CB05	5760	4896	16,67%	16,67%
<b>TOTAL</b>	<b>34560</b>	<b>29376</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 93

*Asignación del inductor de actividades de ciencias básicas*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CB01	22,22%	22,22%	\$4.926.122	\$4.187.204
CB02	22,22%	22,22%	\$4.926.122	\$4.187.204
CB03	22,22%	22,22%	\$4.926.122	\$4.187.204
CB04	16,67%	16,67%	\$3.694.592	\$3.140.403
CB05	16,67%	16,67%	\$3.694.592	\$3.140.403
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$22.167.551</b>	<b>\$18.842.419</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias económicas y administrativas*

Tabla 94

*Calculo del inductor de actividades de ciencias económicas y administrativas*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CEA01	5760	4896	13,04%	13,04%
CEA02	5760	4896	13,04%	13,04%
CEA03	5760	4896	13,04%	13,04%
CEA04	5760	4896	13,04%	13,04%
CEA05	5760	4896	13,04%	13,04%
CEA06	5760	4896	13,04%	13,04%
CEA07	5760	4896	13,04%	13,04%
CEA08	3840	3264	8,70%	8,70%
<b>TOTAL</b>	<b>44160</b>	<b>37536</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 95

*Asignación del inductor de actividades de ciencias económicas y administrativas*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CEA01	13,04%	13,04%	\$3.694.592	\$3.140.403
CEA02	13,04%	13,04%	\$3.694.592	\$3.140.403
CEA03	13,04%	13,04%	\$3.694.592	\$3.140.403
CEA04	13,04%	13,04%	\$3.694.592	\$3.140.403
CEA05	13,04%	13,04%	\$3.694.592	\$3.140.403
CEA06	13,04%	13,04%	\$3.694.592	\$3.140.403
CEA07	13,04%	13,04%	\$3.694.592	\$3.140.403
CEA08	8,70%	8,70%	\$2.463.061	\$2.093.602
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$28.325.204</b>	<b>\$24.076.424</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias jurídicas*

Tabla 96

*Calculo del inductor de actividades de ciencias jurídicas*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CJ01	3840	3264	18,18%	18,18%
CJ02	5760	4896	27,27%	27,27%
CJ03	5760	4896	27,27%	27,27%
CJ04	5760	4896	27,27%	27,27%
<b>TOTAL</b>	<b>21120</b>	<b>17952</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 97

*Asignación del inductor de actividades de ciencias jurídicas*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CJ01	18,18%	18,18%	\$2.463.061	\$2.093.602
CJ02	27,27%	27,27%	\$3.694.592	\$3.140.403
CJ03	27,27%	27,27%	\$3.694.592	\$3.140.403
CJ04	27,27%	27,27%	\$3.694.592	\$3.140.403
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$13.546.837</b>	<b>\$11.514.811</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Conceptos de contabilidad*

Tabla 98

*Calculo del inductor de actividades de conceptos de contabilidad*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
FC01	5760	4896	42,86%	42,86%
FC02	7680	6528	57,14%	57,14%
<b>TOTAL</b>	<b>13440</b>	<b>11424</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 99

Asignación del inductor de actividades de conceptos de contabilidad

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
<b>FC01</b>	42,86%	42,86%	\$3.694.592	\$3.140.403
<b>FC02</b>	57,14%	57,14%	\$4.926.122	\$4.187.204
<b>TOTAL</b>	100%	100%	\$8.620.714	\$7.327.607

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Contabilidad y finanzas**

Tabla 100

Calculo del inductor de actividades de contabilidad y finanzas

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CF01	7680	6528	6,78%	6,78%
CF02	7680	6528	6,78%	6,78%
CF03	7680	6528	6,78%	6,78%
CF04	7680	6528	6,78%	6,78%
CF05	7680	6528	6,78%	6,78%
CF06	5760	4896	5,08%	5,08%
CF07	7680	6528	6,78%	6,78%
CF08	7680	6528	6,78%	6,78%
CF09	7680	6528	6,78%	6,78%
CF10	7680	6528	6,78%	6,78%
CF11	7680	6528	6,78%	6,78%
CF12	7680	6528	6,78%	6,78%
CF13	7680	6528	6,78%	6,78%
CF14	7680	6528	6,78%	6,78%
CF15	7680	6528	6,78%	6,78%
<b>TOTAL</b>	<b>113280</b>	<b>96288</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 101

Asignación del inductor de actividades de contabilidad y finanzas

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CF01	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF02	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF03	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF04	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF05	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF06	5,08%	5,08%	\$3.694.592	\$3.140.403
CF07	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF08	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF09	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF10	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF11	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF12	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF13	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF14	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
CF15	6,78%	6,78%	\$4.926.122	\$4.187.204
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$72.660.307</b>	<b>\$61.761.261</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Control**

Tabla 102

Calculo del inductor de actividades de control

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
C01	7680	6528	36,36%	36,36%
C02	7680	6528	36,36%	36,36%
C03	5760	4896	27,27%	27,27%
<b>TOTAL</b>	<b>21120</b>	<b>17952</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 103

*Asignación del inductor de actividades de control*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
C01	36,36%	36,36%	\$4.926.122	\$4.187.204
C02	36,36%	36,36%	\$4.926.122	\$4.187.204
C03	27,27%	27,27%	\$3.694.592	\$3.140.403
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$13.546.837</b>	<b>\$11.514.811</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Información**

Tabla 104

*Calculo del inductor de actividades de información*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
I01	5760	4896	33,33%	33,33%
I02	5760	4896	33,33%	33,33%
I03	5760	4896	33,33%	33,33%
<b>TOTAL</b>	<b>17280</b>	<b>14688</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 105

*Asignación del inductor de actividades de información*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
I01	33,33%	33,33%	\$3.694.592	\$3.140.403
I02	33,33%	33,33%	\$3.694.592	\$3.140.403
I03	33,33%	33,33%	\$3.694.592	\$3.140.403
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$11.083.776</b>	<b>\$9.421.209</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### *Práctica profesional*

Tabla 106

*Calculo del inductor de actividades de práctica profesional*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
PP01	5760	4896	33,33%	33,33%
PP02	5760	4896	33,33%	33,33%
PP03	5760	4896	33,33%	33,33%
<b>TOTAL</b>	<b>17280</b>	<b>14688</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 107

*Asignación del inductor de actividades de práctica profesional*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
PP01	33,33%	33,33%	\$3.694.592	\$3.140.403
PP02	33,33%	33,33%	\$3.694.592	\$3.140.403
PP03	33,33%	33,33%	\$3.694.592	\$3.140.403
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$11.083.776</b>	<b>\$9.421.209</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### *Comunicación y humanidades*

Tabla 108

*Calculo del inductor de actividades de comunicación y humanidades*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CH01	2880	2448	6,67%	6,67%
CH02	5760	4896	13,33%	13,33%
CH03	11520	9792	26,67%	26,67%
CH04	11520	9792	26,67%	26,67%
CH05	5760	4896	13,33%	13,33%
CH06	5760	4896	13,33%	13,33%
<b>TOTAL</b>	<b>43200</b>	<b>36720</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



Tabla 109  
Asignación del inductor de actividades de comunicación y humanidades

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CH01	6,67%	6,67%	\$1.847.296	\$1.570.202
CH02	13,33%	13,33%	\$3.694.592	\$3.140.403
CH03	26,67%	26,67%	\$7.389.184	\$6.280.806
CH04	26,67%	26,67%	\$7.389.184	\$6.280.806
CH05	13,33%	13,33%	\$3.694.592	\$3.140.403
CH06	13,33%	13,33%	\$3.694.592	\$3.140.403
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$27.709.439</b>	<b>\$23.553.023</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Graduación

Tabla 110  
Calculo del inductor de actividades de graduación

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
GR01	145	145	7,70%	7,70%
GR02	145	145	7,70%	7,70%
GR03	145	145	7,70%	7,70%
GR04	60	60	3,19%	3,19%
GR05	120	120	6,38%	6,38%
GR06	87	87	4,62%	4,62%
GR07	145	145	7,70%	7,70%
GR08	120	120	6,38%	6,38%
GR09	145	145	7,70%	7,70%
GR10	10	10	0,53%	0,53%
GR11	60	60	3,19%	3,19%
GR12	120	120	6,38%	6,38%
GR13	580	580	30,82%	30,82%
<b>TOTAL</b>	<b>1882</b>	<b>1882</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 111  
Asignación del inductor de actividades de graduación

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
GR01	7,70%	7,70%	\$93.006	\$93.006
GR02	7,70%	7,70%	\$93.006	\$93.006
GR03	7,70%	7,70%	\$93.006	\$93.006
GR04	3,19%	3,19%	\$38.485	\$38.485
GR05	6,38%	6,38%	\$76.971	\$76.971
GR06	4,62%	4,62%	\$55.804	\$55.804
GR07	7,70%	7,70%	\$93.006	\$93.006
GR08	6,38%	6,38%	\$76.971	\$76.971
GR09	7,70%	7,70%	\$93.006	\$93.006
GR10	0,53%	0,53%	\$6.414	\$6.414
GR11	3,19%	3,19%	\$38.485	\$38.485
GR12	6,38%	6,38%	\$76.971	\$76.971
GR13	30,82%	30,82%	\$372.025	\$372.025
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$1.207.157</b>	<b>\$1.207.157</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### Administración de empresas.

#### *Requisitos y trámites de inscripción.*

Tabla 112  
Calculo del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CI01	73	73	6,67%	6,67%
CI02	365	365	33,33%	33,33%
CI03	73	73	6,67%	6,67%
CI04	511	511	46,67%	46,67%
CI05	73	73	6,67%	6,67%
<b>TOTAL</b>	<b>1095</b>	<b>1095</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 113

*Asignación del inductor de actividades de requisitos y trámites de inscripción*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CI01	6,67%	6,67%	\$37.851	\$37.851
CI02	33,33%	33,33%	\$189.253	\$189.253
CI03	6,67%	6,67%	\$37.851	\$37.851
CI04	46,67%	46,67%	\$264.954	\$264.954
CI05	6,67%	6,67%	\$37.851	\$37.851
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$567.759</b>	<b>\$567.759</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Registro.**

Tabla 114

*Calculo del inductor de actividades de registro*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
RA01	146	188	4,79%	5,36%
RA02	73	94	2,40%	2,68%
RA03	1440	1440	47,28%	41,05%
RA04	146	188	4,79%	5,36%
RA05	730	940	23,97%	26,80%
RA06	73	94	2,40%	2,68%
RA07	146	188	4,79%	5,36%
RA08	73	94	2,40%	2,68%
RA09	219	282	7,19%	8,04%
<b>TOTAL</b>	<b>3046</b>	<b>3508</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 115  
Asignación del inductor de actividades de registro

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
RA01	4,79%	5,36%	\$75.701	\$84.641
RA02	2,40%	2,68%	\$37.851	\$42.320
RA03	47,28%	41,05%	\$746.643	\$648.311
RA04	4,79%	5,36%	\$75.701	\$84.641
RA05	23,97%	26,80%	\$378.506	\$423.203
RA06	2,40%	2,68%	\$37.851	\$42.320
RA07	4,79%	5,36%	\$75.701	\$84.641
RA08	2,40%	2,68%	\$37.851	\$42.320
RA09	7,19%	8,04%	\$113.552	\$126.961
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$1.579.357</b>	<b>\$1.579.357</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

***Programación académica.***

Tabla 116  
Calculo del inductor de actividades de programación académica

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
PA01	73	73	7,1%	7,1%
PA02	73	73	7,1%	7,1%
PA03	219	219	21,4%	21,4%
PA04	219	219	21,4%	21,4%
PA05	292	292	28,6%	28,6%
PA06	146	146	14,3%	14,3%
<b>TOTAL</b>	<b>1022</b>	<b>1022</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 117  
Asignación del inductor de actividades de programación académico

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
PA01	7,1%	7,1%	\$37.851	\$37.851
PA02	7,1%	7,1%	\$37.851	\$37.851
PA03	21,4%	21,4%	\$113.552	\$113.552
PA04	21,4%	21,4%	\$113.552	\$113.552
PA05	28,6%	28,6%	\$151.403	\$151.403
PA06	14,3%	14,3%	\$75.701	\$75.701
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$529.909</b>	<b>\$529.909</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### *Inducción.*

Tabla 118  
Calculo del inductor de actividades de inducción

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
IP01	240	240	15,38%	15,38%
IP02	60	60	3,85%	3,85%
IP03	180	180	11,54%	11,54%
IP04	240	240	15,38%	15,38%
IP05	120	120	7,69%	7,69%
IP06	120	120	7,69%	7,69%
IP07	240	240	15,38%	15,38%
IP08	240	240	15,38%	15,38%
IP09	120	120	7,69%	7,69%
<b>TOTAL</b>	<b>1560</b>	<b>1560</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 119  
Asignación del inductor de actividades de inducción

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
IP01	15,38%	15,38%	\$124.440	\$124.440
IP02	3,85%	3,85%	\$31.110	\$31.110
IP03	11,54%	11,54%	\$93.330	\$93.330
IP04	15,38%	15,38%	\$124.440	\$124.440
IP05	7,69%	7,69%	\$62.220	\$62.220
IP06	7,69%	7,69%	\$62.220	\$62.220
IP07	15,38%	15,38%	\$124.440	\$124.440
IP08	15,38%	15,38%	\$124.440	\$124.440
IP09	7,69%	7,69%	\$62.220	\$62.220
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$808.863</b>	<b>\$808.863</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### *Ciencias básicas*

Tabla 120  
Calculo del inductor de actividades de ciencias básicas

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CB01	5760	4320	5,45%	5,45%
CB02	5760	4320	5,45%	5,45%
CB03	7680	5760	7,27%	7,27%
CB04	7680	5760	7,27%	7,27%
CB05	7680	5760	7,27%	7,27%
CB06	3840	2880	3,64%	3,64%
CB07	3840	2880	3,64%	3,64%
CB08	3840	2880	3,64%	3,64%
CB09	7680	5760	7,27%	7,27%
CB10	7680	5760	7,27%	7,27%
CB11	7680	5760	7,27%	7,27%
CB12	7680	5760	7,27%	7,27%
CB13	7680	5760	7,27%	7,27%
CB14	7680	5760	7,27%	7,27%
CB15	5760	4320	5,45%	5,45%
CB16	7680	5760	7,27%	7,27%
<b>TOTAL</b>	<b>105600</b>	<b>79200</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 121  
Asignación del inductor de actividades de ciencias básicas

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CB01	5,45%	5,45%	\$2.986.570	\$2.239.928
CB02	5,45%	5,45%	\$2.986.570	\$2.239.928
CB03	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
CB04	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
CB05	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
CB06	3,64%	3,64%	\$1.991.047	\$1.493.285
CB07	3,64%	3,64%	\$1.991.047	\$1.493.285
CB08	3,64%	3,64%	\$1.991.047	\$1.493.285
CB09	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
CB10	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
CB11	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
CB12	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
CB13	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
CB14	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
CB15	5,45%	5,45%	\$2.986.570	\$2.239.928
CB16	7,27%	7,27%	\$3.982.094	\$2.986.570
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$54.753.792</b>	<b>\$41.065.344</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias profesionales*

Tabla 122

Calculo del inductor de actividades de ciencias profesionales

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CP1	3840	2880	2,02%	2,02%
CP2	3840	2880	2,02%	2,02%
CP3	3840	2880	2,02%	2,02%
CP4	3840	2880	2,02%	2,02%
CP5	3840	2880	2,02%	2,02%
CP6	3840	2880	2,02%	2,02%
CP7	3840	2880	2,02%	2,02%
CP8	3840	2880	2,02%	2,02%
CP9	5760	4320	3,03%	3,03%
CP10	3840	2880	2,02%	2,02%
CP11	5760	4320	3,03%	3,03%
CP12	7680	5760	4,04%	4,04%
CP13	3840	2880	2,02%	2,02%
CP14	5760	4320	3,03%	3,03%
CP15	5760	4320	3,03%	3,03%
CP16	3840	2880	2,02%	2,02%
CP17	3840	2880	2,02%	2,02%
CP18	3840	2880	2,02%	2,02%
CP19	3840	2880	2,02%	2,02%
CP20	3840	2880	2,02%	2,02%
CP21	5760	4320	3,03%	3,03%
CP22	3840	2880	2,02%	2,02%
CP23	3840	2880	2,02%	2,02%
CP24	5760	4320	3,03%	3,03%
CP25	7680	5760	4,04%	4,04%
CP26	3840	2880	2,02%	2,02%
CP27	3840	2880	2,02%	2,02%
CP28	3840	2880	2,02%	2,02%
CP29	5760	4320	3,03%	3,03%
CP30	3840	2880	2,02%	2,02%
CP31	5760	4320	3,03%	3,03%
CP32	3840	2880	2,02%	2,02%
CP33	5760	4320	3,03%	3,03%
CP34	3840	2880	2,02%	2,02%
CP35	5760	4320	3,03%	3,03%
CP36	5760	4320	3,03%	3,03%
CP37	3840	2880	2,02%	2,02%
CP38	3840	2880	2,02%	2,02%
CP39	15360	11520	8,08%	8,08%
<b>TOTAL</b>	<b>190080</b>	<b>142560</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



Tabla 123

*Asignación del inductor de actividades de ciencias profesionales*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CP1	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP2	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP3	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP4	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP5	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP6	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP7	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP8	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP9	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP10	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP11	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP12	4,04%	4,04%	\$3.982.094	\$2.986.570
CP13	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP14	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP15	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP16	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP17	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP18	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP19	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP20	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP21	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP22	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP23	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP24	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP25	4,04%	4,04%	\$3.982.094	\$2.986.570
CP26	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP27	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP28	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP29	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP30	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP31	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP32	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP33	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP34	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP35	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP36	3,03%	3,03%	\$2.986.570	\$2.239.928
CP37	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP38	2,02%	2,02%	\$1.991.047	\$1.493.285
CP39	8,08%	8,08%	\$7.964.188	\$5.973.141
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$98.556.825</b>	<b>\$73.917.619</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias socio humanísticas*

Tabla 124

*Calculo del inductor de actividades de ciencias socio humanísticas*

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
CSH1	2880	1440	11,11%	7,69%
CSH2	3840	2880	14,81%	15,38%
CSH3	3840	2880	14,81%	15,38%
CSH4	3840	2880	14,81%	15,38%
CSH5	3840	2880	14,81%	15,38%
CSH6	3840	2880	14,81%	15,38%
CSH7	3840	2880	14,81%	15,38%
<b>TOTAL</b>	<b>25920</b>	<b>18720</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 125

*Asignación del inductor de actividades de ciencias socio humanísticas*

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
CSH1	11,11%	7,69%	\$1.493.285	\$746.643
CSH2	14,81%	15,38%	\$1.991.047	\$1.493.285
CSH3	14,81%	15,38%	\$1.991.047	\$1.493.285
CSH4	14,81%	15,38%	\$1.991.047	\$1.493.285
CSH5	14,81%	15,38%	\$1.991.047	\$1.493.285
CSH6	14,81%	15,38%	\$1.991.047	\$1.493.285
CSH7	14,81%	15,38%	\$1.991.047	\$1.493.285
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>\$13.439.567</b>	<b>\$9.706.354</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Graduación

Tabla 126

Calculo del inductor de actividades de graduación

REFERENCIA	TIEMPO EN MINUTOS LABORADOS POR SEMESTRE	TIEMPO EN MINUTOS REALMENTE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE LABORADOS POR SEMESTRE	PARTICIPACIÓN EN PORCENTAJE REALMENTE LABORADO POR SEMESTRE
GR01	95	95	6,78%	6,78%
GR02	95	95	6,78%	6,78%
GR03	95	95	6,78%	6,78%
GR04	60	60	4,28%	4,28%
GR05	120	120	8,56%	8,56%
GR06	57	57	4,07%	4,07%
GR07	95	95	6,78%	6,78%
GR08	120	120	8,56%	8,56%
GR09	95	95	6,78%	6,78%
GR10	10	10	0,71%	0,71%
GR11	60	60	4,28%	4,28%
GR12	120	120	8,56%	8,56%
GR13	380	380	27,10%	27,10%
<b>TOTAL</b>	<b>1402</b>	<b>1402</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Tabla 127

Asignación del inductor de actividades de graduación

REFERENCIA	INDUCTOR DE ACTIVIDAD POR SEMESTRE	INDUCTOR DE ACTIVIDAD REAL POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE
GR01	6,78%	6,78%	\$49.258	\$49.258
GR02	6,78%	6,78%	\$49.258	\$49.258
GR03	6,78%	6,78%	\$49.258	\$49.258
GR04	4,28%	4,28%	\$31.110	\$31.110
GR05	8,56%	8,56%	\$62.220	\$62.220
GR06	4,07%	4,07%	\$29.555	\$29.555
GR07	6,78%	6,78%	\$49.258	\$49.258
GR08	8,56%	8,56%	\$62.220	\$62.220
GR09	6,78%	6,78%	\$49.258	\$49.258
GR10	0,71%	0,71%	\$5.185	\$5.185
GR11	4,28%	4,28%	\$31.110	\$31.110
GR12	8,56%	8,56%	\$62.220	\$62.220
GR13	27,10%	27,10%	\$197.031	\$197.031
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$726.940</b>	<b>\$726.940</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

Ya finalizado este proceso para cada uno de los programas se procede a realizar un resumen de los cotos totales por cada uno de los procesos y actividades.

## **Determinación Del Costo Total De Los Procesos**

### **Costo Total Por Procesos**

En este punto se ejecuta el resumen de todos los totales de los elementos del costo por cada actividad que se ha venido agrupando por procesos, con el objetivo de identificar cuáles son los procesos que consumen más recursos, para posteriormente recomendar acciones de mejora en estos puntos o como lo hemos definido, procesos.

El valor del costo total personal y costo total personal real son la suma de cada responsable que actúa en cada una de las actividades.

El valor de los costos de prestación de servicio es producto de la asignación de cada actividad después de haber aplicado cada uno de los inductores que se describieron anteriormente donde se tienen en cuenta la asignación por semestre y la asignación real por semestre, donde esta asignación real se obtiene con ayuda de los tiempos y movimientos.

A continuación, se presentará por procesos los costos de las actividades relacionadas con los programas de Economía, Contaduría Públicos y Administración de Empresas de la facultad de ciencias económicas, contables y administrativas. la idea es mostrar cómo es la suma de estos procesos tanto costos directos como costos indirectos para determinar que procesos no están consumiendo los recursos al cien por ciento (100%); a continuación, se pasará las tablas correspondientes con el proceso ya descrito anteriormente.

**Economía****Requisitos y trámites de inscripción.**

**Tabla 128**  
**Costo total por procesos requisitos y trámites de inscripción**

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CI01	\$1.303	\$1.303	\$1.756	\$1.756	\$3.059	\$3.059
CI02	\$6.516	\$6.516	\$8.781	\$8.781	\$15.297	\$15.297
CI03	\$1.303	\$1.303	\$1.756	\$1.756	\$3.059	\$3.059
CI04	\$45.612	\$45.612	\$12.294	\$12.294	\$57.905	\$57.905
CI05	\$11.729	\$11.729	\$1.756	\$1.756	\$13.485	\$13.485
<b>TOTAL</b>	<b>\$66.463</b>	<b>\$66.463</b>	<b>\$26.343</b>	<b>\$26.343</b>	<b>\$92.806</b>	<b>\$92.806</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Registro**

**Tabla 129**  
**Costo total por procesos de registro.**

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
RA01	\$4.613	\$4.613	\$3.512	\$3.512	\$8.125	\$8.125
RA02	\$2.410	\$2.410	\$1.756	\$1.756	\$4.167	\$4.167
RA03	\$347.088	\$347.088	\$252.897	\$252.897	\$599.985	\$599.985
RA04	\$4.613	\$4.613	\$3.512	\$3.512	\$8.125	\$8.125
RA05	\$24.103	\$24.103	\$17.562	\$17.562	\$41.666	\$41.666
RA06	\$1.088	\$1.088	\$1.756	\$1.756	\$2.844	\$2.844
RA07	\$7.197	\$7.197	\$3.512	\$3.512	\$10.709	\$10.709
RA08	\$5.478	\$5.478	\$1.756	\$1.756	\$7.234	\$7.234
RA09	\$7.231	\$7.231	\$5.269	\$5.269	\$12.500	\$12.500
<b>TOTAL</b>	<b>\$403.821</b>	<b>\$403.821</b>	<b>\$291.534</b>	<b>\$291.534</b>	<b>\$695.355</b>	<b>\$695.355</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### *Programación Académica*

*Tabla 130*

*Costo total por procesos de programación académica*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
PA01	\$1.088	\$1.088	\$1.756	\$1.756	\$2.844	\$2.844
PA02	\$1.088	\$1.088	\$1.756	\$1.756	\$2.844	\$2.844
PA03	\$3.265	\$3.265	\$5.269	\$5.269	\$8.533	\$8.533
PA04	\$2.688	\$2.688	\$5.269	\$5.269	\$7.956	\$7.956
PA05	\$4.353	\$4.353	\$7.025	\$7.025	\$11.378	\$11.378
PA06	\$2.176	\$2.176	\$3.512	\$3.512	\$5.689	\$5.689
<b>TOTAL</b>	<b>\$14.658</b>	<b>\$14.658</b>	<b>\$24.587</b>	<b>\$24.587</b>	<b>\$39.245</b>	<b>\$39.245</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### *Inducción*

*Tabla 131*

*Costo total por procesos de inducción*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
IP01	\$55.718	\$55.718	\$42.149	\$42.149	\$97.868	\$97.868
IP02	\$9.822	\$9.822	\$10.537	\$10.537	\$20.360	\$20.360
IP03	\$29.467	\$29.467	\$31.612	\$31.612	\$61.080	\$61.080
IP04	\$55.718	\$55.718	\$42.149	\$42.149	\$97.868	\$97.868
IP05	\$21.268	\$21.268	\$21.075	\$21.075	\$42.343	\$42.343
IP06	\$27.676	\$27.676	\$21.075	\$21.075	\$48.750	\$48.750
IP07	\$67.108	\$67.108	\$42.149	\$42.149	\$109.257	\$109.257
IP08	\$55.351	\$55.351	\$42.149	\$42.149	\$97.501	\$97.501
IP09	\$19.645	\$19.645	\$21.075	\$21.075	\$40.720	\$40.720
<b>TOTAL</b>	<b>\$341.775</b>	<b>\$341.775</b>	<b>\$273.971</b>	<b>\$273.971</b>	<b>\$615.746</b>	<b>\$615.746</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Ciencias Básicas**

Tabla 132

*Costo total por procesos ciencias básicas*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CB01	\$ 668.620	\$ 568.327	\$505.793	\$429.924	\$ 1.174.413	\$ 998.251
CB02	\$ 694.177	\$ 590.050	\$505.793	\$429.924	\$ 1.199.970	\$ 1.019.975
CB03	\$ 0	\$ 0	\$0	\$0	\$ 0	\$ 0
CB04	\$ 0	\$ 0	\$0	\$0	\$ 0	\$ 0
CB05	\$ 0	\$ 0	\$0	\$0	\$ 0	\$ 0
CB06	\$ 694.177	\$ 786.734	\$505.793	\$573.232	\$ 1.199.970	\$ 1.359.966
CB07	\$ 694.177	\$ 786.734	\$505.793	\$573.232	\$ 1.199.970	\$ 1.359.966
CB08	\$ 355.069	\$ 301.809	\$505.793	\$429.924	\$ 860.862	\$ 731.733
CB09	\$ 694.177	\$ 590.050	\$505.793	\$429.924	\$ 1.199.970	\$ 1.019.975
CB10	\$ 0	\$ 0	\$0	\$0	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.800.397</b>	<b>\$ 3.623.704</b>	<b>\$3.034.760</b>	<b>\$2.866.162</b>	<b>\$ 6.835.156</b>	<b>\$ 6.489.866</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias profesionales*

Tabla 133  
 Costo total por procesos ciencias profesionales

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CEA01	\$694.177	\$590.050	\$505.793	\$429.924	\$1.199.970	\$1.019.975
CEA02	\$833.344	\$708.342	\$337.196	\$286.616	\$1.170.540	\$994.959
CEA03	\$833.344	\$708.342	\$337.196	\$286.616	\$1.170.540	\$994.959
CEA04	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA05	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA06	\$1.250.016	\$1.062.514	\$505.793	\$429.924	\$1.755.809	\$1.492.438
CEA07	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA08	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA09	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA10	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA11	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA12	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA13	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA14	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA15	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA16	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA17	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA18	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA19	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA20	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA21	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA22	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA23	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA24	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA25	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA26	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA27	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA28	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA29	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA30	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA31	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA32	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CEA33	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
<b>TOTAL</b>	<b>\$3.610.881</b>	<b>\$3.069.249</b>	<b>\$1.685.978</b>	<b>\$1.433.081</b>	<b>\$5.296.858</b>	<b>\$4.502.330</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



*Ciencias socio humanísticas*

Tabla 134

Costo total por procesos ciencias socio humanísticas

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CSH01	\$694.177	\$590.050	\$505.793	\$429.924	\$1.199.970	\$1.019.975
CSH02	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CSH03	\$694.177	\$590.050	\$505.793	\$429.924	\$1.199.970	\$1.019.975
CSH04	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CSH05	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CSH06	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CSH07	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
CSH08	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
<b>TOTAL</b>	<b>\$1.388.354</b>	<b>\$1.180.101</b>	<b>\$1.011.587</b>	<b>\$859.849</b>	<b>\$2.399.940</b>	<b>\$2.039.949</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Contaduría Pública*

*Requisitos y trámites de inscripción.*

Tabla 135

Costo total por procesos requisitos y trámites de inscripción.

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CI01	\$12.250	\$12.250	\$60.294	\$60.294	\$72.544	\$72.544
CI02	\$61.250	\$61.250	\$301.468	\$301.468	\$362.718	\$362.718
CI03	\$12.250	\$12.250	\$60.294	\$60.294	\$72.544	\$72.544
CI04	\$85.750	\$85.750	\$422.056	\$422.056	\$507.806	\$507.806
CI05	\$12.250	\$12.250	\$60.294	\$60.294	\$72.544	\$72.544
<b>TOTAL</b>	<b>\$183.750</b>	<b>\$183.750</b>	<b>\$904.405</b>	<b>\$904.405</b>	<b>\$1.088.155</b>	<b>\$1.088.155</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Registro**

**Tabla 136**  
*Costo total por procesos de registro.*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
RA01	\$43.359	\$43.359	\$120.587	\$120.587	\$163.946	\$163.946
RA02	\$22.657	\$22.657	\$60.294	\$60.294	\$82.951	\$82.951
RA03	\$347.088	\$347.088	\$923.648	\$923.648	\$1.270.736	\$1.270.736
RA04	\$43.359	\$43.359	\$120.587	\$120.587	\$163.946	\$163.946
RA05	\$226.572	\$226.572	\$602.937	\$602.937	\$829.508	\$829.508
RA06	\$10.229	\$10.229	\$60.294	\$60.294	\$70.523	\$70.523
RA07	\$67.652	\$67.652	\$120.587	\$120.587	\$188.239	\$188.239
RA08	\$51.489	\$51.489	\$60.294	\$60.294	\$111.783	\$111.783
RA09	\$67.971	\$67.971	\$180.881	\$180.881	\$248.853	\$248.853
<b>TOTAL</b>	<b>\$880.376</b>	<b>\$880.376</b>	<b>\$2.250.109</b>	<b>\$2.250.109</b>	<b>\$3.130.485</b>	<b>\$3.130.485</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Programación académica**

**Tabla 137**  
*Costo total por procesos de programación académica*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
PA01	\$10.229	\$10.229	\$60.294	\$60.294	\$70.523	\$70.523
PA02	\$10.229	\$10.229	\$60.294	\$60.294	\$70.523	\$70.523
PA03	\$30.687	\$30.687	\$180.881	\$180.881	\$211.568	\$211.568
PA04	\$25.265	\$25.265	\$180.881	\$180.881	\$206.147	\$206.147
PA05	\$40.915	\$40.915	\$241.175	\$241.175	\$282.090	\$282.090
PA06	\$20.458	\$20.458	\$120.587	\$120.587	\$141.045	\$141.045
<b>TOTAL</b>	<b>\$137.783</b>	<b>\$137.783</b>	<b>\$844.112</b>	<b>\$844.112</b>	<b>\$981.894</b>	<b>\$981.894</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Inducción**

Tabla 138  
Costo total por procesos de inducción

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
IP01	\$55.718	\$55.718	\$153.941	\$153.941	\$209.660	\$209.660
IP02	\$9.822	\$9.822	\$38.485	\$38.485	\$48.308	\$48.308
IP03	\$29.467	\$29.467	\$115.456	\$115.456	\$144.923	\$144.923
IP04	\$55.718	\$55.718	\$153.941	\$153.941	\$209.660	\$209.660
IP05	\$21.268	\$21.268	\$76.971	\$76.971	\$98.239	\$98.239
IP06	\$27.676	\$27.676	\$76.971	\$76.971	\$104.646	\$104.646
IP07	\$67.108	\$67.108	\$153.941	\$153.941	\$221.049	\$221.049
IP08	\$55.351	\$55.351	\$153.941	\$153.941	\$209.293	\$209.293
IP09	\$19.645	\$19.645	\$76.971	\$76.971	\$96.616	\$96.616
<b>TOTAL</b>	<b>\$341.775</b>	<b>\$341.775</b>	<b>\$1.000.619</b>	<b>\$1.000.619</b>	<b>\$1.342.393</b>	<b>\$1.342.393</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Ciencias básicas**

Tabla 139  
Costo total por procesos ciencias básicas

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CB01	\$1.782.987	\$1.515.539	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.709.110	\$5.702.743
CB02	\$2.025.956	\$1.722.062	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.952.078	\$5.909.266
CB03	\$1.782.987	\$1.515.539	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.709.110	\$5.702.743
CB04	\$1.337.240	\$1.136.654	\$3.694.592	\$3.140.403	\$5.031.832	\$4.277.057
CB05	\$1.337.240	\$1.136.654	\$3.694.592	\$3.140.403	\$5.031.832	\$4.277.057
<b>TOTAL</b>	<b>\$8.266.411</b>	<b>\$7.026.449</b>	<b>\$22.167.551</b>	<b>\$18.842.419</b>	<b>\$30.433.962</b>	<b>\$25.868.868</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias económicas y administrativas*

Tabla 140

*Costo total por procesos ciencias económicas y administrativas*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CEA01	\$1.388.354	\$1.180.101	\$3.694.592	\$3.140.403	\$5.082.945	\$4.320.504
CEA02	\$755.695	\$642.341	\$3.694.592	\$3.140.403	\$4.450.287	\$3.782.744
CEA03	\$755.695	\$642.341	\$3.694.592	\$3.140.403	\$4.450.287	\$3.782.744
CEA04	\$1.337.240	\$1.136.654	\$3.694.592	\$3.140.403	\$5.031.832	\$4.277.057
CEA05	\$710.138	\$603.618	\$3.694.592	\$3.140.403	\$4.404.730	\$3.744.021
CEA06	\$1.337.240	\$1.136.654	\$3.694.592	\$3.140.403	\$5.031.832	\$4.277.057
CEA07	\$1.337.240	\$1.136.654	\$3.694.592	\$3.140.403	\$5.031.832	\$4.277.057
CEA08	\$891.494	\$757.770	\$2.463.061	\$2.093.602	\$3.354.555	\$2.851.372
<b>TOTAL</b>	<b>\$8.513.096</b>	<b>\$7.236.132</b>	<b>\$28.325.204</b>	<b>\$24.076.424</b>	<b>\$36.838.301</b>	<b>\$31.312.556</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias jurídicas*

Tabla 141

*Costo total por procesos ciencias jurídicas*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CJ01	\$891.494	\$757.770	\$2.463.061	\$2.093.602	\$3.354.555	\$2.851.372
CJ02	\$801.252	\$681.064	\$3.694.592	\$3.140.403	\$4.495.843	\$3.821.467
CJ03	\$710.138	\$603.618	\$3.694.592	\$3.140.403	\$4.404.730	\$3.744.021
CJ04	\$1.388.354	\$1.180.101	\$3.694.592	\$3.140.403	\$5.082.945	\$4.320.504
<b>TOTAL</b>	<b>\$3.791.237</b>	<b>\$3.222.552</b>	<b>\$13.546.837</b>	<b>\$11.514.811</b>	<b>\$17.338.074</b>	<b>\$14.737.363</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Conceptos de contabilidad*

Tabla 142

*Costo total por procesos conceptos de contabilidad*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
FC01	\$1.337.240	\$1.136.654	\$3.694.592	\$3.140.403	\$5.031.832	\$4.277.057
FC02	\$1.782.987	\$1.515.539	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.709.110	\$5.702.743
<b>TOTAL</b>	<b>\$3.120.228</b>	<b>\$2.652.193</b>	<b>\$8.620.714</b>	<b>\$7.327.607</b>	<b>\$11.740.942</b>	<b>\$9.979.801</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Contabilidad y finanzas

Tabla 143

### Costo total por procesos de contabilidad y finanzas

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CF01	\$1.007.593	\$856.454	\$4.926.122	\$4.187.204	\$5.933.716	\$5.043.658
CF02	\$1.007.593	\$856.454	\$4.926.122	\$4.187.204	\$5.933.716	\$5.043.658
CF03	\$1.851.138	\$1.573.467	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.777.261	\$5.760.672
CF04	\$3.333.376	\$2.833.370	\$4.926.122	\$4.187.204	\$8.259.498	\$7.020.574
CF05	\$1.007.593	\$856.454	\$4.926.122	\$4.187.204	\$5.933.716	\$5.043.658
CF06	\$755.695	\$642.341	\$3.694.592	\$3.140.403	\$4.450.287	\$3.782.744
CF07	\$1.782.987	\$1.515.539	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.709.110	\$5.702.743
CF08	\$1.068.335	\$908.085	\$4.926.122	\$4.187.204	\$5.994.458	\$5.095.289
CF09	\$2.470.406	\$2.099.845	\$4.926.122	\$4.187.204	\$7.396.528	\$6.287.049
CF10	\$1.782.987	\$1.515.539	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.709.110	\$5.702.743
CF11	\$1.851.138	\$1.573.467	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.777.261	\$5.760.672
CF12	\$1.851.138	\$1.573.467	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.777.261	\$5.760.672
CF13	\$1.851.138	\$1.573.467	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.777.261	\$5.760.672
CF14	\$2.470.406	\$2.099.845	\$4.926.122	\$4.187.204	\$7.396.528	\$6.287.049
CF15	\$1.851.138	\$1.573.467	\$4.926.122	\$4.187.204	\$6.777.261	\$5.760.672
<b>TOTAL</b>	<b>\$25.942.662</b>	<b>\$22.051.263</b>	<b>\$72.660.307</b>	<b>\$61.761.261</b>	<b>\$98.602.969</b>	<b>\$83.812.524</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Control

Tabla 144

### Costo total por procesos de control

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
C01	\$ 1.782.987	\$ 1.515.539	\$4.926.122	\$4.187.204	\$ 6.709.110	\$ 5.702.743
C02	\$ 1.782.987	\$ 1.515.539	\$4.926.122	\$4.187.204	\$ 6.709.110	\$ 5.702.743
C03	\$ 755.695	\$ 642.341	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 4.450.287	\$ 3.782.744
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4.321.669</b>	<b>\$ 3.673.419</b>	<b>\$13.546.837</b>	<b>\$11.514.811</b>	<b>\$ 17.868.506</b>	<b>\$ 15.188.230</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### ***Información***

**Tabla 145**

*Costo total por procesos de información*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
I01	\$ 1.388.354	\$ 1.180.101	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 5.082.945	\$ 4.320.504
I02	\$ 1.388.354	\$ 1.180.101	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 5.082.945	\$ 4.320.504
I03	\$ 1.388.354	\$ 1.180.101	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 5.082.945	\$ 4.320.504
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4.165.061</b>	<b>\$ 3.540.302</b>	<b>\$11.083.776</b>	<b>\$9.421.209</b>	<b>\$ 15.248.836</b>	<b>\$ 12.961.511</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### ***Práctica profesional***

**Tabla 146**

*Costo total por procesos de práctica profesional*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
PP01	\$ 1.388.354	\$ 1.180.101	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 5.082.945	\$ 4.320.504
PP02	\$ 1.337.240	\$ 1.136.654	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 5.031.832	\$ 4.277.057
PP03	\$ 1.337.240	\$ 1.136.654	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 5.031.832	\$ 4.277.057
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4.062.834</b>	<b>\$ 3.453.409</b>	<b>\$11.083.776</b>	<b>\$9.421.209</b>	<b>\$ 15.146.610</b>	<b>\$ 12.874.618</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

### ***Comunicación y humanidades***

**Tabla 147**

*Costo total por procesos de comunicación y humanidades*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CH01	\$ 694.177	\$ 590.050	\$1.847.296	\$1.570.202	\$ 2.541.473	\$ 2.160.252
CH02	\$ 1.519.467	\$ 1.291.547	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 5.214.059	\$ 4.431.950
CH03	\$ 3.199.948	\$ 2.719.956	\$7.389.184	\$6.280.806	\$ 10.589.132	\$ 9.000.762
CH04	\$ 3.038.934	\$ 2.583.094	\$7.389.184	\$6.280.806	\$ 10.428.117	\$ 8.863.900
CH05	\$ 1.328.434	\$ 1.129.169	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 5.023.026	\$ 4.269.572
CH06	\$ 1.337.240	\$ 1.136.654	\$3.694.592	\$3.140.403	\$ 5.031.832	\$ 4.277.057
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 11.118.200</b>	<b>\$ 9.450.470</b>	<b>\$27.709.439</b>	<b>\$23.553.023</b>	<b>\$ 38.827.639</b>	<b>\$ 33.003.493</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Graduación

Tabla 148  
Costo total por procesos de graduación

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
GR01	\$39.012	\$39.012	\$93.006	\$93.006	\$132.018	\$132.018
GR02	\$34.950	\$34.950	\$93.006	\$93.006	\$127.956	\$127.956
GR03	\$25.699	\$25.699	\$93.006	\$93.006	\$118.706	\$118.706
GR04	\$10.634	\$10.634	\$38.485	\$38.485	\$49.120	\$49.120
GR05	\$32.286	\$32.286	\$76.971	\$76.971	\$109.256	\$109.256
GR06	\$14.243	\$14.243	\$55.804	\$55.804	\$70.046	\$70.046
GR07	\$39.012	\$39.012	\$93.006	\$93.006	\$132.018	\$132.018
GR08	\$13.058	\$13.058	\$76.971	\$76.971	\$90.029	\$90.029
GR09	\$39.012	\$39.012	\$93.006	\$93.006	\$132.018	\$132.018
GR10	\$2.322	\$2.322	\$6.414	\$6.414	\$8.736	\$8.736
GR11	\$16.777	\$16.777	\$38.485	\$38.485	\$55.262	\$55.262
GR12	\$32.286	\$32.286	\$76.971	\$76.971	\$109.256	\$109.256
GR13	\$102.797	\$102.797	\$372.025	\$372.025	\$474.822	\$474.822
<b>TOTAL</b>	<b>\$402.087</b>	<b>\$402.087</b>	<b>\$1.207.157</b>	<b>\$1.207.157</b>	<b>\$1.609.243</b>	<b>\$1.609.243</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

## Administración de empresas.

### Requisitos y trámites de inscripción.

Tabla 149  
Costo total por procesos requisitos y trámites de inscripción.

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CI01	\$9.513	\$9.513	\$37.851	\$37.851	\$47.364	\$47.364
CI02	\$47.567	\$47.567	\$189.253	\$189.253	\$236.820	\$236.820
CI03	\$9.513	\$9.513	\$37.851	\$37.851	\$47.364	\$47.364
CI04	\$66.593	\$66.593	\$264.954	\$264.954	\$331.548	\$331.548
CI05	\$47.567	\$47.567	\$37.851	\$37.851	\$85.417	\$85.417
<b>TOTAL</b>	<b>\$180.753</b>	<b>\$180.753</b>	<b>\$567.759</b>	<b>\$567.759</b>	<b>\$748.512</b>	<b>\$748.512</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Registro**

Tabla 150

*Costo total por procesos de registro.*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
RA01	\$33.672	\$33.672	\$75.701	\$84.641	\$109.373	\$118.313
RA02	\$17.595	\$17.595	\$37.851	\$42.320	\$55.446	\$59.916
RA03	\$347.088	\$347.088	\$746.643	\$648.311	\$1.093.731	\$995.399
RA04	\$33.672	\$33.672	\$75.701	\$84.641	\$109.373	\$118.313
RA05	\$175.955	\$175.955	\$378.506	\$423.203	\$554.461	\$599.157
RA06	\$7.944	\$7.944	\$37.851	\$42.320	\$45.794	\$50.264
RA07	\$52.538	\$52.538	\$75.701	\$84.641	\$128.239	\$137.179
RA08	\$39.986	\$39.986	\$37.851	\$42.320	\$77.837	\$82.307
RA09	\$52.786	\$52.786	\$113.552	\$126.961	\$166.338	\$179.747
<b>TOTAL</b>	<b>\$761.237</b>	<b>\$761.237</b>	<b>\$1.579.357</b>	<b>\$1.579.357</b>	<b>\$2.340.594</b>	<b>\$2.340.594</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Programación académica.**

Tabla 151

*Costo total por procesos de programación académica*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
PA01	\$7.944	\$7.944	\$37.851	\$37.851	\$45.794	\$45.794
PA02	\$7.944	\$7.944	\$37.851	\$37.851	\$45.794	\$45.794
PA03	\$23.831	\$23.831	\$113.552	\$113.552	\$137.383	\$137.383
PA04	\$19.621	\$19.621	\$113.552	\$113.552	\$133.173	\$133.173
PA05	\$31.775	\$31.775	\$151.403	\$151.403	\$183.177	\$183.177
PA06	\$15.887	\$15.887	\$75.701	\$75.701	\$91.589	\$91.589
<b>TOTAL</b>	<b>\$107.002</b>	<b>\$107.002</b>	<b>\$529.909</b>	<b>\$529.909</b>	<b>\$636.910</b>	<b>\$636.910</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)



**Inducción.**

Tabla 152

*Costo total por procesos de inducción*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
IP01	\$55.718	\$55.718	\$124.440	\$124.440	\$180.159	\$180.159
IP02	\$9.822	\$9.822	\$31.110	\$31.110	\$40.933	\$40.933
IP03	\$29.467	\$29.467	\$93.330	\$93.330	\$122.798	\$122.798
IP04	\$55.718	\$55.718	\$124.440	\$124.440	\$180.159	\$180.159
IP05	\$21.268	\$21.268	\$62.220	\$62.220	\$83.489	\$83.489
IP06	\$27.676	\$27.676	\$62.220	\$62.220	\$89.896	\$89.896
IP07	\$67.108	\$67.108	\$124.440	\$124.440	\$191.548	\$191.548
IP08	\$55.351	\$55.351	\$124.440	\$124.440	\$179.792	\$179.792
IP09	\$19.645	\$19.645	\$62.220	\$62.220	\$81.865	\$81.865
<b>TOTAL</b>	<b>\$341.775</b>	<b>\$341.775</b>	<b>\$808.863</b>	<b>\$808.863</b>	<b>\$1.150.637</b>	<b>\$1.150.637</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

**Ciencias básicas.**

Tabla 153

*Costo total por procesos de ciencias básicas*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CB01	\$ 755.695	\$ 566.771	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.742.265	\$ 2.806.699
CB02	\$ 755.695	\$ 566.771	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.742.265	\$ 2.806.699
CB03	\$ 1.782.987	\$ 1.337.240	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 5.765.081	\$ 4.323.811
CB04	\$ 1.007.593	\$ 755.695	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 4.989.687	\$ 3.742.265
CB05	\$ 2.025.956	\$ 1.519.467	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 6.008.050	\$ 4.506.037
CB06	\$ 1.070.057	\$ 802.543	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 3.061.104	\$ 2.295.828
CB07	\$ 1.085.242	\$ 813.932	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 3.076.289	\$ 2.307.217
CB08	\$ 1.085.242	\$ 813.932	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 3.076.289	\$ 2.307.217
CB09	\$ 1.851.138	\$ 1.388.354	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 5.833.232	\$ 4.374.924
CB10	\$ 1.516.774	\$ 1.137.581	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 5.498.868	\$ 4.124.151
CB11	\$ 1.782.987	\$ 1.337.240	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 5.765.081	\$ 4.323.811
CB12	\$ 1.425.661	\$ 1.069.246	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 5.407.755	\$ 4.055.816
CB13	\$ 1.851.138	\$ 1.388.354	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 5.833.232	\$ 4.374.924
CB14	\$ 1.851.138	\$ 1.388.354	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 5.833.232	\$ 4.374.924
CB15	\$ 801.252	\$ 600.939	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.787.822	\$ 2.840.867
CB16	\$ 1.851.138	\$ 1.388.354	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 5.833.232	\$ 4.374.924
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 22.499.694</b>	<b>\$ 16.874.771</b>	<b>\$54.753.792</b>	<b>\$41.065.344</b>	<b>\$ 77.253.486</b>	<b>\$ 57.940.114</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias profesionales.*

Tabla 154

*Costo total por procesos ciencias profesionales*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CP1	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP2	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP3	\$ 1.096.311	\$ 822.233	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 3.087.358	\$ 2.315.519
CP4	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP5	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP6	\$ 925.569	\$ 694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.916.616	\$ 2.187.462
CP7	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP8	\$ 925.569	\$ 694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.916.616	\$ 2.187.462
CP9	\$ 1.337.240	\$ 1.002.930	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 4.323.811	\$ 3.242.858
CP10	\$ 891.494	\$ 668.620	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.882.541	\$ 2.161.905
CP11	\$ 1.046.468	\$ 784.851	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 4.033.038	\$ 3.024.779
CP12	\$ 2.192.622	\$ 1.644.467	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 6.174.716	\$ 4.631.037
CP13	\$ 1.096.311	\$ 822.233	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 3.087.358	\$ 2.315.519
CP14	\$ 801.252	\$ 600.939	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.787.822	\$ 2.840.867
CP15	\$ 755.695	\$ 566.771	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.742.265	\$ 2.806.699
CP16	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP17	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP18	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP19	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP20	\$ 925.569	\$ 694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.916.616	\$ 2.187.462
CP21	\$ 755.695	\$ 566.771	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.742.265	\$ 2.806.699
CP22	\$ 925.569	\$ 694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.916.616	\$ 2.187.462
CP23	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP24	\$ 755.695	\$ 566.771	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.742.265	\$ 2.806.699
CP25	\$ 1.007.593	\$ 755.695	\$3.982.094	\$2.986.570	\$ 4.989.687	\$ 3.742.265
CP26	\$ 925.569	\$ 694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.916.616	\$ 2.187.462
CP27	\$ 534.168	\$ 400.626	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.525.215	\$ 1.893.911
CP28	\$ 925.569	\$ 694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.916.616	\$ 2.187.462
CP29	\$ 755.695	\$ 566.771	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.742.265	\$ 2.806.699
CP30	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP31	\$ 1.337.240	\$ 1.002.930	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 4.323.811	\$ 3.242.858
CP32	\$ 534.168	\$ 400.626	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.525.215	\$ 1.893.911
CP33	\$ 1.388.354	\$ 1.041.265	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 4.374.924	\$ 3.281.193
CP34	\$ 925.569	\$ 694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.916.616	\$ 2.187.462
CP35	\$ 755.695	\$ 566.771	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.742.265	\$ 2.806.699
CP36	\$ 801.252	\$ 600.939	\$2.986.570	\$2.239.928	\$ 3.787.822	\$ 2.840.867
CP37	\$ 925.569	\$ 694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.916.616	\$ 2.187.462
CP38	\$ 503.797	\$ 377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$ 2.494.844	\$ 1.871.133
CP39	\$ 3.702.276	\$ 2.776.707	\$7.964.188	\$5.973.141	\$ 11.666.464	\$ 8.749.848
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 34.995.333</b>	<b>\$ 26.246.500</b>	<b>\$98.556.825</b>	<b>\$73.917.619</b>	<b>\$ 133.552.158</b>	<b>\$ 100.164.119</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia)

*Ciencias socio humanísticas*

Tabla 155

*Costo total por procesos de ciencias socio humanísticas*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
CSH1	\$664.217	\$332.109	\$1.493.285	\$746.643	\$2.157.502	\$1.078.751
CSH2	\$925.569	\$694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$2.916.616	\$2.187.462
CSH3	\$503.797	\$377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$2.494.844	\$1.871.133
CSH4	\$891.494	\$668.620	\$1.991.047	\$1.493.285	\$2.882.541	\$2.161.905
CSH5	\$925.569	\$694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$2.916.616	\$2.187.462
CSH6	\$925.569	\$694.177	\$1.991.047	\$1.493.285	\$2.916.616	\$2.187.462
CSH7	\$503.797	\$377.847	\$1.991.047	\$1.493.285	\$2.494.844	\$1.871.133
<b>TOTAL</b>	<b>\$5.340.011</b>	<b>\$3.838.954</b>	<b>\$13.439.567</b>	<b>\$9.706.354</b>	<b>\$18.779.578</b>	<b>\$13.545.308</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

*Graduación.*

Tabla 156

*Costo total por procesos de graduación.*

REFERENCIA	COSTO TOTAL PERSONAL	COSTO TOTAL PERSONAL REAL	ASIGNACIÓN POR SEMESTRE	ASIGNACIÓN REAL POR SEMESTRE	TOTAL COSTO POR SEMESTRE	TOTAL COSTO REAL POR SEMESTRE
GR01	\$25.559	\$25.559	\$49.258	\$49.258	\$74.817	\$74.817
GR02	\$22.898	\$22.898	\$49.258	\$49.258	\$72.156	\$72.156
GR03	\$16.838	\$16.838	\$49.258	\$49.258	\$66.095	\$66.095
GR04	\$10.634	\$10.634	\$31.110	\$31.110	\$41.744	\$41.744
GR05	\$32.286	\$32.286	\$62.220	\$62.220	\$94.506	\$94.506
GR06	\$9.331	\$9.331	\$29.555	\$29.555	\$38.886	\$38.886
GR07	\$25.559	\$25.559	\$49.258	\$49.258	\$74.817	\$74.817
GR08	\$13.058	\$13.058	\$62.220	\$62.220	\$75.278	\$75.278
GR09	\$25.559	\$25.559	\$49.258	\$49.258	\$74.817	\$74.817
GR10	\$2.322	\$2.322	\$5.185	\$5.185	\$7.507	\$7.507
GR11	\$16.777	\$16.777	\$31.110	\$31.110	\$47.887	\$47.887
GR12	\$32.286	\$32.286	\$62.220	\$62.220	\$94.506	\$94.506
GR13	\$67.350	\$67.350	\$197.031	\$197.031	\$264.381	\$264.381
<b>TOTAL</b>	<b>\$300.458</b>	<b>\$300.458</b>	<b>\$726.940</b>	<b>\$726.940</b>	<b>\$1.027.397</b>	<b>\$1.027.397</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

### **Cálculo Del Costo Total Por Procesos**

A continuación, se presentará la acumulación de los costos por procesos con el sistema de costeo basado en actividades (ABC) para cada una de las carreras de la facultad de Ciencias Económicas, Contables y administrativas. En el cual se puntualiza cada elemento del costo durante el proceso del costo para tener un mejor control de cada uno de los procesos.

El costo total del programa economía es de \$15.975.106 y lo realmente aprovechado es de \$14.475.296 de la tabla 157 que resulta de sumar el total de la asignación de los costos generales tabla 65 (cálculo del inductor nivel III) y el total de cada uno de los procesos donde interviene el personal.

Tabla 157

*Costos fraccionados por procesos para el programa de economía*

PROCESO	COSTO TOTAL PERSONAL POR PROCESO	COSTO TOTAL PERSONAL REALMENTE APROVECHADO POR PROCESO	ASIGNACIÓN DE COSTOS DE FABRICIÓN	ASIGNACIÓN DE COSTOS REALMENTE APROVECHADOS DE FABRICIÓN	TOTAL COSTO	TOTAL COSTO REALMETE APROVECHADO
Requisitos y trámites de inscripción	\$66.463	\$66.463	\$26.343	\$26.343	<b>\$92.806</b>	<b>\$92.806</b>
Registro	\$403.821	\$403.821	\$291.534	\$291.534	<b>\$695.355</b>	<b>\$695.355</b>
Programación académica	\$14.658	\$14.658	\$24.587	\$24.587	<b>\$39.245</b>	<b>\$39.245</b>
Inducción	\$341.775	\$341.775	\$273.971	\$273.971	<b>\$615.746</b>	<b>\$615.746</b>
Ciencias Básicas	\$3.800.397	\$3.623.704	\$3.034.760	\$2.866.162	<b>\$6.835.156</b>	<b>\$6.489.866</b>
Ciencias profesionales	\$3.610.881	\$3.069.249	\$1.685.978	\$1.433.081	<b>\$5.296.858</b>	<b>\$4.502.330</b>
Ciencias socio humanísticas	\$1.388.354	\$1.180.101	\$1.011.587	\$859.849	<b>\$2.399.940</b>	<b>\$2.039.949</b>
Graduación	\$0	\$0	\$0	\$0	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$9.626.347</b>	<b>\$8.699.769</b>	<b>\$6.348.759</b>	<b>\$5.775.527</b>	<b>\$15.975.106</b>	<b>\$14.475.296</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

El costo total del programa Contaduría Pública es de \$290.198.100 y lo realmente aprovechado es de \$247.891.134 de la tabla 158 que resulta de sumar el total de la asignación de los costos generales tabla 67 (cálculo del inductor nivel III) y el total de cada uno de los procesos donde interviene el personal.

*Tabla 158*

*Costos fraccionados por procesos para el programa de contaduría pública*

PROCESO	COSTO TOTAL PERSONAL POR PROCESO	COSTO TOTAL PERSONAL REALMENTE APROVECHADO POR PROCESO	ASIGNACIÓN DE COSTOS DE FABRICIÓN	ASIGNACIÓN DE COSTOS REALMENTE APROVECHADOS DE FABRICIÓN	TOTAL COSTO	TOTAL COSTO REALMENTE APROVECHADO
Requisitos y trámites de inscripción	\$183.750	\$183.750	\$904.405	\$904.405	<b>\$1.088.155</b>	<b>\$1.088.155</b>
Registro	\$880.376	\$880.376	\$2.250.109	\$2.250.109	<b>\$3.130.485</b>	<b>\$3.130.485</b>
Programación académica	\$137.783	\$137.783	\$844.112	\$844.112	<b>\$981.894</b>	<b>\$981.894</b>
Inducción	\$341.775	\$341.775	\$1.000.619	\$1.000.619	<b>\$1.342.393</b>	<b>\$1.342.393</b>
Ciencias Básicas	\$8.266.411	\$7.026.449	\$22.167.551	\$18.842.419	<b>\$30.433.962</b>	<b>\$25.868.868</b>
Ciencias Económicas y Administrativas	\$8.513.096	\$7.236.132	\$28.325.204	\$24.076.424	<b>\$36.838.301</b>	<b>\$31.312.556</b>
Ciencias Jurídicas	\$3.791.237	\$3.222.552	\$13.546.837	\$11.514.811	<b>\$17.338.074</b>	<b>\$14.737.363</b>
Fundamentos conceptuales de Contabilidad	\$3.120.228	\$2.652.193	\$8.620.714	\$7.327.607	<b>\$11.740.942</b>	<b>\$9.979.801</b>
Contabilidad y Finanzas	\$25.942.662	\$22.051.263	\$72.660.307	\$61.761.261	<b>\$98.602.969</b>	<b>\$83.812.524</b>
Control	\$4.321.669	\$3.673.419	\$13.546.837	\$11.514.811	<b>\$17.868.506</b>	<b>\$15.188.230</b>
Información	\$4.165.061	\$3.540.302	\$11.083.776	\$9.421.209	<b>\$15.248.836</b>	<b>\$12.961.511</b>
Práctica Profesional	\$4.062.834	\$3.453.409	\$11.083.776	\$9.421.209	<b>\$15.146.610</b>	<b>\$12.874.618</b>
Comunicación y Humanidades	\$11.118.200	\$9.450.470	\$27.709.439	\$23.553.023	<b>\$38.827.639</b>	<b>\$33.003.493</b>
Graduación	\$402.087	\$402.087	\$1.207.157	\$1.207.157	<b>\$1.609.243</b>	<b>\$1.609.243</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$75.247.169</b>	<b>\$64.251.959</b>	<b>\$214.950.841</b>	<b>\$183.639.175</b>	<b>\$290.198.010</b>	<b>\$247.891.134</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

El costo total del programa Administración De Empresas es de \$235.489.273 y lo realmente aprovechado es de \$177.553.592 de la tabla 159 que resulta de sumar el total de la asignación de los costos generales tabla 69 (cálculo del inductor nivel III) y el total de cada uno de los procesos donde interviene el personal.

*Tabla 159*

*Costos fraccionados por procesos para el programa de administración de empresas*

PROCESO	COSTO TOTAL PERSONAL POR PROCESO	COSTO TOTAL PERSONAL REALMENTE APROVECHADO POR PROCESO	ASIGNACIÓN DE COSTOS DE FABRICIÓN	ASIGNACIÓN DE COSTOS REALMENTE APROVECHADOS DE FABRICIÓN	TOTAL COSTO	TOTAL COSTO REALMETE APROVECHADO
Requisitos y trámites de inscripción	\$180.753	\$180.753	\$567.759	\$567.759	<b>\$748.512</b>	<b>\$748.512</b>
Registro	\$761.237	\$761.237	\$1.579.357	\$1.579.357	<b>\$2.340.594</b>	<b>\$2.340.594</b>
Programación académica	\$107.002	\$107.002	\$529.909	\$529.909	<b>\$636.910</b>	<b>\$636.910</b>
Inducción	\$341.775	\$341.775	\$808.863	\$808.863	<b>\$1.150.637</b>	<b>\$1.150.637</b>
Ciencias Básicas	\$22.499.694	\$16.874.771	\$54.753.792	\$41.065.344	<b>\$77.253.486</b>	<b>\$57.940.114</b>
Ciencias profesionales	\$34.995.333	\$26.246.500	\$98.556.825	\$73.917.619	<b>\$133.552.158</b>	<b>\$100.164.119</b>
Ciencias socio humanísticas	\$5.340.011	\$3.838.954	\$13.439.567	\$9.706.354	<b>\$18.779.578</b>	<b>\$13.545.308</b>
Graduación	\$300.458	\$300.458	\$726.940	\$726.940	<b>\$1.027.397</b>	<b>\$1.027.397</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$64.526.262</b>	<b>\$48.651.448</b>	<b>\$170.963.011</b>	<b>\$128.902.144</b>	<b>\$235.489.273</b>	<b>\$177.553.592</b>

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).



### Aproximación Del Costo Unitario

Para calcular el costo unitario de los estudiantes de los programas de la facultad de Ciencias Económicas, Contables Y Administrativas tenemos en cuenta los estudiantes que ingresaron en el 2018-1 que fueron 10 estudiantes de economía, 94 estudiantes de contaduría y 73 estudiantes de administración y se tiene en cuenta las dos jornadas diurno y nocturno en donde se explicó anteriormente donde se suman los minutos de estas jornadas en uno solo.

A continuación, en la tabla 160 traemos la aproximación del costo unitario de la facultad ya mencionada.

Tabla 160  
*Costo unitario por programa*

COSTO UNITARIO POR PROGRAMA						
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, CONTABLES Y ADMINISTRATIVAS	COSTO TOTAL	COSTO REALMENTE APROVECHADO	PORCENTAJE REALMENTE APROVECHADO	CANTIDAD DE ALUMNOS A COSTEAR	NUMERO DE JORNADAS	COSTO UNITARIO
Economía	\$15.975.106	\$14.475.296	91%	10	1	\$1.597.511
Contaduría Pública	\$290.198.010	\$247.891.134	85%	94	2	\$1.543.606
Administración De Empresas	\$235.489.273	\$177.553.592	75%	73	2	\$1.612.940

Datos obtenidos (Fuente: Elaboración propia).

## Conclusiones y Recomendaciones

A manera de conclusiones y recomendaciones del presente trabajo de grado realizado a la facultad de Ciencias Económicas, Contables y Administrativas, en la que se diseña un sistema de costos basado en actividades ABC, que permite determinar la aproximación del costo unitario de cada uno de los programas que pertenecen a la facultad en la cual se puede identificar las siguientes:

En el diagnóstico de situación actual realizada previamente a la facultad se puede interpretar que tanto el personal como el sistema contable actual es apropiado para implementar este nuevo sistema de costos ABC debido a que se refleja un buen manejo de los gastos administrativos, como también de informes e indicadores financieros. Por otro lado, los costos indirectos del servicio (CIS) y en el personal directo del objeto del costo, presentan algunas falencias como las siguientes: no se cuenta con un documento de costos que controle tiempos y movimientos, el personal directo de la prestación del servicio no cuentan con unos manuales de funciones claramente estructurados, además no se cuenta con sistema de costos que permita evidenciar el costo unitario por la línea de negocio. Cabe aclarar que una vez implementados los sistemas ABC & ABM se debe ampliar esta lista de auditoria de costos, ya que suelen surgir otras necesidades que se deben controlar, para que se brinde un servicio de alta calidad en cada uno de los procesos del servicio de educación prestado a los usuarios externos.

Respecto al estudio de tiempos y movimientos se puede evidenciar que este arroja un aprovechamiento de tiempo de 85% para los programas de economía y contaduría, mientras que para el programa de administración de empresas un aprovechamiento de 75%. Donde tanto el programa de economía y contaduría de 1 hora se está aprovechando en promedio 51 minutos; por otro lado, se denota que el programa de administración de empresas está aprovechando solo 45

minutos de una hora. Lo cual es representativo ya que él estudiante no está recibiendo en su totalidad las clases y la institución paga para que él alumno reciba un gran porcentaje de clases

El resultado de la aplicación del sistema de costos por actividades ABC, muestra cifras aproximadas, que pueden ser influyentes en la estrategia de comercialización.

Donde el programa de economía arrojó un costo total de \$15.975.106 para un costo unitario de \$ 1.597.511 debido a que es un programa nuevo, se puede evidenciar que un programa oneroso en comparación con los otros programas que presentan a continuación: el programa contaduría pública presenta un costo total de \$290.198.010 con un costo unitario de \$1.543.606 y por otro lado el programa de administración de empresas el cual arrojó un costo total \$235.489.273 con un costo unitario \$1.612.940. donde se debe resaltar que el costo total de cada programa fueron rubros que realmente salieron de la institución, pero gracias al estudio de tiempos y movimientos en el aplicativo Excel se puede evidenciar el verdadero rubro que se consumió o aprovechó los programas de economía, contaduría y administración, los cuales son \$14.475.296, \$247.891.134 y \$177.553.592 respectivamente y por consiguiente cambiarían los costos unitarios de cada programa.

Cabe resaltar que el sistema de costo (ABC) hace un análisis minucioso de cada uno de los procesos (entrada, proceso y salida) donde este permite ver que procesos son representativos y a su vez se puede ver qué actividades lo componen y su consumo económico; el cual permite identificar las actividades que están consumiendo gran parte de los recursos destinados pero que no están siendo aprovechados, dando así un servicio de menor calidad. El sistema de costos basados en actividades que se ha diseñado permite evidenciar y corregir estas falencias como también permite observar que procesos necesitan de mayor apalancamiento para mejorar la calidad del servicio prestado.

Este trabajo va más allá de la aproximación de un costo unitario por estudiante, es mirar la realidad de la institución no solo económicamente, mirar la realidad de otro punto de vista en términos cualitativos ver la necesidad de autoevaluarse minuciosamente, en cada uno de sus componentes educativos para brindar un servicio que sea idóneo y para que la facultad sea líder frente a las demás universidades de la localidad.

Es necesario estar día a día buscando nuevas alternativas de mejora para permanecer en el mercado, mejorando procesos, manuales, buscando docentes comprometidos con la misión y visión de la institución para formar profesionales capaces de afrontar el reto que trae los mercados globalizados y que estos sirvan a la sociedad. Es un gran paso haber diseñado este modelo de costos ABC ya que permitirá realizar una continua gestión y de evidenciar si se está afrontando los retos impuestos por el mercado.

### Referencias Bibliográficas

- Acosta , F., Collazos , A., Jorge, C., Gaviria , S., Espinoza , M., & Velasco , M. (2015). *Docuemnto Maestro Programa Administración De Empresas*. Popayán: Fundación Universitaria De Popayan .
- Ampudia , L. S., & Rodriguez , L. V. (2014). DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTOS A TRAVÉS DE LA METODOLOGÍA. 19.
- Balmaceda , M. I., & Guerra , L. (2017). METODOLOGÍAS DE COSTEO DE EDUCACIÓN SUPERIOR. 9.
- Blocher , E. j., Stout, D. E., Cokins , G., & Chen, K. H. (2008). *Administración de costos un enfoque estratègico*. MCGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S. A.
- Caiza , J. G., Caicedo, G., Gaviria , S., Espinoza , M. F., & Velasco , A. M. (2015). *Docuemnto Maestro Economía*. Popayán.
- Carrión, J. (2005). PAUTAS BÁSICAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN EXITOSA DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES (ABC). *Industrial data*, 19.
- Chavez , G., Castillo , J. A., Caicedo , N. M., & Solarte , W. F. (2004). COSTEO ABC. ¿POR QUÉ Y CÓMO IMPLEMENTARLO? 47.
- Chávez , G., Castillo , J. A., Caicedo , N. M., & Solarte , W. F. (2004). COSTEO ABC. ¿POR QUÉ Y CÓMO IMPLEMETARLO? *ESTUDIOS GERENCIALES* .
- Cuervo Tafur, J., Duque Roldán , M. I., & Osorio Agudelo , J. A. (2013). *Costeo basado en actividades ABC gestión basada en actividades ABM* . Bogota : ECOE EDICIONES .
- Da Costas , M. D. (2012). CONTRIBUCIÓN DEL MODELO ABC EN LA TOMA DE DECISIONES: EL CASO UNIVERSIDADES . 529.

- Ficco, C. R. (2011). EL COSTEO BASADO EN LA ACTIVIDAD EN LAS UNIVERSIDADES: UNA HERRAMIENTA PARA LA GESTIÓN ESTRATÉGICA Y LA CREACIÓN DE VALOR. *SaberES* N° 3, 29.
- Oviedo , C., Gaviria , S., Espinoza , M., & Velasco , M. (2015). *Documento Mestro Del Programa Contaduría Pública* . Popayán: Fundación Universitaria De Popayan .
- Pérez Porto , J., & Merino , M. (2012). *definicion.de*. Obtenido de <https://definicion.de/metodo-inductivo/>
- Real Academia Española. (22 de 03 de 2018). *Real Academia Española*. Obtenido de Real Academia Española: <http://dle.rae.es/?id=EO5CDdh>
- Tamayo y Tamayo , M. (2003). *El proceso de la investigación científica* . México, D.F.: Limusa S.A.
- Villareal Vásquez , F., & Rincón Soto , C. (2009). MÉTODO MATRICIAL FHER EN UN SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS, O EN LÍNEA . *Entramado* , 107.